

H. JUNTA DIRECTIVA

ACTA DE LA 4ª. SESIÓN ORDINARIA 2016

En la ciudad de Chetumal, Quintana Roo, siendo las 10:00 Hrs. del día 09 de diciembre de 2016, se reunieron en la Sala de Juntas "Ing. Jorge Mézquita Carvajal" del Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo, sita en la avenida Othón P. Blanco No. 243, para llevar a cabo la cuarta sesión ordinaria de la H. Junta Directiva, participando en ella los siguientes integrantes: -----

La **Dra. Marisol Alamilla Betancourt**, Secretaria de Educación y Cultura del estado de Quintana Roo y Presidenta Suplente de la Honorable Junta Directiva en representación del **C.P. Carlos Manuel Joaquín González**, Gobernador Constitucional del estado de Quintana Roo y Presidente de la H. Junta Directiva; la **Lic. María del Carmen Cura López**, Directora Jurídica y de Acceso a la Información de la Oficialía Mayor del Gobierno del estado de Quintana Roo, en representación del **Mtro. Manuel Israel Alamilla Ceballos**, Oficial Mayor del Gobierno del estado de Quintana Roo; el **Dr. Rafael Ignacio Romero Mayo**, Subsecretario de Educación Media Superior y Superior de la Secretaría de Educación y Cultura del estado de Quintana Roo, en representación de la **Dra. Marisol Alamilla Betancourt**, Secretaria de Educación y Cultura del estado de Quintana Roo; la **Lcda. Ilse Alejandra Basto Cab**, Jefa del Departamento de Seguimiento Financiero de la Dirección de Entidades Paraestatales de la Secretaría de Finanzas y Planeación del estado de Quintana Roo, en representación del **C.P. y A. Juan Melquiades Vergara Fernández**, Secretario de Finanzas y Planeación del estado de Quintana Roo, la **Arq. Crizeria Rivas Canul**, Responsable del Área de Educación Media Superior y Superior de la Delegación Federal de la Secretaría de Educación Pública en el estado de Quintana Roo, en representación del **Lic. José Manuel Gil Padilla**, Delegado Federal de la Secretaría de Educación Pública en el estado de Quintana Roo, el **Antrop. Daniel Antonio González Cortés**, Representante de la Subsecretaría de Educación Media Superior en el estado de Quintana Roo, en representación del **Antrop. Carlos Santos Ancira**, Director General del Bachillerato de la Secretaría de Educación Pública; la **Lic. Dora Mingüer Alcocer** y el **Ing. Manuel Conde Medina**, ambos representantes del Sector Productivo.

Asimismo, se contó con la presencia de la **M. en A.N. Yatie Abigail García Cen**, Coordinadora General de Comisarios de Entidades de la Secretaría de la Gestión Pública del estado de Quintana Roo, en representación del **Lic. Rafael Antonio Del Pozo Dergal**, Secretario de la Gestión Pública del Estado de Quintana Roo y Comisario Público Propietario, así como la **Mtra. Ana Isabel Vásquez Jiménez**, Directora General del Colegio de Bachilleres del estado de Quintana Roo y Secretaria de Acuerdos, en carácter de invitados: el **Lic. Alfonso Guillermo Martín Pérez**, Director de Planeación, Programación y Presupuesto, **Dr. Miguel Arroyo Martínez**, Director Administrativo, el **M. en A. Cuauhtémoc M. Díaz Torres**, Director Académico; para desahogar el siguiente:

ORDEN DEL DÍA

- I. Lista de asistencia.
- II. Declaración del quórum legal e instalación de la sesión.
- III. Lectura y aprobación del orden del día.
- IV. Lectura y en su caso aprobación de las actas de las sesiones anteriores:
 - IV.I. Acta de la 3ª. Sesión ordinaria 2016.
 - IV.II. Acta de la 2ª. Sesión extraordinaria 2016.
- V. Seguimiento de acuerdos.

VI. Informe de actividades:

VI.I. Informe académico 2016.

VI.II. Seguimiento del POA 2016, con corte al 30 de septiembre.

VI.III. Informe de infraestructura 2016, con corte al 30 de septiembre.

VI.IV. Avances del Programa de Trabajo de las Normas Generales de Control Interno.

VI.V. Informe financiero-presupuestal 2016, con corte al 30 de septiembre.

VII. Propuestas:

VII.I. Presentación y en su caso aprobación del Programa Operativo Anual y el Anteproyecto de Presupuesto de Ingresos y Egresos 2017.

VII.II. Propuesta del calendario de sesiones de la H. Junta Directiva 2017.

VII.III. Aprobación de la modificación al Presupuesto de Ingresos y Egresos 2016 del Colegio de Bachilleres por un importe de \$1'407,358.12 de Ingresos Propios, \$9,082,411.01 de subsidio federal, \$1,574,661.00 de Proyecto PAAGES 2016 y \$1,025,000.00 de proyecto PAAGES 2015, que ingresó en 2016.

VII.IV. Ratificación de la aplicación de los Ingresos Propios captados por \$1'407,358.12.

VII.V. Ratificación de los directores de las siguientes áreas: Dirección Académica y la Dirección Administrativa.

VIII. Asuntos generales.

IX. Lectura de los acuerdos.

X. Clausura de la sesión.

VI.VI. Proyección de cierre del ejercicio fiscal 2016.

La **Dra. Marisol Alamilla Betancourt**, Secretaria de Educación y Cultura del Estado de Quintana Roo en representación del **C.P. Carlos Manuel Joaquín González**, Gobernador Constitucional del Estado de Quintana Roo, Presidente de la H. Junta Directiva del Colegio de Bachilleres, agradeció la presencia y dio la bienvenida a todos los integrantes de este Órgano de Gobierno, seguidamente le solicitó a la **Mtra. Ana Isabel Vásquez Jiménez**, Directora General del Colegio de Bachilleres, procediera a moderar la presente sesión. -----

Punto I. Lista de Asistencia, la Mtra. Ana Isabel Vásquez Jiménez, Directora General del Colegio, agradeció a los integrantes de la H. Junta Directiva por su presencia y como primer punto del orden del día informó que se realizó el pase de lista, verificando la asistencia, la cual se adjunta como **ANEXO 1**, por lo que solicitó respetuosamente a la **Dra. Marisol Alamilla Betancourt**, proceder a declarar el quórum e instalación de la sesión.-----

Punto II. Declaración del quórum legal e Instalación de la Sesión; la **Dra. Marisol Alamilla Betancourt**, verificó el quórum legal y procedió a declarar formalmente instalada la sesión a las 10:20 horas del día 09 de diciembre, solicitando a la Directora General del Colegio de Bachilleres continuara con el siguiente punto del orden del día.-----

Punto III. Lectura y aprobación del orden del día; la Mtra. Ana Isabel Vásquez Jiménez, Directora General del Colegio de Bachilleres, realizó la lectura de los temas contenidos en el orden del día e informó que con anticipación fue enviada a todos los integrantes de la H. Junta Directiva.

En uso de la voz, la **Dra. Marisol Alamilla Betancourt** sometió el orden del día para su aprobación, por lo que se generó el **Acuerdo 01/IV/SO/16 Los integrantes de la H. Junta Directiva aprueban por unanimidad de votos el orden del día de la cuarta sesión ordinaria 2016.**-----



H. JUNTA DIRECTIVA

ACTA DE LA 4ª. SESIÓN ORDINARIA 2016

Punto IV. Lectura y en su caso aprobación de las actas de las sesiones anteriores:

En este punto, la Directora General Informó lo siguiente:

IV.I. Acta de la 3ª. sesión ordinaria 2016: Con relación a esta acta, celebrada el 13 de septiembre de 2016, se cumplió con la revisión y validación del Órgano de Gobierno y el Comisario, por lo que se procedió a recabar las firmas y actualmente se encuentra firmada en su totalidad, es así que en la carpeta de trabajo de la 4ª. Sesión Ordinaria 2016, se hizo entrega de una copia a cada uno de los integrantes de la H. Junta Directiva.

IV.II. Acta de la 2ª. sesión extraordinaria 2016: Con relación a esta acta, celebrada el 03 de noviembre de 2016, se sometió a revisión y validación de los integrantes de la H. Junta Directiva, así como del Comisario y actualmente se encuentra en proceso de firmas, por lo que una vez concluido, se entregará una copia a cada integrante de este Órgano de Gobierno; por lo anterior solicitó amablemente al Representante del Presidente, la omisión de su lectura y que sean sometidas para su aprobación.

Con base en lo anterior, la Dra. Marisol Alamilla Betancourt sometió las actas para su aprobación, por lo que se generó el Acuerdo 02/IV/SO/16 Los integrantes de la H. Junta Directiva aprueban las actas de la 3ª. Sesión Ordinaria celebrada el 13 de septiembre de 2016, y el acta de la 2ª. Sesión Extraordinaria celebrada el 03 de noviembre del presente año, misma que se encuentra en proceso de firmas, por lo que al concluir se entregará una copia a cada integrante de la H. Junta Directiva.

Punto V. Seguimiento de acuerdos; la Mtra. Ana Isabel Vásquez Jiménez, solicitó la aprobación a la Dra. Marisol Alamilla Betancourt, Secretaria de Educación y Cultura y Presidenta Suplente de la H. Junta Directiva, para que le concediera el uso de la palabra al Lic. Alfonso Guillermo Martín Pérez, Director de Planeación, Programación y Presupuesto, para presentar el seguimiento de acuerdos, misma que le fue concedida.

En uso de la voz, el Lic. Alfonso Guillermo Martín Pérez expuso el seguimiento de acuerdos de la siguiente manera:

Acuerdo 10/II/SO/15 Los integrantes de la H. Junta Directiva aprueban por unanimidad la aplicación de Ingresos Propios captados no programados provenientes del "Apoyo al fortalecimiento académico" por \$7,800,000.00 para el Ejercicio Fiscal 2015 conforme al cuadro Siguiente:

PROGRAMA	META	PARTIDA	DESCRIPCIÓN	IMPORTE (\$)
		2161	Material de limpieza	1,176,450.00
		2711	Vestuarios y uniformes	1,180,000.00
		3161	Internet	2,475,349.00
OPERATIVIDAD ADMINISTRATIVA EFICAZ	EL 100% DE LAS UNIDADES ADMINISTRATIVAS CUENTA CON LOS CONSUMIBLES NECESARIOS PARA LA OPERATIVIDAD.	3581	Servicio de limpieza y desechos	63,201.00
			Subtotal	4,895,000.00
		2611	Combustible	935,000.00
		3821	Gastos de orden social	50,000.00
			Subtotal	985,000.00
EVALUACIÓN REALIZADA	EDUCATIVA LA APROBACIÓN ES DEL 74%	4421	Becas y otras ayudas para programas de capacitación	1,300,000.00
	LA DESERCIÓN ESCOLAR ES DEL 7.1%			
GESTIÓN ESCOLAR RESULTADOS	CON EL 70% DE LAS UNIDADES ADMINISTRATIVAS RECIBE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO A LAS INSTALACIONES Y EQUIPO	3531	Inst. Rep. y Mantto. de equipo y de tecnologías de la información	620,000.00
		TOTAL		7,800,000.00

Como seguimiento a este acuerdo se atendieron los conceptos de material de limpieza, internet, servicio de limpieza y desechos, combustible, gastos de orden social, becas y otras ayudas para programas de capacitación y la instalación, la reparación y el mantenimiento de equipo y de tecnologías, de la información, quedando pendiente la

Handwritten signatures and initials at the bottom of the page.

adquisición de vestuarios y uniformes; sin embargo, estamos en espera de la respuesta al oficio 043/2016 de fecha 6 de julio de 2016 enviado a la SEFIPLAN, en el entendido de que al no haber una respuesta favorable este acuerdo no podrá darse por cumplido. Acuerdo 10/III/SO/15 Los integrantes de la H. Junta Directiva por unanimidad de votos aprueban la aplicación de los rendimientos financieros provenientes del subsidio federal, hasta por \$421,878.88 para el Ejercicio Fiscal 2015:

PLANTEL	MONTO
CHETUMAL UNO	\$ 105,000.00
CHETUMAL DOS	\$ 60,000.00
RÍO HONDO	\$ 55,878.88
JOSÉ MARÍA MORELOS	\$ 101,000.00
SABÁN	\$ 100,000.00
TOTAL	\$ 421,878.88

Dando seguimiento a este acuerdo, se reorientó el recurso pendiente de ejercer en el Plantel Sabán al Plantel Tihosuco, por lo que se adquirieron los insumos necesarios para la rehabilitación de su laboratorio multidisciplinario, de acuerdo a lo programado, quedando pendiente la mano de obra, de tal manera que el acuerdo continúa en proceso.

Acuerdo 03/III/SO/15 Los integrantes de la H. Junta Directiva se dan por enterados de la captación de recursos al 31 de julio de 2015, por la cantidad de \$8,351,483.00 (son ocho millones trescientos cincuenta y un mil cuatrocientos ochenta y tres pesos 00/100 M.N.), por concepto de Apoyo al Fortalecimiento Académico y autorizan la aplicación de \$6,936,483.00 (son: seis millones novecientos treinta y seis mil cuatrocientos ochenta y tres pesos 00/100 M.N.) para el Equipamiento de las Instancias Educativas consistente en la adquisición de los siguientes bienes:

COMPUTADORAS	VIDEO PROYECTOR	THIN CLIENT	SERVIDOR BASE DE DATOS	MINI SPLIT	PUPITRES
308	68	1	1	32	715

De igual forma se autoriza redireccionar el saldo resultante por \$1,415,000.00 (son: un millón cuatrocientos quince mil pesos 00/100 M.N.) en las solicitudes que serán tratadas en el punto de propuestas del orden del día de la presente sesión.

Al respecto, se cuenta con el expediente técnico actualizado por el Departamento de Informática y Telecomunicaciones, con base a las necesidades reales de equipamiento, sin embargo, para poder atender este acuerdo, que corresponde al Programa de Equipamiento 2015, estamos en espera de la respuesta al oficio No. 043/2016 de fecha 6 de julio de 2016 enviado a la Secretaría de Finanzas y Planeación, en el entendido de que al no haber una respuesta favorable este acuerdo no podrá darse por cumplido, por lo tanto el acuerdo continúa en proceso.

Acuerdo 14/IV/SO/15 Los integrantes de la H. Junta Directiva aprueban la aplicación de \$841,273.90 de ingresos propios para la compra de equipamiento a las instancias educativas, así como \$581,401.91 de los rendimientos financieros para el pago del servicio de internet satelital, del periodo comprendido de julio a diciembre de 2015.

Dando seguimiento al acuerdo, el Departamento de Informática y Telecomunicaciones actualizó el expediente técnico, con base a las necesidades reales de equipamiento, sin

H. JUNTA DIRECTIVA
ACTA DE LA 4ª. SESIÓN ORDINARIA 2016

embargo, para poder atender este acuerdo, que corresponde al Programa de Equipamiento 2015, estamos en espera de la respuesta al oficio No. 043/2016 de fecha 6 de julio de 2016 enviado a la Secretaría de Finanzas y Planeación, por lo que dicho acuerdo continúa en proceso, en el entendido de que al no haber una respuesta favorable este acuerdo no podrá darse por cumplido.

Acuerdo 10/II/SO/16 Los integrantes de la H. Junta Directiva aprueban la aplicación de los ingresos propios y los rendimientos financieros federales por el importe de \$9,245,419.71, conforme a la siguiente tabla, distribución que se incluye en la presente acta como Anexo 5.-----

Como seguimiento al acuerdo, se aplicaron recursos de ingresos propios por \$4,636,947.07, en los rubros según la tabla presentada en la sesión como **ANEXO 2**. Al cierre del ejercicio se reportará el 100% de la aplicación de los ingresos propios y los rendimientos financieros, por lo tanto el acuerdo continúa en proceso.

En uso de la voz, la Comisario suplente solicitó realizar una reunión de trabajo con la Secretaría de Finanzas y Planeación, en la cual se aborden las acciones que habrán de hacerse respecto a los recursos que se tomaron de Ingresos Propios debido a la falta de ministración de recursos por la parte estatal.

Concluida la presentación del seguimiento de acuerdos, la **Mtra. Ana Isabel Vásquez Jiménez**, solicitó sea sometido a votación y así se procedió, por lo que se generó el siguiente: **Acuerdo 03/IV/SO/16 Los integrantes de la H. Junta Directiva dan por presentado el seguimiento de acuerdos.**-----

Punto VI. Informe de actividades, la **Mtra. Ana Isabel Vásquez Jiménez**, Directora General del Colegio, solicitó la aprobación a la **Dra. Marisol Alamilla Betancourt**, para que les concediera el uso de la palabra a los Directores de Área: M. en A. Cuauhtémoc M. Díaz Torres, Director Académico, Lic. Alfonso Guillermo Martín Pérez, Director de Planeación, Programación y Presupuesto, y el Dr. Miguel Arroyo Martínez, Director Administrativo, con el propósito de presentar el informe de actividades, misma que les fue concedida, en el siguiente orden:

VI.I. Informe Académico 2016.

En este punto, el M. en A. Cuauhtémoc M. Díaz Torres, informó las acciones más relevantes durante el trimestre julio-septiembre: Durante el mes de julio se realizó la evaluación del desempeño académico con 10 participantes; mientras que en los cursos intersemestrales concluyeron 340 docentes. En agosto, se realizó un evento público del proceso de asignación de plazas del Concurso de Ingreso al Servicio en Educación Media Superior, en la Cd. de Chetumal con 81 participantes, también durante agosto, se llevó a cabo el Curso Propedéutico a 5,903 alumnos de las zonas sur, centro y norte. Durante el mes de septiembre se llevaron a cabo los concursos estatales de Declamación, Oratoria, Ajedrez y de Ciencia y Tecnología, con un total de 43 alumnos participantes. Como parte de la preparación para la evaluación In Situ por parte del Consejo para la Evaluación de la Educación del tipo Media Superior, A. C. (COPEEMS), durante agosto y septiembre, se realizaron visitas de seguimiento a 8 planteles del Nivel IV que solicitaron su promoción al Sistema Nacional de Bachillerato, Chetumal Dos, Río Hondo, Bacalar, Playa del Carmen, Cozumel, Isla Mujeres, Cancún Uno y Cancún Tres. Asimismo, se impartieron cursos de:

H. JUNTA DIRECTIVA
ACTA DE LA 4ª. SESIÓN ORDINARIA 2016

Fortalecimiento de la Práctica Docente, Fortalecimiento Pedagógico de contenido por área disciplinar en matemáticas, curso de especialización de evaluación didáctica y curso de especialización en evaluación por competencias.

Con relación a los de indicadores educativos de fin de año, el Director Académico, informó que con relación a los Indicadores de Deserción, Reprobación y Eficiencia Terminal, durante el ciclo 2015-2016 en EMSaD en deserción se tuvo un decremento de 23% durante el 2014-2015 a 22.1% en el ciclo 2015-2016 y en los Planteles incrementó de un 12.4 a 12.6; mientras que la reprobación en EMSaD en 2014-2015 fue de 13.8% y en 2015-2016 incrementó a 24.7%, por su parte, en los Planteles de un 30.3% incrementó a 38.1; en cuanto a la eficiencia terminal, en EMSaD durante el ciclo 2012-2015 fue del 69% y en el 2013-2016 se redujo al 65%, mientras que en los Planteles, de un 67% igualmente se redujo al 64%.

De los alumnos en riesgo y recuperados durante el 2015-2016 en los planteles, se tiene un total de 4,394 en riesgo, de los cuales se recuperaron 1,572, lo que representa el 35.8%. Mientras que en los centros de EMSaD de un total de 494 alumnos en riesgo, se recuperaron 220, lo que representa un 44.5%.

En el indicador de Costo por Alumno, el gasto ejercido durante el 2014-2015 fue de \$634,825,582.07 de una matrícula de 17,808 alumnos, cuyo costo por alumno fue de \$35,648.34, mientras que en el ciclo 2015-2016, el gasto ascendió a \$675,852,226.80 de un total de 16,795 alumnos, cuyo costo por alumno fue de \$40,241.28.

En cuanto a la Capacitación Docente, de un total de 649 docentes durante el 2014-2015, 519 tomaron al menos un curso, mientras que en el 2015-2016 de 616 docentes, 474 concluyeron al menos un curso.

En cuanto a infraestructura para la atención a la cobertura, durante el 2015-2016 de un total de 220 aulas se utilizó un 98%, atendiendo a 8,080 alumnos en el turno matutino, mientras que en el vespertino fueron 5600 alumnos atendidos y en el periodo 2016-2017 de un total de 226 aulas se ha utilizado el 100% en el turno matutino con una matrícula atendida de 8285, por su parte el turno vespertino atendió a 5643 alumnos.

Con relación a la deserción y a la problemática educativa, la Lic. Dora Mingüer Alcocer, Representante del Sector Productivo, solicitó la palabra, misma que se le concedió para compartir, que el Consejo Ciudadano de la Procuraduría del Estado ha detectado el incremento de drogas en las escuelas, sobre todo en el turno de la tarde, por lo que recomendó un enlace entre el Colegio y dicha organización, a fin de prevenir esa situación. En ese sentido, el Antrop. Daniel Antonio González Cortés, Representante de la Subsecretaría de Educación Media Superior, se sumó a los comentarios y dijo que el turno vespertino ha sido desvirtuado, al respecto se comprometió a implementar estrategias para que se modifiquen los criterios de asignación de turnos, ya que los alumnos con mejores calificaciones son ubicados en el turno matutino. En otro tema, solicitó un análisis de los factores que elevan el Costo por Alumno, así como un resumen cualitativo que acompañe los indicadores que integran la carpeta de trabajo.

Al respecto el Dr. Rafael Ignacio Romero Mayo, Subsecretario de Educación Media Superior y Superior de la Secretaría de Educación y Cultura del estado de Quintana Roo, hizo mención de las diversas campañas que promueve dicha Secretaría en temas como el SIDA, alcoholismo, drogadicción, en coordinación con los cuerpos de seguridad, iniciativas que repercuten en una juventud sana, en la mejora del Estado y la sociedad.

H. JUNTA DIRECTIVA

ACTA DE LA 4ª. SESIÓN ORDINARIA 2016

VI.II. Seguimiento del POA 2016, con corte al 30 de septiembre.

En uso de la palabra el Lic. Alfonso G. Martín Pérez, Director de Planeación, Programación y Presupuesto dio a conocer el avance de las metas con corte al 30 de septiembre del presente año: el 40% del personal recibe capacitación en las funciones que desempeña, tiene un avance físico de 600 capacitados entre personal docente y administrativo, lo que representa un 67% de un total de 900, mientras que el avance financiero de \$22'214,689.00 que representan 63% de un total de \$35,003,268.00; el 100% de los programas de estudio del marco curricular común son terminados por el personal docente, registra un avance financiero \$25,224,651.00 que representa un 56% de \$44,903.708.02; el estudiantado tiene 7.96 de promedio de aprovechamiento académico, en este sentido se realizaron 12 reportes de supervisión de un total de 24, para verificar el comportamiento del proceso de enseñanza aprendizaje, siendo un 50% de avance físico y 59% financiero, equivalente a \$304,651,665.00 de un total de \$518,139,459.87, en donde se da seguimiento a las acciones del proceso enseñanza-aprendizaje para lograr el aprovechamiento planteado, la siguiente meta: el 40% del estudiantado tiene una beca escolar, ésta se encuentra cumplida, pues 7,778 alumnos han sido beneficiados de una meta de 5,800, lo que representa un 134%, es decir \$25,000.00 de un total de \$82,400.00, el recurso ejercido está en proceso de comprobación, por lo cual no se ve reflejado en el avance financiero ya que únicamente se tiene el 30%, sin embargo se concluirá y presentará en la siguiente sesión; continuando con la meta: el 80% de los factores evaluados del clima laboral obtienen resultado satisfactorio, cuenta con avance financiero del 38%, equivalente a \$5,765,925.00 de un total de \$15,314,956.50, los factores evaluados fueron: espíritu del trabajo, motivación, liderazgo, desempeño laboral, comunicación y nivel afectivo; la siguiente: el 50% del personal de Orientación Educativa obtuvo resultados excelentes en su evaluación del desempeño, es decir 11 evaluados, ésta meta se cumplió al 100%, cuyo avance financiero es del 58%, equivalente a \$35,000.00 de \$60,000.00, mismo que se encuentra en proceso de comprobación y se verá reflejado en la próxima sesión; la meta: el 31% de personal que brinda tutoría alcanza un nivel de excelente en la evaluación del desempeño, estamos hablando de 131 tutores, por lo que ésta se logró físicamente al 100% y financieramente tiene un avance del 58%, equivalente a \$35,000.00 de \$60,000.00, sin embargo, se encuentra en proceso de comprobación, por lo cual en la siguiente sesión se presentará al 100% de ejecución; en cuanto a la meta: el 76% del estudiantado participa en alguna actividad cultural, deportiva y académica, es decir participaron 2,800 alumnos de un total de 11,170, cuya inversión fue de \$1,405,584.00 que representa un 64% de un total de \$2,211,042.00; en la meta: el 100% de las instancias educativas cuentan con tecnología de información y comunicación instalada, tiene un avance físico del 100%, equivalente a 47 centros atendidos, cuyo avance financiero representa el 41%, es decir se ejecutó \$248,607.00 de un total de \$604,000.00, recurso que está en proceso de comprobación, cumplimiento que se reportará en la siguiente sesión; con relación a la meta: el 99% de los espacios físicos cuenta con mobiliario y equipo adecuado, en este caso fueron 50 espacios, cuyo avance físico es del 12% y un 42% financiero, equivalente a \$7,967,537.00 de un total de \$19,014,843.50; en la meta: el 50% de los sistemas informáticos están actualizados, tiene un avance físico del 100%, mientras que en lo financiero 65%, equivalente a \$5,373,985.00 de un total de \$8,228,773.00, esta meta incluye el pago mensual del servicio de internet satelital, por lo

que el recurso está comprometido y se reportará al 100% en la siguiente sesión; con relación a la siguiente meta: el 61% de los planteles del Colegio de Bachilleres del estado de Quintana Roo están certificados en el Sistema Nacional de Bachillerato, 11 de los 14 centros inscritos se encuentran certificados, esto equivale a un avance físico del 79% y 35% financiero, equivalente a \$527,526.03 de un total de \$1,500,000.00; tratándose de la meta: el 32% de las instancias educativas son evaluadas, es decir 15, ésta meta se logró al 100%, mientras que financieramente refleja un avance del 62% equivalente a \$13,867,684.00 de un total de \$22,213,153.00, en la que se incluye el pago de la nómina mensual de la Dirección de Planeación, Programación y Presupuesto, por lo que el recurso está comprometido y se reportará en su totalidad en la siguiente sesión; en la meta: el 58% de los documentos normativos son actualizados, de un total de 14 documentos, han sido actualizados 8, lo que representa un 57% de avance físico y un 61% financiero equivalente a \$13,981,656.00 de \$22,945,372.00, documento que se presenta como **ANEXO 3**.

VI.III. Informe de infraestructura 2016, con corte al 30 de septiembre.

Continuando, el Lic. Alfonso G. Martín Pérez, informó que con base en el Programa Federal de Infraestructura de la SEP, denominado Escuelas al CIEN, cuyos proyectos de inversión autorizados beneficiaron a los planteles Chetumal Uno y Bacalar, presentan el siguiente avance:

	PLANTEL CHETUMAL UNO	PLANTEL BACALAR
Espacios educativos:	Construcción de Laboratorio de Idiomas, laboratorio de informática, 8 aulas y servicios sanitarios.	Construcción de aula de usos múltiples y servicios sanitarios.
Instancia responsable de la construcción:	IFEQROO	IFEQROO
Beneficiados:	831 alumnos.	396 alumnos
Inversión:	\$11,000,000.00	\$3,348,499.00

Con relación al Programa FAM (Fondo de Aportaciones Múltiples):

Espacios educativos:	Construcción de 4 aulas didácticas
Instancia responsable de la construcción:	IFEQROO.
Beneficiados:	291 alumnos.
Avance:	Actualmente la construcción se encuentra en etapa de obra gris.
Inversión:	\$2,845,646.93

Cabe mencionar que el recurso original presentado del programa FAM en la 3ª. Sesión Ordinaria de la H. Junta Directiva, celebrada el 13 de septiembre de 2016 fue de \$2,373,500.00 para la construcción de tres aulas, sin embargo, a través del oficio SEQ/CGP/DPI/DIE/212/2016 de fecha 22 de septiembre del mismo año, se notificó la asignación de una inversión por \$2,370,597.50 y derivado de un remanente reintegrado al Fideicomiso al FAM, se adicionó una inversión por \$475,049.43, por lo que se destinó el

[Handwritten signatures and marks]

recurso para un aula más, siendo un total de cuatro. (Las variaciones en los montos originales obedecen a ajustes realizados por el IFEQROO).

En cuanto al recurso PAAGES (Programa de Autonomía de Gestión Escolar), se tuvo los siguientes recursos durante el 2016:

INSTANCIAS	BENEFICIADAS	APORTACION FEDERAL	PADRES DE FAMILIA	ESPECIE	TOTAL
PLANTELES	14	\$974,998.00	\$350,000.00	\$12,500.00	\$1,337,498.00
EMSaD	17	\$599,662.34	\$87,500.00		\$687,162.34
TOTAL	31	\$1,574,660.34	\$437,500.00	\$ 12,500.00	\$ 2,024,660.34

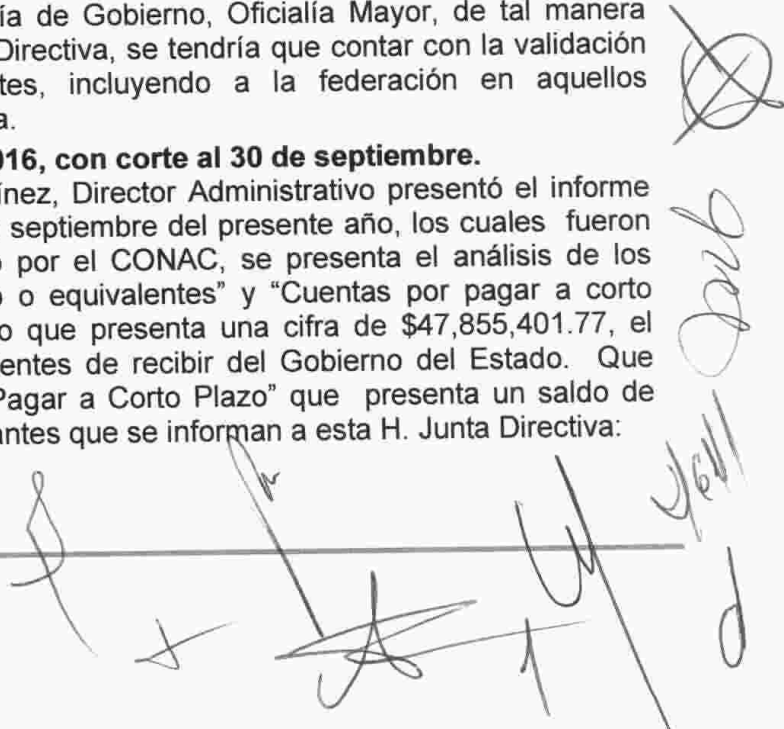
VI.IV. Avances del Programa de Trabajo de las Normas Generales de Control Interno.

En uso de la voz, el Lic. Alfonso Guillermo Martín Pérez, informó las acciones de más relevancia, a la H. Junta Directiva, en este sentido mencionó que las actividades que se están realizando van enfocadas principalmente a la actualización de los manuales administrativos y su normatividad, como por ejemplo el Manual General de la Organización, la elaboración del Manual de Procedimientos, el Reglamento Interior del COBAQROO, sobre éste mencionó que una vez validado por el Órgano de Gobierno, será sometido para su aprobación y en ese orden los manuales del Colegio; en lo relativo al Plan de Desarrollo Institucional 2017-2022, se realizó una reunión para concretar la misión y visión del Colegio, así como un diagnóstico institucional como parte inicial de dicho proceso. En cuanto al Decreto de Creación, éste será sometido a un proceso de revisión para actualizarlo en apego a la normatividad vigente, según los procesos que la Ley determine, de lo cual se informará ante la H. Junta Directiva.

En uso de la voz, la Comisario suplente comentó que en principio se deberá de trabajar con la actualización del Decreto de Creación que es muy antiguo, y derivado de esto vendrá en cascada las actualizaciones de todos los documentos normativos aplicables a la entidad, en lo que respecta al tema del Reglamento Interior, puntualizó que existe una normatividad en la cual establece que la Secretaría de la Gestión Pública no es a la única que le corresponde validarlo, de igual manera tendrían que validarlo la Secretaría de Finanzas y Planeación, Consejería Jurídica, Secretaría de Gobierno, Oficialía Mayor, de tal manera que antes de la aprobación ante la Junta Directiva, se tendría que contar con la validación previa de las instancias correspondientes, incluyendo a la federación en aquellos documentos normativos de su competencia.

VI.V. Informe financiero-presupuestal 2016, con corte al 30 de septiembre.

Seguidamente, el Dr. Miguel Arroyo Martínez, Director Administrativo presentó el informe financiero-presupuestal con corte al 30 de septiembre del presente año, los cuales fueron elaborados de conformidad a lo indicado por el CONAC, se presenta el análisis de los conceptos de "Derecho a recibir efectivo o equivalentes" y "Cuentas por pagar a corto plazo". Que respecto del primer concepto que presenta una cifra de \$47,855,401.77, el 90% corresponde a ministraciones pendientes de recibir del Gobierno del Estado. Que respecto del concepto de "Cuentas por Pagar a Corto Plazo" que presenta un saldo de \$169,579,360.53, incluye adeudos importantes que se informan a esta H. Junta Directiva:



H. JUNTA DIRECTIVA
ACTA DE LA 4ª. SESIÓN ORDINARIA 2016

**PROVEEDORES Y ACREEDORES DIVERSOS AL 30 DE
SEPTIEMBRE DE 2016**

TIPO DE ACREEDOR	TOTAL
ISSSTE	\$22,622,320.74
SRIA. DE HACIENDA FEDERAL	30,303,283.29
CONSAR	75,032,164.04
GOBIERNO DEL ESTADO ESTÍMULO FISCAL	16,269,301.00
ASEGURADORA HIDALGO	5,003,167.10
OTROS ACREEDORES DIVERSOS	20,349,124.36
TOTAL	169,579,360.53

Respecto a este punto se precisa que el Gobierno del Estado ha hecho el compromiso de atender paulatinamente estos **adeudos (ANEXO 4 a detalle)**, para lo cual el Secretario de Finanzas y Planeación firmó una minuta de acuerdos de fecha 9 de noviembre donde se compromete a subsanar estos atrasos ante dichas instancias a partir de enero de 2017. Respecto del Estado de Actividades se precisa que a la fecha de la información, el Colegio ha recibido un monto total de \$479,332,022.85, de los cuales \$446,850,825.00 corresponden a transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas siendo el 93% y el 7% restante corresponde a la captación de ingresos propios por un monto de \$32,481,197.00. Con relación al ejercicio de los recursos se observa que el 90% se ejerce en Servicios Personales, representando un monto de \$366,113,894.60, en tanto que el 10% restantes se ejerce en Materiales y Suministros y Servicios Generales siendo montos de \$5,944,423.52 y \$28,070,351.15, respectivamente. Información que se presenta adjunta al acta como **ANEXO 5**.

Con relación al informe presupuestal (adjunto al acta como **ANEXO 6**), al 30 de septiembre del presente año, se ha devengado un importe de \$479,332,022.85, del cual se ha ejercido un importe de \$401,324,508.83, de un aprobado anual modificado de \$704,370,406.02.

En este sentido, la Directora General mencionó que la Federación ha ministrado los recursos en tiempo y forma, sin embargo, el Gobierno del Estado ha dejado de ministrarlos de manera regular, por lo que solicitó a la Representante del Secretario de Finanzas y Planeación una reunión a fin de solventar los diversos pendientes financieros.

Al respecto, la M. en A.N. Yatie Abigail García Cen, representante del Secretario de la Gestión Pública, en calidad de comisario publico suplente de la Entidad solicitó el uso de la voz, misma que se le concedió para requerir el envío de una copia de dicha minuta de trabajo, recomendó a los miembros de la Junta Directiva realizar un acuerdo tomando como base la minuta de compromiso por parte de la SEFIPLAN, en el cual se le instruya a la Directora General, remitir de nueva cuenta el requerimiento del cumplimiento oportuno de acuerdo al calendario de pago comprometido por parte de la SEFIPLAN, con la finalidad de darle seguimiento en el órgano de gobierno, dejando muy en claro que los Ingresos Propios no se podrían comprometer; intervención que generó el siguiente Acuerdo 04/IV/SO/16 Se instruye a la Directora General remitir el calendario de pago a la que SEFIPLAN se comprometió en relación a conceptos tales como: ISSSTE, FOVISSSTE, METLIFE y CONSAR, así como remitir una copia de la minuta de compromiso a la Secretaría de la Gestión Pública, manteniendo informada a la Junta Directiva de los avances que se obtengan.

Acuerdo 04/IV/SO/16.- Se instruye a la Directora General para que remita a la brevedad una copia de la Minuta de Trabajo que contiene el Calendario de Pagos de la SEFIPLAN al Colegio de Bachilleres, con relación a diversos conceptos como son: ISSSTE, FOVISSSTE, METLIFE Y CONSAR.-----

VI.VI. Proyección de cierre del ejercicio fiscal 2016.

En este punto el Lic. Alfonso Guillermo Martín Pérez, mencionó que el presupuesto proveniente del recurso federal se tiene una proyección de gasto octubre-diciembre de \$137,138,217.39, cuya proyección total al cierre asciende a \$314,450,743.95. Tratándose de los rendimientos financieros, la proyección de gasto octubre-diciembre es de \$805,341.02, cuya proyección de cierre es de \$1,059,175.02. Con relación a PAAGES, se tiene una proyección de gasto octubre-diciembre de \$1,740,711.49, cuya proyección de cierre es de \$2,599,661.00. En cuanto al recurso estatal, la proyección de gasto octubre-diciembre es de \$147,895,666.23, cuyas ampliaciones pendientes por aplicar son de \$9,082,411.01, cuya proyección asciende a \$296,296,905.47. En lo concerniente a los ingresos propios se tiene una proyección de gasto octubre-diciembre por \$16,271,302.08 y una proyección de cierre por \$32,481,197.07 concentrado que se incluye al acta como **ANEXO 7.**

En uso de la voz, la comisario suplente informó que se encontraba pendiente verificar y corregir los rendimientos financieros que se encuentran duplicados, toda vez que se incluyen dentro del devengado en el capítulo 2000 en la fuente de financiamiento federal, y vuelven a ser contemplados en la fuente de financiamiento "rendimientos financieros". Asimismo solicitó enviar el desglose de cómo se encuentra integrada la cuenta de "Ingresos por venta de Bienes y Servicios" y la de "Otros Ingresos y beneficios varios" que se encuentran en el Estado de Actividades, pidiendo que en lo sucesivo se remitan los auxiliares contables y presupuestales hasta el último nivel, así como tomar acciones de tal manera que se busque evitar la reincidencia de las observaciones. Mencionó que una de las acciones que se podrían tomar en cuenta sería la de realizar una conciliación interna entre los estados financieros y presupuestales previo a la sesión, lo anterior, derivado a que la mayoría de las observaciones que existieron fueron en ese sentido.

Una vez finalizado el informe de actividades, la Mtra. Ana Isabel Vásquez Jiménez, puso a consideración de la Dra. Marisol Alamilla Betancourt, someterlo a votación, y así procedió, por lo anterior se generaron los siguientes:

Acuerdo 05/IV/SO/16 Los integrantes de la H. Junta Directiva aprueban el Informe Académico con corte al 30 de septiembre de 2016.-----

Acuerdo 06/IV/SO/16 Los integrantes de la H. Junta Directiva aprueban el seguimiento al Programa Operativo Anual con corte al 30 de septiembre de 2016, mismo que se incluye en la presente acta como ANEXO 3 y su texto se tiene por reproducido como si a la letra se insertase.-----

Acuerdo 07/IV/SO/16 Los integrantes de la H. Junta Directiva dan por presentado el informe de infraestructura con corte al 30 de septiembre de 2016.-----

Acuerdo 08/IV/SO/16 Los integrantes de la H. Junta Directiva dan por presentados los avances del Programa de Trabajo las Normas Generales de Control Interno del Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo, con corte al 30 de septiembre de 2016.-----

H. JUNTA DIRECTIVA
ACTA DE LA 4ª. SESIÓN ORDINARIA 2016

Acuerdo 09/IV/SO/16 Los integrantes de la H. Junta Directiva dan por presentado el Informe Financiero y Presupuestal al 30 de septiembre de 2016, mismo que se incluye a la presente acta como ANEXOS 4, 5 y 6, y su texto se tiene por reproducido como si a la letra se insertase.-----

Acuerdo 10/IV/SO/16 Los integrantes de la H. Junta Directiva dan por presentada la Proyección de Cierre del Ejercicio Fiscal 2016, que se incluye en el acta como ANEXO7.-----

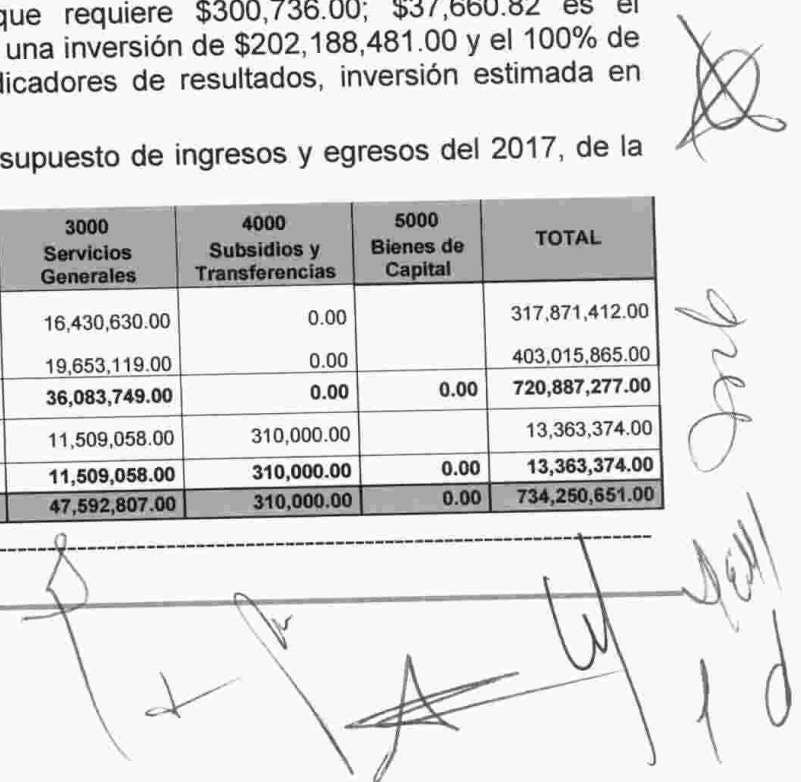
Punto VII. Propuestas. La Mtra. Ana Isabel Vásquez Jiménez, Directora General, solicitó a la Representante del Presidente, que se le concediera el uso de la palabra al Lic. Alfonso Guillermo Martín Pérez, Director de Planeación, Programación y Presupuesto para la presentación de las propuestas, en ese sentido la Dra. Marisol Alamilla Betancourt le concedió el uso de la voz para la presentación de lo siguiente:

VII.I. Presentación y en su caso aprobación del Programa Operativo Anual y el Anteproyecto de Presupuesto de Ingresos y Egresos 2017.

En uso de la voz, el Lic. Alfonso Guillermo Martín Pérez, expuso que con base a lo que estipula la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo, la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Quintana Roo, la Ley de Presupuesto, Contabilidad y Gasto Público, la Ley de Planeación para el Desarrollo del Estado de Quintana Roo, El Plan Estatal de Desarrollo, así como la Ley de Entidades de la Administración Pública Paraestatal, que en su Artículo 59 establece "El director de la entidad paraestatal someterá, en su caso, el programa financiero para su autorización al órgano colegiado de gobierno y una vez aprobado por éste se remitirá a la Secretaría de Finanzas y Planeación para su inclusión en el proyecto de Presupuesto de Egresos que cada año se envía a la Legislatura del Estado", en este sentido y atendiendo los plazos establecidos por la Secretaría de Finanzas y Planeación del estado de Quintana Roo, presentó el contenido del Programa Operativo Anual y el anteproyecto de Presupuesto de Ingresos y Egresos 2016; en este orden, expuso las metas propuestas: 70% de aprobación, cuya inversión asciende a \$521,410,874.00; 15.90% de deserción en donde se invertirá \$19,000.00; 9.94% de estudiantes por computadora con internet, donde se invertirá \$10,141,000.00; 29.67% de absorción que requiere \$300,736.00; \$37,660.82 es el promedio de costo por estudiante, requiere una inversión de \$202,188,481.00 y el 100% de las instancias educativas mejoran sus indicadores de resultados, inversión estimada en \$190,560.00.

Asimismo presentó el anteproyecto de presupuesto de ingresos y egresos del 2017, de la siguiente manera:

FUENTE	1000 Sueldos y Salarios	2000 Materiales y Suministros	3000 Servicios Generales	4000 Subsidios y Transferencias	5000 Bienes de Capital	TOTAL
Subsidio Federal	292,872,414.00	8,568,368.00	16,430,630.00	0.00		317,871,412.00
Subsidio Estatal	383,362,746.00		19,653,119.00	0.00		403,015,865.00
SUBTOTAL	676,235,160.00	8,568,368.00	36,083,749.00	0.00	0.00	720,887,277.00
Ingresos Propios	0.00	1,544,316.00	11,509,058.00	310,000.00		13,363,374.00
SUBTOTAL	0.00	1,544,316.00	11,509,058.00	310,000.00	0.00	13,363,374.00
TOTAL	676,235,160.00	10,112,684.00	47,592,807.00	310,000.00	0.00	734,250,651.00



Una vez expuesto lo anterior se generó el siguiente:

Acuerdo 11/IV/SO/16 Por unanimidad de votos, los integrantes de la H. Junta Directiva aprueban el Programa Operativo Anual y el Anteproyecto de Presupuesto de Ingresos y Egresos 2017 del Colegio de Bachilleres del estado de Quintana Roo, mismo que se incluye a la presente acta como ANEXO 8, como a continuación se detalla, e instruyen a la Directora General que en caso de existir modificaciones al techo presupuestal se presente ante el órgano de gobierno en una próxima sesión.

FUENTE	1000 Sueldos y Salarios	2000 Materiales y Suministros	3000 Servicios Generales	4000 Subsidios y Transferencias	5000 Bienes de Capital	TOTAL
Subsidio Federal	292,872,414.00	8,568,368.00	16,430,630.00	0.00		317,871,412.00
Subsidio Estatal	383,362,746.00		19,653,119.00	0.00		403,015,865.00
SUBTOTAL	676,235,160.00	8,568,368.00	36,083,749.00	0.00	0.00	720,887,277.00
Ingresos Propios	0.00	1,544,316.00	11,509,058.00	310,000.00		13,363,374.00
SUBTOTAL	0.00	1,544,316.00	11,509,058.00	310,000.00	0.00	13,363,374.00
TOTAL	676,235,160.00	10,112,684.00	47,592,807.00	310,000.00	0.00	734,250,651.00

VI.II. Propuesta del calendario de sesiones de la H. Junta Directiva 2017.

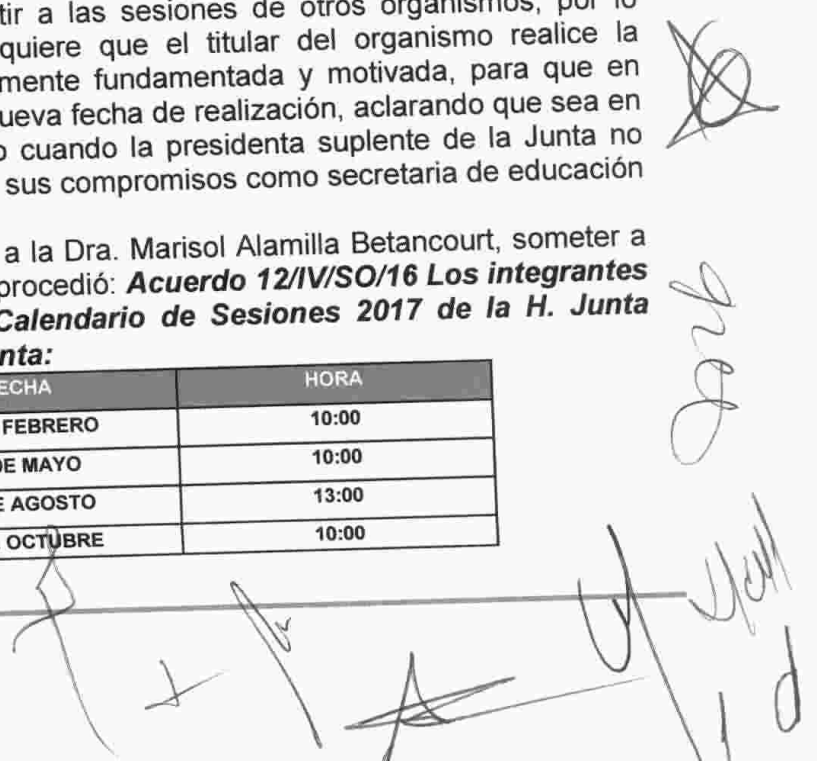
Continuando con las propuestas, el Lic. Alfonso Guillermo Martín Pérez, presentó el calendario de sesiones de la H. Junta Directiva para el año 2017 de la siguiente manera:

SESIÓN	FECHA	HORA
1ª. ORDINARIA	08 DE FEBRERO	10:00
2ª. ORDINARIA	12 DE MAYO	10:00
3ª. ORDINARIA	04 DE AGOSTO	13:00
4ª. ORDINARIA	20 DE OCTUBRE	10:00

En uso de la voz, la M. en A. N. Yatie Abigail Garcia Cen, Comisario suplente, informó que este calendario ya se encontraba validado de manera coordinada tanto con la coordinadora de sector como con la gestión pública, lo anterior con la finalidad de cuidar que quienes participan en los órganos de gobierno no tengan problemas de agenda con respecto a los días y horas en los que tengan que asistir a las sesiones de otros organismos, por lo anterior, cualquier reprogramación, se requiere que el titular del organismo realice la solicitud al presidente de la Junta debidamente fundamentada y motivada, para que en acuerdo con el comisario se determine la nueva fecha de realización, aclarando que sea en circunstancias extraordinarias, por ejemplo cuando la presidenta suplente de la Junta no pueda asistir a alguna sesión debido a que sus compromisos como secretaria de educación se lo impidieran.

Al terminó de dicha exposición, se solicitó a la Dra. Marisol Alamilla Betancourt, someter a votación la propuesta presentada y así se procedió: **Acuerdo 12/IV/SO/16 Los integrantes de la H. Junta Directiva aprueban el Calendario de Sesiones 2017 de la H. Junta Directiva como a continuación se presenta:**

SESION	FECHA	HORA
1ª. ORDINARIA	08 DE FEBRERO	10:00
2ª. ORDINARIA	12 DE MAYO	10:00
3ª. ORDINARIA	04 DE AGOSTO	13:00
4ª. ORDINARIA	20 DE OCTUBRE	10:00



H. JUNTA DIRECTIVA

ACTA DE LA 4ª. SESIÓN ORDINARIA 2016

VII.III. Aprobación de la modificación al Presupuesto de Ingresos y Egresos 2016 del Colegio de Bachilleres por un importe de \$1'407,358.12 de Ingresos Propios, \$9,082,411.01 de subsidio federal, \$1,574,661.00 de Proyecto PAAGES 2016 y \$1,025,000.00 de proyecto PAAGES 2015, que ingresó en 2016.

En este orden el Lic. Alfonso G. Martín Pérez, continuó con la siguiente propuesta y mencionó que en apego a lo previsto en la *LEY DE LAS ENTIDADES DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA PARAESTATAL DEL ESTADO DE QUINTANA ROO*, en su Artículo 57.- *La entidad paraestatal manejará y erogará sus recursos propios por medio de sus órganos. Por lo que toca a la percepción de subsidios y transferencias, con excepción de las empresas de participación estatal minoritaria, se recibirá de la Secretaría de Finanzas y Planeación en los términos que se fijan en el presupuesto de egresos anual, debiendo manejarlos y administrarlos por sus propios órganos, sujetándose a los controles e informes respectivos de conformidad con la legislación aplicable; y Artículo 63.- Los órganos de gobierno que en su caso se constituyan, de los organismos descentralizados, de los fideicomisos públicos y de las empresas de participación estatal mayoritaria, tendrán la siguiente competencia indelegable: Fracción II.- Aprobar los programas y presupuestos de la entidad paraestatal, así como sus modificaciones, en los términos de la legislación aplicable.* Con relación a la captación de Ingresos propios no considerados, del concepto de Apoyo al Fortalecimiento Académico por \$1'407,358.12, del 1° al 30 de Septiembre de 2016, \$9'082,411.01 del Subsidio Federal, relativos al pago de la Política Salarial 2016, según Convenio de Coordinación Federación/Estado, del Fondo para Fortalecer la Autonomía de Gestión en Planteles de Educación Media Superior "PAAGES" \$1'574,661.00 del 2016 y \$1'025,000.00 del 2015, este último que ingresó para su operación en 2016; solicito a la H. Junta Directiva la autorización de la modificación al Presupuesto de Ingresos y Egresos 2016 conforme al cuadro que se adjunta al acta como **ANEXO 9**.

En el tema de los rendimientos financieros, la Comisaria Suplente preguntó, por qué no habían sido incluidos los rendimientos financieros generados en el Fondo Quintana Roo del 29 de febrero al 31 de julio de 2016 de los recursos federales invertidos en el Colegio de Bachilleres por \$1,116,695.50, a lo que personal del colegio informó que a la fecha de la sesión aún se encontraba pendiente definir con exactitud el importe que se encuentra pendiente pasar por autorización del órgano de gobierno, motivo por el cual la comisario solicitó que una vez definido el monto correcto se informe a la Junta Directiva.

En lo que respecta a los \$9,082,411.01 de la parte estatal, la Comisaria suplente recomendó para apoyo y respaldo de la Directora General que no solamente sea ella la que se reúna con personal de la Secretaría de Finanzas y Planeación sino que tenga el respaldo de su cabeza de sector, de tal manera que se plantee este problema y las implicaciones que se pudieran tener por parte del Colegio de Bachilleres.

En este sentido, la Directora General solicitó a la Dra. Marisol Alamilla Betancourt, someter la propuesta anterior para su aprobación ante el órgano de gobierno, y así procedió, generándose el **Acuerdo 13/IV/SO/16 Los integrantes de la H. Junta Directiva aprueban la modificación al Presupuesto de Ingresos y Egresos 2016 del Colegio de Bachilleres por un importe de \$1'407,358.12 de Ingresos Propios, \$9,082,411.01 de subsidio federal, \$1,574,661.00 de Proyecto PAAGES 2016 y \$1,025,000.00 de proyecto PAAGES 2015, que ingresó en 2016, según el ANEXO 9, y se instruye a la Directora General gestionar ante la Secretaría de Finanzas y Planeación la aportación**

estatal.

VII.IV. Ratificación de la Aplicación de los Ingresos Propios captados por \$1'407,358.12.

Seguidamente el Lic. Alfonso G. Martín Pérez, mencionó que con fundamento en la *LEY DE LAS ENTIDADES DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA PARAESTATAL DEL ESTADO DE QUINTANA ROO, Artículo 57.- La entidad paraestatal manejará y erogará sus recursos propios por medio de sus órganos. Por lo que toca a la percepción de subsidios y transferencias, con excepción de las empresas de participación estatal minoritaria, se recibirá de la Secretaría de Finanzas y Planeación en los términos que se fijan en el presupuesto de egresos anual, debiendo manejarlos y administrarlos por sus propios órganos, sujetándose a los controles e informes respectivos de conformidad con la legislación aplicable; y Artículo 63.- Los órganos de gobierno que en su caso se constituyan, de los organismos descentralizados, de los fideicomisos públicos y de las empresas de participación estatal mayoritaria, tendrán la siguiente competencia indelegable: Fracción II.- Aprobar los programas y presupuestos de la entidad paraestatal, así como sus modificaciones, en los términos de la legislación aplicable.* Tratándose de los Ingresos Propios captados por concepto de Apoyo al Fortalecimiento Académico no considerado inicialmente por \$1'407,358.12 correspondiente al período del 1° al 30 de Septiembre del presente; se solicita a la H. Junta Directiva la ratificación de la aplicación del recurso en el capítulo 2000 por \$48,000.00, en el capítulo 3000 por \$1'107,758.00 y en el capítulo 5000 por \$251,600.12; conceptos que se detallan en la tabla que se adjunta al acta como **ANEXO 10**.

En uso de la voz, la comisario suplente informó que al tratarse de una ratificación, existe un incumplimiento a la norma, debido a que la aplicación de los Ingresos Propios debió de ser con la aprobación previa del órgano de gobierno, situación que de manera reiterativa se ha sugerido como consta en las actas de sesiones anteriores, sin embargo se solicitó que el planteamiento de la propuesta sea justificar en qué capítulos se aplicó el gasto y cual es el destino o necesidad de dicha aplicación para efectos de que los miembros de la Junta tomaran la decisión de aprobarlo o no, mencionó que el convenio de coordinación señala que los ingresos propios serán aplicados en proyectos de equipamiento o apoyos de beneficio para los educandos, en tanto que el reglamento de ingresos propios del colegio establece que servirán para adquisición y mantenimiento de bienes muebles e inmuebles, para cubrir gastos no previstos en el programa operativo anual, de tal manera que los ingresos propios no pueden ser aplicados por falta de ministración del presupuesto anual aprobado, y en el caso de penas y multas por \$150,000.00, informó que no podría cubrirse de ninguna manera con ingresos propios al ser un daño patrimonial, ni los servicios financieros y bancarios por \$150,000.00 ya que la junta caería en responsabilidad si lo autoriza, de tal manera que los ingresos propios tiene que ser aplicados conforme lo establecido en el convenio y el reglamento que regula la aplicación de los ingresos propios. Una vez concluida la presentación de la propuesta anterior, la Directora General puso a consideración de la Representante del Presidente, someterla para su aprobación, es así que se tomó el siguiente **Acuerdo 14/IV/SO/16 Los integrantes de la H. Junta Directiva ratifican la aplicación de los Ingresos Propios en el capítulo 2000 por \$48,000.00, en el capítulo 3000 por \$1,107,758.00 y en el capítulo 5000 por \$251,600.12, captados del 1 al 30 de septiembre del presente año, cuya distribución se presenta como ANEXO**

H. JUNTA DIRECTIVA
ACTA DE LA 4ª. SESIÓN ORDINARIA 2016

10.-----
VII.V. Ratificación de los directores de las siguientes áreas: Dirección Académica y la Dirección Administrativa.

En este orden, la Directora General presentó al M. en A. Cuauhtémoc Manelik Díaz Torres, como Director Académico y al Dr. Miguel Arroyo Martínez, como Director Administrativo, exponiendo sus excelentes trayectorias en el servicio educativo, por lo que los motivó a sumarse al trabajo en el Colegio en beneficio de la comunidad educativa y solicitó a la Dra. Marisol Alamilla Betancourt someter estos nombramientos para ratificación de la H. Junta Directiva, y así procedió, por lo que se generó el siguiente acuerdo: **Acuerdo 15/IV/SO/16 Por unanimidad de votos, los integrantes de la H. Junta Directiva ratifican los nombramientos del M. en A. Cuauhtémoc Manelik Díaz Torres como Director Académico con efectos a partir del 07 de octubre y al Dr. Miguel Arroyo Martínez como Director Administrativo con efectos a partir del 06 de octubre del 2016, en el Colegio de Bachilleres del estado de Quintana Roo, incluyéndose a la presente acta, el curriculum vitae de ambos como ANEXO 11.**-----

Punto VIII. Asuntos generales, una vez concluido el punto anterior, se procedió a desahogar los asuntos de carácter general, por lo que la Directora General solicitó que si algún integrante tuviera asuntos que tratar en este punto, se le concediera el uso de la voz. En este sentido, se le otorgó el uso de la voz al M. en A. Cuauhtémoc Manelik Díaz Torres, Director Académico, mismo que expresó su preocupación acerca del tema de la gratuidad de la educación, pues hasta el momento no existen mecanismos claros de operatividad, lo cual puede repercutir en problemas financieros en el Colegio. Al respecto la Directora General mencionó que en los estados de Baja California Sur y Chiapas, fue el Gobierno del Estado el que asumió tal responsabilidad financiera.

Por otra parte, la Directora General mencionó, que con relación al Servicio Profesional Docente, se tiene previsto regularizar a los directores e incorporar a los comisionados al SITACOBAROO a sus horas docentes.

En otro tema, informó que los Centros de EMSaD de Playa del Carmen y Cancún fueron cerrados, pues no se contó, en su momento, con la autorización de las autoridades respectivas, y los 200 alumnos que se encontraban inscritos fueron reubicados en los planteles del COBAQROO, asimismo, los profesores regresaron a su lugar de adscripción, el CSAI.

En uso de la voz, la Comisario abordó el tema de la designación que tendría que hacer el titular del ejecutivo de un representante del Sector Social y dos del Sector Productivo, debiendo ser estos dos últimos miembros del Patronato del Colegio para poder participar en las juntas directivas, informó que aun cuando el artículo 10 del Decreto de Creación faculta a la Junta Directiva para nombrar a los miembros del patronato y removerlos por causa justificada, existe una escritura pública de fecha 05 de enero de 2003, en la que se constituye el "patronato COBAQROO" como una asociación civil, en la cual ya se encuentra establecido las personas que conforman el patronato, y los procedimientos que se deberán seguir para admitir a nuevos integrantes, por lo que recomendó verificar el cumplimiento de estos procedimientos y condiciones previstas en el estatuto orgánico. Asimismo comentó a los integrantes del Órgano de Gobierno, que para la presente sesión se tuvo un total de 20 observaciones emitidas a la carpeta de trabajo, solicitando que las que hayan quedado

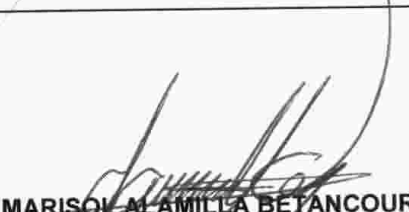
pendientes de atender se solventen por parte de la entidad a la brevedad posible, de igual forma, aclaró a los mismos que al ser parte integrante del órgano de gobierno con voz y voto tienen la obligación de pronunciarse sobre todos y cada uno de los asuntos que se desahoguen en cada sesión que se convoque, para lo cual tienen la responsabilidad de analizar la información que contiene la carpeta de trabajo que de acuerdo a la normatividad les sea remitida con 5 días de anticipación, así como revisar y validar oficialmente las actas que para tal efecto se levanten de cada sesión convocada.

No habiendo asuntos que tratar, se procedió con el siguiente punto del orden del día.

Punto 9. Lectura de los acuerdos de la sesión. En el desahogo de este punto del orden del día, la Directora General del Colegio de Bachilleres, dio lectura a los acuerdos tomados en la presente reunión, quedando un total de **15**, mismos que se detallaron en la presente Acta en los puntos del orden del día en que fueron tomados, de los cuales se informará el seguimiento respectivo en la próxima sesión ordinaria.-----

Punto 10. Clausura de la sesión. La Dra. Marisol Alamilla Betancourt, Secretaria de Educación y Cultura, y Presidenta Suplente de la H. Junta Directiva, agradeció primeramente a todos los integrantes de la H. Junta Directiva su tiempo y asistencia a esta sesión y aseguró que los acuerdos tomados contribuirán a enriquecer el desarrollo del Colegio de Bachilleres, por lo que procedió a clausurar formalmente la sesión siendo las 14:02 horas del día 09 de diciembre del año 2016.-----

FIRMAS H. JUNTA DIRECTIVA:

 <p>DRA. MARISOL ALAMILLA BETANCOURT Secretaria de Educación y Cultura del estado de Quintana Roo y Presidenta Suplente de la H. Junta Directiva.</p>	 <p>MTRA. ANAISABEL VASQUEZ JIMÉNEZ Directora General del Colegio de Bachilleres del estado de Quintana Roo y Secretaria de Acuerdos de la H. Junta Directiva.</p>
 <p>LIC. MARÍA DEL CARMEN CURA LÓPEZ Directora Jurídica y de Acceso a la Información de la Oficialía Mayor del estado de Quintana Roo, en representación del Mtro. Manuel Israel Alamilla Ceballos, Oficial Mayor del Gobierno del estado de Quintana Roo.</p>	 <p>DR. RAFAEL IGNACIO ROMERO MAYO Subsecretario de Educación Media Superior y Superior de la Secretaría de Educación y Cultura del estado de Quintana Roo, en representación de la Dra. Marisol Alamilla Betancourt, Secretaria de Educación y Cultura del estado de Quintana Roo.</p>

Handwritten notes and signatures at the bottom of the page, including a large signature and the number '10'.

COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUINTANA ROO.
H. JUNTA DIRECTIVA
ACTA DE LA 4ª. SESIÓN ORDINARIA 2016

 <p>LCDA. ILSE ALEJANDRA BASTO CAB Jefa del Departamento de Seguimiento Financiero de la Dirección de Entidades Paraestatales de la Secretaría de Finanzas y Planeación del estado de Quintana Roo, en representación del C.P. y A. Juan Melquiades Vergara Fernández, Secretario de Finanzas y Planeación del Estado de Quintana Roo.</p>	 <p>ARQ. CRIZERIA RIVAS CANUL Responsable del Área de Educación Media Superior y Superior de la Delegación Federal de la Secretaría de Educación Pública en el estado de Quintana Roo, en representación del Lic. José Manuel Gil Padilla, Delegado Federal de la Secretaría de Educación Pública en el Estado de Quintana Roo.</p>
 <p>ANTROP. DANIEL ANTONIO GONZÁLEZ CORTÉS Representante de la Subsecretaría de Educación Media Superior en el estado de Quintana Roo, en representación del Antrop. Carlos Santos Ancira, Director General del Bachillerato de la Secretaría de Educación Pública.</p>	 <p>LIC. DORA MINGÜER ALCOCER Representante del Sector Productivo</p>
 <p>ING. MANUEL CONDE MEDINA Representante del Sector Productivo</p>	 <p>M. en A.N. YATIE ABIGAIL GARCÍA CEN Coordinadora General de Comisarios de Entidades de la Secretaría de la Gestión Pública del estado de Quintana Roo, en representación del Lic. Rafael Antonio del Pozo Dergal, Secretario de la Gestión Pública del estado de Quintana Roo y Comisario Público Propietario.</p>

LA PRESENTE HOJA DE FIRMAS CORRESPONDE AL ACTA DE LA 4ª. SESIÓN ORDINARIA DE LA H. JUNTA DIRECTIVA DEL COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE Q. ROO CELEBRADA EL 09 DE DICIEMBRE DE 2016.






QUINTANA ROO
ESTADO DEL YUCATÁN
2016 • 2022

COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUINTANA ROO
4ª SESIÓN ORDINARIA DE LA H. JUNTA DIRECTIVA
09 DE DICIEMBRE DE 2016
LISTA DE ASISTENCIA



COLEGIO DE BACHILLERES
MÁS Y MEJORES OPORTUNIDADES

NOMBRE	REPRESENTANTE	FIRMA
<p>C.P. CARLOS MANUEL JOAQUÍN GONZÁLEZ GOBERNADOR CONSTITUCIONAL DEL ESTADO DE QUINTANA ROO Y PRESIDENTE DE LA H. JUNTA DIRECTIVA</p>	<p><i>DR. MARISOL ALAMILLA BETANCOURT</i> <i>SECRETARIA DE EDUCACIÓN Y CULTURA DEZ</i> <i>ESTADO DE QUINTANA ROO</i></p>	
<p>MTRO. MANUEL ISRAEL ALAMILLA CEBALLOS TITULAR DE LA OFICIALÍA MAYOR DEL ESTADO DE QUINTANA ROO</p>	<p>LIC. MARÍA DEL CARMEN CURA LÓPEZ DIRECTORA JURÍDICA Y DE NORMATIVIDAD DE LA OFICIALÍA MAYOR DEL ESTADO DE QUINTANA ROO</p> <p><i>A Acceso A la Información</i></p>	
<p>DRA. MARISOL ALAMILLA BETANCOURT SECRETARIA DE EDUCACIÓN Y CULTURA DEL ESTADO DE QUINTANA ROO</p>	<p>DR. RAFAEL IGNACIO ROMERO MAYO SUBSECRETARIO DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR DE LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y CULTURA</p>	

Handwritten notes and signatures at the bottom of the page, including a large signature and a circular stamp.



QUINTANA ROO GOBIERNO DEL ESTADO 2016 - 2022

COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUINTANA ROO
4ª SESIÓN ORDINARIA DE LA H. JUNTA DIRECTIVA
09 DE DICIEMBRE DE 2016
LISTA DE ASISTENCIA



MÁS Y MEJORES OPORTUNIDADES

NOMBRE	REPRESENTANTE	FIRMA
DR. JUAN MELQUIADES VERGARA FERNÁNDEZ SECRETARIO DE FINANZAS Y PLANEACIÓN DEL ESTADO DE QUINTANA ROO	LCDA. ILSE ALEJANDRA BASTO CAB JEFA DE DEPARTAMENTO DE SEGUIMIENTO FINANCIERO DE LA DIRECCIÓN DE ENTIDADES PARAESTATALES DE LA SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN DEL ESTADO DE QUINTANA ROO	
ANTROP. CARLOS SANTOS ANCIRA DEL DIRECTOR GENERAL DEL BACHILLERATO DE LA SEP	ANTROP. DANIEL ANTONIO GONZÁLEZ CORTÉS REPRESENTANTE DE LA SUBSECRETARÍA DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR EN EL ESTADO DE QUINTANA ROO	
LIC. JOSÉ MANUEL GIL PADILLA DELEGADO FEDERAL DE LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA EN EL ESTADO DE QUINTANA ROO	ARG. CRIZERIA RIVAS CANUL RESPONSABLE DEL ÁREA DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR DE LA DELEGACIÓN FEDERAL DE LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA EN EL ESTADO DE QUINTANA ROO	
LIC. RAFAEL ANTONIO DEL POZO DERGAL SECRETARIO DE LA GESTIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE QUINTANA ROO	H. en A. N. Yabé Abigail García Ceb C. MARÍA DE LOS ÁNGELES SOLÍS CRUZ COORDINADORA DE ENTIDADES DEL SECTOR EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR, SALUD Y GOBIERNO DE LA SECRETARÍA DE LA GESTIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE QUINTANA ROO	

Handwritten notes:

Handwritten notes:

ANEXO 1



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUINTANA ROO
4ª SESIÓN ORDINARIA DE LA H. JUNTA DIRECTIVA
09 DE DICIEMBRE DE 2016
LISTA DE ASISTENCIA



NOMBRE	REPRESENTANTE	FIRMA
LIC. DORA MINGÜER ALCOCER REPRESENTANTE DEL SECTOR PRODUCTIVO		
PROF. IGNACIO HERRERA MUÑOZ REPRESENTANTE DEL SECTOR SOCIAL	LIC. PRISCILA GRISEL ALVARADO VILLARREAL AUXILIAR DE LA CASA DE LA CRÓNICA	
ING. MANUEL CONDE MEDINA REPRESENTANTE DEL SECTOR PRODUCTIVO		
MTRA. ANA ISABEL VÁSQUEZ JIMÉNEZ DIRECTORA GENERAL DEL COBAQROO Y SECRETARIA DE ACUERDOS DE LA H. JUNTA DIRECTIVA		

que



QUINTANA ROO
2016 - 2022

COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUINTANA ROO
DIRECCIÓN GENERAL
DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO



4a. Sesión Ordinaria de la H. Junta Directiva

ANEXO 2

**SEGUIMIENTO PRESUPUESTAL DE LA APLICACIÓN DEL RECURSO DE INGRESOS PROPIOS
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2016**

CONCEPTO DE AMPLIACIÓN	PARTIDA	CONCETO	MONTO	EJERCIDO CORTE SEPTIEMBRE
Combustible para supervisiónes y gestiones de la Dirección General	2611	Combustible	539,371.95	420,000.00
Adquisición de Vehículos	4391	Otros subsidios	285,000.00	285,000.00
Adquisición de pólizas de seguros	3451	Seguro de bienes patrimoniales	500,000.00	398,882.34
Servicio de recaudación, traslado y custodia de valores	3431	Servicios de recaudación, traslado y custodia de valores	660,000.00	401,850.68
Guías de mensajería	3181	Servicios postales y telegráficos	232,000.00	78,710.20
Arrendamiento de edificios	3221	Arrendamiento de edificios	990,000.00	518,606.43
Recibos oficiales	3363	Servicios de elaboración e impresión de documentos	600,000.00	543,317.14
Servicio de internet satelital	3171	Servicio de internet y redes	1,500,000.00	799,110.89
Servicio de vigilancia	3381	Servicios de vigilancia	946,560.00	546,487.00
Elaboración de cuadernillos (Curso Propedéutico)	2111	Papelería y consumibles de oficina	550,000.00	111,592.00
	2121	Materiales y útiles de impresión y reproducción		77,218.00
Licencia para captura de Examen Semestral	3331	Servicios de consultoría administrativa y científica	36,000.00	35,871.00
	2111	Papelería y consumibles de oficina	50,000.00	34,608.00
	2121	Materiales y útiles de impresión y reproducción	94,000.00	35,842.00
Certificación SNB	3331	Servicios de consultoría administrativa y científica	1,500,000.00	349,851.39
GRAN TOTAL			8,482,931.95	4,636,947.07

**SEGUIMIENTO PRESUPUESTAL DE LA APLICACIÓN DE LOS RENDIMIENTOS FINANCIEROS CAPTADOS DEL 30 DE SEPTIEMBRE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2016**

CONCEPTO DE AMPLIACIÓN	CAPÍTULO	CONCETO	MONTO	EJERCIDO CORTE SEPTIEMBRE
Reactivos y Equipo de Laboratorio	2511	Productos Químicos básicos	381,243.88	0.00
	2551	Materiales y Suministros menores de laboratorio	381,243.88	0.00

[Handwritten signatures and marks]

ANEXO 3



Gobierno del Estado de Quintana Roo

GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO

FORMATO EVALUATORIO PROGRAMÁTICO DEL POA FEPOA-01

TRIMESTRE		FECHA
1	2	23/09/2016
3	4	

INSTITUCIÓN: 2112102302 - Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo
 UNIDAD RESPONSABLE: 2209 Despacho de la Dirección de Planeación Programación y Presupuesto
 PROYECTO O PROCESO: 1902E06652010002 Espacios físicos con mobiliario y equipo adecuados

No ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD	DURACIÓN		METAS		AVANCE TRIMESTRAL						ACUMULADO						OBSERVACIONES
		TOTAL	U.M.	UNIDAD DE MEDIDA	TOTAL ANUAL	PROGRAMADO		EJECUTADO		VARIACIÓN		PROGRAMADO		EJECUTADO		VARIACIÓN		
						ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%	
01	Se da mantenimiento preventivo a los espacios educativos del Colegio	1	Año	Plantel Atendido con Mantenimiento	23	8	34.8 %	6	26.1 %	-2	-8.7 %	14	60.9 %	12	52.2 %	-2	-8.7 %	Se atendió a 6 Unidades Educativas con Mantenimiento Preventivo
02	Se cuenta con mobiliario y equipo pertinente.	1	Quincena	Equipo Actualizado	30	5	16.7 %	0	0.0 %	-5	-16.7 %	10	33.3 %	0	0.0 %	-10	-33.3 %	Se realizará el próximo trimestre
PROMEDIO						7	25.7 %	3	13.0 %			12	47.1 %	6	26.1 %			

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

LIC. ALFONSO GUILLERMO MARTIN PEREZ

ELABORO

[Handwritten signature]

LIC. ALFONSO GUILLERMO MARTIN PEREZ

REVISÓ

[Handwritten signature]

O.F.B. JUAN CARLOS AZBETA GARDENAS

AUTORIZÓ



TRIMESTRE			
1	2	3	4

TRIMESTRE			
1	2	3	4

FECHA	
14/09/2016	

INSTITUCIÓN: 2112102302 - Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo
 UNIDAD RESPONSABLE: 2209 Despacho de la Dirección de Planeación Programación y Presupuesto

PROYECTO O PROCESO: 1901E05144190002 Becas Gestionadas

No ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD	DURACIÓN		METAS		AVANCE TRIMESTRAL						ACUMULADO						OBSERVACIONES
		TOTAL		UNIDAD DE MEDIDA	TOTAL ANUAL	PROGRAMADO		EJECUTADO		VARIACIÓN		PROGRAMADO		EJECUTADO		VARIACIÓN		
		U.M.				ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%	
01	Asistir a las reuniones para Becas	2	Día	Reunión de Capacitación Realizada	5	1	20.0 %	1	20.0 %	0	0.0 %	4	80.0 %	4	80.0 %	0	0.0 %	Se asistió a una reunión informativa de Becas
02	Seguimiento de la asignación de becas a alumnos	1	Mes	Reporte de Seguimiento Realizado	12	3	25.0 %	3	25.0 %	0	0.0 %	9	75.0 %	9	75.0 %	0	0.0 %	Se realiza reportes Institucionales
PROMEDIO						2	22.5 %	2	22.5 %			7	77.5 %	7	77.5 %			

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
 LIC. ALFONSO GUILLERMO MARTIN PEREZ
 ELABORÓ

[Handwritten signature]
 LIC. ALFONSO GUILLERMO MARTIN PEREZ
 REVISÓ

[Handwritten signature]
 G.F.B. JUAN CARLOS AZUETA CARDENAS
 AUTORIZO

[Handwritten signature]

ANEXO 3

GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO
 FORMATO EVALUATORIO PROGRAMÁTICO DEL POA FEPOA-01

FECHA	23/09/2016
-------	------------

TRIMESTRE			
1	2	3	4

STITUCIÓN: 2112102302 - Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo
 NIDAD RESPONSABLE: 2207 Despacho de la Dirección Académica
 ROYECTO O PROCESO: 1902E06551190027 Servicio de Orientación educativa eficiente

No ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD	DURACIÓN	METAS		AVANCE TRIMESTRAL						ACUMULADO						OBSERVACIONES
			UNIDAD DE MEDIDA	TOTAL ANUAL	PROGRAMADO		EJECUTADO		VARIACIÓN		PROGRAMADO		EJECUTADO		VARIACIÓN		
					ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%	
01	Orientadores Educativos Capacitados	1	Quincena	44	22	50.0 %	22	50.0 %	0	0.0 %	44	100.0 %	44	100.0 %	0	0.0 %	Se capacitaron a 22 Orientadores
02	Supervisión realizada de orientadores	1	Semana	5	3	60.0 %	3	60.0 %	0	0.0 %	5	100.0 %	5	100.0 %	0	0.0 %	Se supervisaron 3 Unidades Educativas
PROMEDIO					13	55.0 %	13	55.0 %			25	100.0 %	25	100.0 %			

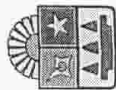
[Handwritten signatures and initials]

LIC. ALFONSO GUILLERMO MARTIN PEREZ
 ELABORÓ

LIC. ALFONSO GUILLERMO MARTIN PEREZ
 REVISÓ

[Signature]
 Q.F.B. JUAN CARLO AZUETA CARDENAS
 AUTORIZÓ





GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO

FORMATO EVALUATORIO PROGRAMÁTICO DEL POA FEPOA-01

INSTITUCIÓN: 2112102302 - Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo

UNIDAD RESPONSABLE: 2207 Despacho de la Dirección Académica

PROYECTO O PROCESO: 1902E05152190014 Plan y programas de estudio aplicados

TRIMESTRE				FECHA
1	2	3	4	23/09/2016

No ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD	DURACIÓN		METAS		AVANCE TRIMESTRAL						ACUMULADO						OBSERVACIONES
		TOTAL		UNIDAD DE MEDIDA	TOTAL ANUAL	PROGRAMADO		EJECUTADO		VARIACIÓN		PROGRAMADO		EJECUTADO		VARIACIÓN		
		U.M.	%			ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%	
01	Impartición del curso propedéutico a estudiantes de nuevo ingreso	Mes	100.0 %	Alumno Aprobado	1200	1200	100.0 %	1200	100.0 %	0	0.0 %	1200	100.0 %	1200	100.0 %	0	0.0 %	Se impartió curso propedéutico a estudiantes de nuevo ingreso
02	Realización de practicas de laboratorio	Año	0.0 %	Alumno Formado	6000	0	0.0 %	0	0.0 %	0	0.0 %	0	0.0 %	0	0.0 %	0	0.0 %	
03	Se cuenta con libros alineados a la RIEMS en las bibliotecas	Mes	0.0 %	Libro Adquirido	4000	0	0.0 %	0	0.0 %	0	0.0 %	0	0.0 %	0	0.0 %	0	0.0 %	
PROMEDIO					1200	1200	100.0 %	1200	100.0 %			1200	100.0 %	1200	100.0 %			

mp

que

[Signature]

[Signature]

[Signature]

[Signature]
 LIC. ALFONSO GUILLERMO MARTIN PEREZ
 REVISÓ

[Signature]
 Q.F.B. JUAN CARLO A. JUETA CARDENAS
 AUTORIZÓ

[Signature]
 LIC. ALFONSO GUILLERMO MARTIN PEREZ
 ELABORÓ

ANEXO 3



Gobierno del Estado de Quintana Roo

GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO

FORMATO EVALUATORIO PROGRAMÁTICO DEL POA FEPOA-01

TRIMESTRE				FECHA
1	2	3	4	14/09/2016

TRIMESTRE				FECHA
1	2	3	4	14/09/2016

STITUCIÓN: 2112102302 - Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo
 UNIDAD RESPONSABLE: 2207 Despacho de la Dirección Académica
 PROYECTO O PROCESO: 1902E05152190013 Personal Capacitado

No ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD	DURACIÓN		METAS		AVANCE TRIMESTRAL						ACUMULADO						OBSERVACIONES
		TOTAL	U.M.	UNIDAD DE MEDIDA	TOTAL ANUAL	PROGRAMADO		EJECUTADO		VARIACIÓN		PROGRAMADO		EJECUTADO		VARIACIÓN		
						ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%	
01	Realización de cursos de capacitación al personal docente	1	Mes	Docente Capacitado	1200	0	0.0 %	0	0.0 %	0	0.0 %	600	50.0 %	600	50.0 %	0	0.0 %	
02	Seguimiento del impacto de la capacitación docente en el proceso enseñanza-aprendizaje	1	Año	Alumno Aprobado	11000	11000	100.0 %	11000	100.0 %	0	0.0 %	11000	100.0 %	11000	100.0 %	0	0.0 %	Seguimiento al impacto de docentes capacitados
PROMEDIO						11000	100.0 %	11000	100.0 %			5800	75.0 %	5800	75.0 %			

Jeb
Jeb
Jeb
 LIC. ALFONSO GUILLERMO MARTIN PEREZ
 ELABORÓ

Alfonso
 LIC. ALFONSO GUILLERMO MARTIN PEREZ
 REVISÓ

Alfonso
 Q.F.B. JUAN CARLOS AZBETA CARDENAS
 AUTORIZÓ

ANEXO 3

GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO
FORMATO EVALUATORIO PROGRAMÁTICO DEL POA FEPOA-01

FECHA	
23/09/2016	

TRIMESTRE			
1	2	3	4

INSTITUCIÓN: 2112102302 - Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo
 UNIDAD RESPONSABLE: 2207 Despacho de la Dirección Académica
 PROYECTO O PROCESO: 1902E06551190028 Servicio de tutoría eficiente

No ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD	DURACIÓN		METAS		AVANCE TRIMESTRAL						ACUMULADO				OBSERVACIONES		
		TOTAL	U.M.	UNIDAD DE MEDIDA	TOTAL ANUAL	PROGRAMADO		EJECUTADO		VARIACIÓN		PROGRAMADO		EJECUTADO			VARIACIÓN	
						ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%		ABS	%
01	Tutores Capacitados	1	Quincena	Personal Capacitado	600	300	50.0 %	300	50.0 %	0	0.0 %	600	100.0 %	600	100.0 %	0	0.0 %	Se capacitaron a 300 Tutores
02	Servicio de tutoría supervisada	1	Semana	Supervisión Realizada	5	3	60.0 %	0	0.0 %	-3	-60.0 %	5	100.0 %	2	40.0 %	-3	-60.0 %	Se realizaron las supervisiones a Tutores
PROMEDIO						152	55.0 %	150	25.0 %			303	100.0 %	301	70.0 %			

[Handwritten signatures and initials]

[Handwritten signature]
 LIC. ALFONSO GUILLERMO MARTIN PEREZ
 ELABORÓ

[Handwritten signature]
 LIC. ALFONSO GUILLERMO MARTIN PEREZ
 REVISÓ

[Handwritten signature]
 Q.F.B. JUAN CARLO AZUETA CARDENAS
 AUTORIZÓ



ANEXO 3

Gobierno del Estado de Quintana Roo
 FORMATO EVALUATORIO PROGRAMÁTICO DEL POA FEPOA-01



Gobierno del Estado de Quintana Roo

FECHA	
14/09/2016	

TRIMESTRE			
1	2	3	4

STITUCIÓN: 2112102302 - Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo
 NIDAD RESPONSABLE: 2208 Despacho de la Dirección Administrativa

ROYECTO O PROCESO: 1902E06652010001 Tecnologías de la información y comunicación instaladas

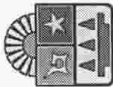
No ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD	DURACIÓN		METAS		AVANCE TRIMESTRAL						ACUMULADO						OBSERVACIONES
		TOTAL	U.M.	UNIDAD DE MEDIDA	TOTAL ANUAL	PROGRAMADO		EJECUTADO		VARIACIÓN		PROGRAMADO		EJECUTADO		VARIACIÓN		
						ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%	
01	Los laboratorios de informática cuentan con equipo de cómputo pertinente	3	Mes	Plantel Atendido con Equipamiento	47	15	31.9 %	47	100.0 %	32	68.1 %	27	57.4 %	47	100.0 %	20	42.6 %	Se atendieron a las instancias educativas con equipamiento
02	Realizar el servicio de mantenimiento del internet satelital	1	Semana	Plantel Atendido con Mantenimiento	120	30	25.0 %	30	25.0 %	0	0.0 %	90	75.0 %	90	75.0 %	0	0.0 %	Se realizó el mantenimiento de instancias educativas
PROMEDIO						23	28.5 %	39	62.5 %			59	66.2 %	69	87.5 %			

del 9 de...

[Signature]
 LIC. ALFONSO GUILLERMO MARTIN PEREZ
 REVISÓ

[Signature]
 LIC. ALFONSO GUILLERMO MARTIN PEREZ
 ELABORÓ

[Signature]
 D.F.B. JUAN CARLOS AZUETA CARDENAS
 AUTORIZÓ



Gobierno del Estado de Quintana Roo



Resultados
CON BENEFICIOS PARA TODOS

ANEXO 3

GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO

FORMATO EVALUATORIO PROGRAMÁTICO DEL POA FEPOA-01

INSTITUCIÓN: 2112102302 - Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo

UNIDAD RESPONSABLE: 2208 Despacho de la Dirección Administrativa

PROYECTO O PROCESO: 1902E05152190013 Personal Capacitado

TRIMESTRE			
1	2	3	4

FECHA
14/09/2016

No ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD	DURACIÓN		METAS		AVANCE TRIMESTRAL						ACUMULADO						OBSERVACIONES
		TOTAL	U.M.	UNIDAD DE MEDIDA	TOTAL ANUAL	PROGRAMADO		EJECUTADO		VARIACIÓN		PROGRAMADO		EJECUTADO		VARIACIÓN		
						ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%	
01	Realización de cursos de capacitación del personal administrativo	1	Semana	Administrati vo Capacitado	300	300	100.0 %	300	100.0 %	0	0.0 %	300	100.0 %	300	100.0 %	0	0.0 %	
PROMEDIO						300	100.0 %	300	100.0 %			300	100.0 %	300	100.0 %			

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

LIC. ALFONSO GUILLERMO MARTIN PEREZ

ELABORO

Handwritten signature

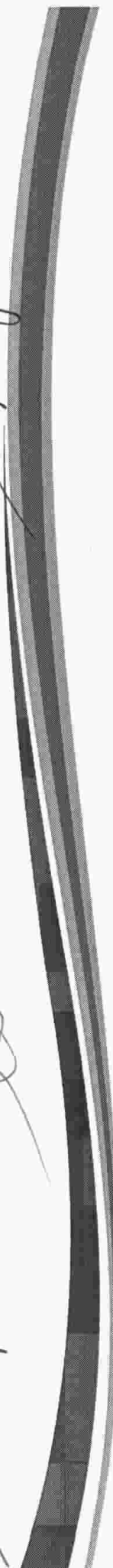
LIC. ALFONSO GUILLERMO MARTIN PEREZ

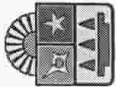
REVISÓ

Handwritten signature

Q.F.B. JUAN CARLOS SUETA CARDENAS

AUTORIZÓ





GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO

FORMATO EVALUATORIO PROGRAMÁTICO DEL POA FEPOA-01

INSTITUCIÓN: 2112102302 - Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo

UNIDAD RESPONSABLE: 2210 Despacho de la Coordinación de Zona (Sur)

PROYECTO O PROCESO: 1903E05145210005 Seguimiento realizado del proceso enseñanza-aprendizaje

TRIMESTRE			
1	2	3	4

FECHA	
14/09/2016	

No ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD	DURACIÓN		METAS		AVANCE TRIMESTRAL						ACUMULADO						OBSERVACIONES
		TOTAL	U.M.	UNIDAD DE MEDIDA	TOTAL ANUAL	PROGRAMADO		EJECUTADO		VARIACIÓN		PROGRAMADO		EJECUTADO		VARIACIÓN		
						ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%	
01	Supervisión escolar a Planteles	1	Semana	Reporte Emitido	4	1	25.0 %	1	25.0 %	0	0.0 %	3	75.0 %	3	75.0 %	0	0.0 %	Se realizo un reporte de la supervisión escolar de la zona sur
02	Supervisión escolar a EMSaD	1	Semana	Reporte Emitido	4	1	25.0 %	1	25.0 %	0	0.0 %	3	75.0 %	3	75.0 %	0	0.0 %	Se realizo un reporte de la supervisión escolar de la zona sur
PROMEDIO						1	25.0 %	1	25.0 %			3	75.0 %	3	75.0 %			

Handwritten signature

Handwritten signature

LIC. ALFONSO GUILLERMO MARTIN PEREZ
ELABORÓ

Handwritten signature

LIC. ALFONSO GUILLERMO MARTIN PEREZ
REVISÓ

Handwritten signature

O.E.B. JUAN CARLOS AZUETA CARDENAS
AUTORIZÓ



ANEXO 3



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO

FORMATO EVALUATORIO PROGRAMÁTICO DEL POA FEPOA-01

TRIMESTRE		FECHA
1	2	14/09/2016
3	4	

TRIMESTRE		FECHA
1	2	14/09/2016
3	4	

INSTITUCIÓN: 2112102302 - Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo

UNIDAD RESPONSABLE: 2211 Despacho de la Coordinación de Zona (Centro)

PROYECTO O PROCESO: 1903E05145210005 Seguimiento realizado del proceso enseñanza-aprendizaje

No ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD	DURACIÓN		METAS		AVANCE TRIMESTRAL						ACUMULADO						OBSERVACIONES
		TOTAL	U.M.	UNIDAD DE MEDIDA	TOTAL ANUAL	PROGRAMADO		EJECUTADO		VARIACIÓN		PROGRAMADO		EJECUTADO		VARIACIÓN		
						ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%	
01	Supervisión escolar a Planteles	1	Semana	Reporte Emitido	4	1	25.0 %	1	25.0 %	0	0.0 %	3	75.0 %	3	75.0 %	0	0.0 %	Supervisión de Planteles de la Zona Centro
02	Supervisión escolar a EMSaD	1	Semana	Reporte Emitido	4	1	25.0 %	1	25.0 %	0	0.0 %	3	75.0 %	3	75.0 %	0	0.0 %	Supervisión de EMSaD de la Zona Centro
PROMEDIO						1	25.0 %	1	25.0 %			3	75.0 %	3	75.0 %			

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

LIC. ALFONSO GUILLERMO MARTIN PEREZ

ELABORO

Handwritten signature

LIC. ALFONSO GUILLERMO MARTIN PEREZ

REVISO

Handwritten signature

Q.F.B. JUAN CARLOS AZUETA CARDENAS

AUTORIZO

Handwritten signature

INSTITUCIÓN: 2112102302 - Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo
 UNIDAD RESPONSABLE: 2212 Despacho de la Coordinación de Zona (Norte)

TRIMESTRE		FECHA
1	2	14/09/2016
3	4	

PROYECTO O PROCESO: 1903E05145210005 Seguimiento realizado del proceso enseñanza-aprendizaje

No ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD	DURACIÓN		METAS		AVANCE TRIMESTRAL						ACUMULADO						OBSERVACIONES		
		TOTAL	U.M.	UNIDAD DE MEDIDA	TOTAL ANUAL	PROGRAMADO		EJECUTADO		VARIACIÓN		PROGRAMADO		EJECUTADO		VARIACIÓN				
						ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%			
01	Supervisión escolar a Planteles	1	Semana	Reporte Emitido	4	1	25.0 %	1	25.0 %	1	25.0 %	0	0.0 %	3	75.0 %	3	75.0 %	0	0.0 %	Se realizo un reporte de la supervisión escoair a Planteles de la Zona Norte
02	Supervisión escolar a EMSaD	1	Semana	Reporte Emitido	4	1	25.0 %	1	25.0 %	0	0.0 %	0	0.0 %	3	75.0 %	3	75.0 %	0	0.0 %	Se realizo un reporte de la supervisión escolar a EMSaD de la Zona Norte
PROMEDIO						1	25.0 %	1	25.0 %	1	25.0 %	0	0.0 %	3	75.0 %	3	75.0 %			

Handwritten signature

LIC. ALFONSO GUILLERMO MARTIN PEREZ
 ELABORÓ

LIC. ALFONSO GUILLERMO MARTIN PEREZ
 REVISÓ

G.F.B. JUAN CARLOS AZUETA CARDENAS
 AUTORIZÓ



ANEXO 3



Gobierno del Estado de Quintana Roo

GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO

FORMATO EVALUATORIO PROGRAMÁTICO DEL POA FEPOA-01

TRIMESTRE		FECHA
1	2	14/09/2016
3	4	

ISTITUCIÓN: 2112102302 - Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo
 NIDAD RESPONSABLE: 1402 Órgano de Control y Evaluación Interna
 ROYECTO O PROCESO: 1903E06743190002 Marco Normativo Actualizado

No ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD	DURACIÓN		METAS		AVANCE TRIMESTRAL						ACUMULADO						OBSERVACIONES
		U.M.		UNIDAD DE MEDIDA	TOTAL ANUAL	PROGRAMADO		EJECUTADO		VARIACIÓN		PROGRAMADO		EJECUTADO		VARIACIÓN		
		TOTAL				ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%	ABS	%	
01	Se realizan revisiones por la Contraloría	1	Mes	Reporte Emitido	36	9	25.0 %	4	11.1 %	-5	-13.9 %	27	75.0 %	10	27.8 %	-17	-47.2 %	se realizaron 4 Informes de Auditorías
PROMEDIO						9	25.0 %	4	11.1 %			27	75.0 %	10	27.8 %			

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

MARIO JIMENEZ HERRERA
 ELABORÓ

LCDA. MARIA JOSE GARCIA RICALDE
 REVISÓ

LCDA. MARIA JOSE GARCIA RICALDE
 AUTORIZO

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUINTANA ROO
PROVEEDORES Y ACREEDORES DIVERSOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2016

TIPO DE ACREEDOR	2013-2014	2015	2016	TOTAL
PROVEEDORES			863,795.08	863,795.08
ISSSTE			22,622,320.74	22,622,320.74
SRIA. DE HACIENDA FEDERAL		21,652,171.47	8,651,111.82	30,303,283.29
CONSAR	58,009,989.78		17,022,174.26	75,032,164.04
GOBIERNO DEL ESTADO ESTIMULO FISCAL	5,830,737.00	10,438,564.00		16,269,301.00
ASEGURADORA HIDALGO			5,003,167.10	5,003,167.10
SINDICATO DE TRABAJADORES			444,655.96	444,655.96
RETENCIONES PRESTAMOS VARIAS COMPAÑIAS			115,874.65	115,874.65
SERVICIOS EDUCATIVOS DE QUINTANA ROO			142,500.00	142,500.00
PENSIONISTAS			281,300.78	281,300.78
RENDIMIENTOS FINANCIEROS FONDO INVERSION			297,270.68	297,270.68
RETENCIONES FONDO DE AHORRO			17,046,812.63	17,046,812.63
PROVISION DE GASTOS POR PAGAR	282,298.47	129,494.49	404,491.59	816,284.55
DEPOSITOS POR IDENTIFICAR			340,630.03	340,630.03
TOTAL	64,123,025.25	32,220,229.96	73,236,105.32	169,579,360.53



QUINTANA ROO
GOBIERNO DEL ESTADO
2016 • 2022

COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUINTANA ROO
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA

ANEXO 5



El suscrito **C. P. MIGUEL ARROYO MARTINEZ**, en mi carácter de Director Administrativo del Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo, con las facultades y atribuciones establecidas por el artículo 26 del Reglamento Interior del Colegio de Bachilleres el Estado de Quintana Roo, así como aquellas que deriven del Poder para Actos de Administración; con cláusula especial, que otorga el Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo a favor de mi persona, mediante Escritura Pública número mil cientos cuarenta y cuatro, tomo "cuatro", volumen "décimo sexto", de fecha veintitrés de enero de 2017, pasada ante la fe del Lic. Juan Pablo Calzada Carrillo, Notario Público Titular número 23, en esta ciudad capital, _____

HAGO CONSTAR Y CERTIFICO._____

Copia de Estados Financieros con corte al mes de Diciembre del 2016_____

Que el presente legajo constante de 20 fojas útiles en tres tantos; **es copia fiel e idéntica del original** que obran en la Dirección Administrativa del Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo. _____

En la ciudad de Chetumal, Othón P. Blanco, Quintana Roo, a de 05 de Julio del año 2017. _____

CERTIFICO _____



M.C. MIGUEL ARROYO MARTINEZ
Director Administrativo del
Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo.

Handwritten notes and signatures:
Cada folio
d
Q

Handwritten signature:
+ [Signature]

ANEXOS



Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo

Estado de Situación Financiera
Al 30 de Septiembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015



Activo	Sep-16	2015	Pasivo	Sep-16	2015
Activo circulante			Pasivo circulante		
Efectivo y equivalentes	116,745,070.04	77,774,043.44	Cuentas por pagar a corto plazo	169,579,360.53	161,015,110.64
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	47,855,401.77	2,295,139.77	Documentos por pagar a corto plazo	-	-
Derechos a recibir bienes o servicios	2,254,526.41	210,200.00	Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	-	-
Inventarios	-	-	Títulos y valores a corto plazo	-	-
Almacenes	-	-	Pasivos diferidos a corto plazo	-	-
Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes	-	-	Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo	214,323.30	179,472.00
Otros activos circulantes	-	-	Provisiones a corto plazo	-	-
	-	-	Otros pasivos a corto plazo	-	-
Total de activos circulantes	166,854,998.22	80,248,383.21	Total de pasivos circulantes	169,793,683.83	161,194,582.64
Activo no circulante			Pasivo no circulante		
Inversiones financieras a largo plazo	-	-	Cuentas por pagar a largo plazo	-	-
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	-	-	Documentos por pagar a largo plazo	-	-
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	83,025,256.54	83,025,256.54	Deuda pública a largo plazo	-	-
Bienes muebles	79,317,198.01	85,043,457.26	Pasivos diferidos a largo plazo	-	-
Activos intangibles	-	-	Fondos y bienes de terceros en garantía y/o en administración a largo plazo	-	-
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	64,641,475.46	71,274,581.91	Provisiones a largo plazo	-	-
Activos diferidos	197,915.69	197,915.69			
Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes	-	-	Total de pasivos no circulantes	169,793,683.83	161,194,582.64
Otros activos no circulantes	-	-	Total del pasivo	166,616,516.73	166,524,877.29
			Hacienda pública/patrimonio contribuido	166,524,877.29	166,524,877.29
			Hacienda pública/patrimonio contribuido	91,639.44	-
			Aportaciones	-	-
			Donaciones de capital	-	-
			Actualización de la hacienda pública/patrimonio	71,656,307.56	150,479,029.14
			Hacienda pública/patrimonio generado	78,822,721.58	11,627,248.09
			Resultados del ejercicio (Ahorro/desahorro)	150,479,029.14	138,851,781.05
			Resultados de ejercicios anteriores	-	-
			Revalúos	-	-
			Reservas	-	-
			Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	-	-
			Exceso o insuficiencia en la actualización de la hacienda pública/patrimonio	-	-
			Resultado por posición monetaria	-	-
			Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-
			Total de activos no circulante	94,960,209.17	16,045,848.15
			Total del activo	264,753,893.00	177,240,430.79

[Handwritten signature]

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró *[Handwritten signature]* Revisó *[Handwritten signature]*

Licdo.- Erik Daniel Martínez Alva
Jefe del Departamento de Recursos Financieros.

Lic. Felipe Esteban Criollo Rivero
Director Administrativo.

Autorizó *[Handwritten signature]*
D.F.B. Juan Carlos Acosta Cárdenas
Director General.

000001

ANEXO 5




Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo Estado de Actividades Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2016 y año fiscal de 2015

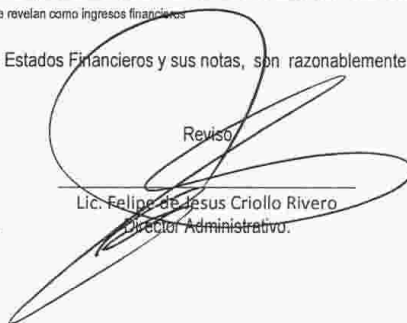


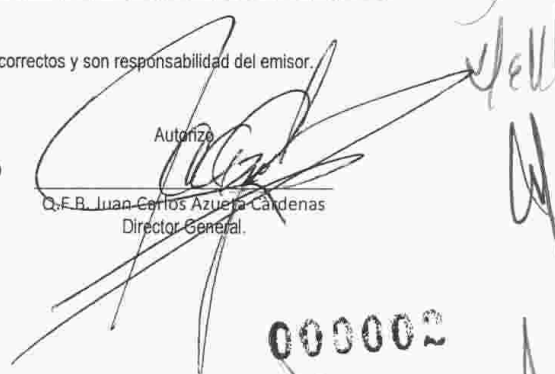
Concepto	Sep-16	2015
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la gestión:	28,444,813.20	30,513,146.76
Impuestos	-	-
Cuotas y aportaciones de seguridad social	-	-
Contribuciones de mejoras	-	-
Derechos	-	-
Productos de tipo corriente ¹	-	-
Aprovechamientos de tipo corriente	-	-
Ingresos por venta de bienes y servicios	28,444,813.20	30,513,146.76
Ingresos no comprendidos en las fracciones de la ley de ingresos causados en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago	-	-
Participaciones, aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	446,850,825.78	617,955,195.71
Participaciones y aportaciones	-	-
Transferencia, asignaciones, subsidios y otras ayudas	446,850,825.78	617,955,195.71
Otros ingresos y beneficios	4,036,383.87	3,530,481.96
Ingresos financieros	-	-
Incremento por variación de inventarios	-	-
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	-	-
Disminución del exceso de provisiones	-	-
Otros ingresos y beneficios varios	4,036,383.87	3,530,481.96
Total de ingresos y otros beneficios	479,332,022.85	651,998,824.43
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de funcionamiento	400,126,669.27	654,568,150.17
Servicios personales	366,113,894.60	602,269,603.56
Materiales y suministros	5,944,423.52	10,763,892.98
Servicios generales	28,070,351.15	41,534,653.63
Transferencia, asignaciones, subsidios y otras ayudas	380,000.00	1,363,174.00
Transferencias internas y asignaciones al sector público	-	-
Transferencias al resto del sector público	-	-
Subsidios y subvenciones	380,000.00	1,363,174.00
Ayudas sociales	-	-
Pensiones y jubilaciones	-	-
Transferencias a fideicomisos, mandatos y contratos análogos	-	-
Transferencias a la seguridad social	-	-
Donativos	-	-
Transferencias al exterior	-	-
Participaciones y aportaciones	-	-
Participaciones	-	-
Aportaciones	-	-
Convenios	-	-
Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública	-	-
Intereses de la deuda pública	-	-
Comisiones de la deuda pública	-	-
Gastos de la deuda pública	-	-
Costo por coberturas	-	-
Apoyos financieros	-	-
Otros gastos y pérdidas extraordinarias	632.00	7,694,748.35
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	-	7,694,748.35
Provisiones	-	-
Disminución de inventarios	-	-
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro y obsolescencia	-	-
Aumento por insuficiencia de provisiones	-	-
Otros gastos	632.00	-
Inversión pública	-	-
Inversión pública no capitalizable	-	-
Total de gastos y otras pérdidas	400,509,301.27	663,626,072.52
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	78,822,721.58	11,627,248.09

¹ No se incluyen: utilidad e intereses. Por regla de presentación se revelan como ingresos financieros.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


Ejaboro
Licdo. Erik Daniel Martínez Alva
Jefe del Departamento de Recursos Financieros.


Revisó
Lic. Felipe de Jesús Criollo Rivero
Director Administrativo.


Autorizó
C.F.B. Juan Carlos Azueta Cárdenas
Director General.

000002

ANEXOS



Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo
 Estado de Variación en la Hacienda Pública
 Del 1 de Enero al 30 de Septiembre 2016 y Ejercicio Fiscal de 2015



Concepto	Hacienda pública/patrimonio contribuido	Hacienda pública/patrimonio generado de ejercicio anteriores	Hacienda pública/patrimonio generado del ejercicio	Ajustes por cambios de valor	Total
Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores					
Patrimonio neto inicial ajustado del ejercicio	182,140,590.77	66,394,711.19	8,877,236.30	-	106,868,643.28
Aportaciones	15,615,713.48	-	-	-	15,615,713.48
Donaciones de capital	15,615,713.48	-	-	-	15,615,713.48
Actualización de la hacienda pública/patrimonio	-	-	-	-	-
Variaciones de la hacienda pública/patrimonio neto del ejercicio					
Resultados del ejercicio (ahorro/desahorro)	-	72,457,069.86	2,750,011.79	-	75,207,081.65
Resultados de ejercicios anteriores	-	-	11,627,248.09	-	11,627,248.09
Revalúos	-	72,457,069.86	8,877,236.30	-	63,579,833.56
Reservas	-	-	-	-	-
Hacienda pública/patrimonio neto final del ejercicio 2015	166,524,877.29	138,851,781.05	11,627,248.09	-	16,045,848.15
Cambios en la hacienda pública/patrimonio neto del ejercicio 2016					
Aportaciones	-	-	91,639.44	-	91,639.44
Donaciones de capital	-	-	91,639.44	-	91,639.44
Actualización de la hacienda pública/patrimonio	-	-	-	-	-
Variaciones de la hacienda pública/patrimonio neto del ejercicio					
Resultados del ejercicio (ahorro/desahorro)	-	11,627,248.09	90,449,969.67	-	78,822,721.58
Resultados de ejercicios anteriores	-	-	78,822,721.58	-	78,822,721.58
Revalúos	-	11,627,248.09	11,627,248.09	-	-
Reservas	-	-	-	-	-
Saldo neto en la hacienda pública/patrimonio 2016	166,524,877.29	150,479,029.14	78,914,361.02	-	94,960,209.17

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró
 Licdo.-Erik-Daniel Martínez Alva
 Jefe del Departamento de Recursos Financieros.

Revisó
 Lic. Felipe de Jesús Criollo Rivero
 Director Administrativo.

Autorizó
 Q.F.B. Juan Carlos Azucena Cardenas
 Director General

000003

ANEXO 5



Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo

Estado Analítico del Activo
Del 1 de enero al 30 de Septiembre de 2016



Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4, (1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
ACTIVO	177,240,430.79	2,054,916,609.55	1,967,403,147.34	264,753,893.00	87,513,462.21
Activo circulante	80,248,383.21	2,054,009,130.35	1,967,402,515.34	166,854,998.22	86,606,615.01
Efectivo y equivalentes	77,743,043.44	1,947,038,683.60	1,908,036,657.00	116,745,070.04	39,002,026.60
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	2,295,139.77	86,823,968.78	41,263,706.78	47,855,401.77	45,560,262.00
Derechos a recibir bienes o servicios	210,200.00	2,396,526.41	352,200.00	2,254,526.41	2,044,326.41
Inventarios	-	-	-	-	-
Almacenes	-	-	-	-	-
Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes	-	-	-	-	-
Otros activos circulantes	-	17,749,951.56	17,749,951.56	-	-
Activo no circulante	96,992,047.58	907,479.20	632.00	97,898,894.78	906,847.20
Inversiones financieras a largo plazo	-	-	-	-	-
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	-	-	-	-	-
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	83,025,256.54	-	-	83,025,256.54	-
Bienes muebles	85,043,457.26	907,479.20	6,633,738.45	79,317,198.01	5,726,259.25
Activos intangibles	-	-	-	-	-
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	71,274,581.91	-	6,633,106.45	64,641,475.46	6,633,106.45
Activos diferidos	197,915.69	-	-	197,915.69	-
Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes	-	-	-	-	-
Otros activos no circulantes	-	-	-	-	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró
Licdo. Erik Daniel Martínez Alva
Jefe del Departamento de Recursos Financieros.

Revisó
Lic. Felipe Jesús Criollo Rivero
Director Administrativo.

Autorizó
Q.F.B. Juan Carlos Areola Cárdenas
Director General.

[Handwritten signatures and initials]

000004



Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo

Estado Analítico del Pasivo
Del 1 de enero al 30 de Septiembre de 2016



Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 (1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
PASIVO	161,194,582.64	362,152,182.45	370,751,283.64	169,793,683.83	8,599,101.19
Pasivo circulante	161,194,582.64	362,152,182.45	370,751,283.64	169,793,683.83	8,599,101.19
Cuentas por pagar a corto plazo	161,015,110.64	362,152,182.45	370,716,432.34	169,579,360.53	8,564,249.89
Documentos por pagar a corto plazo	-	-	-	-	-
Pasivos diferidos a corto plazo	-	-	-	-	-
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo	179,472.00	-	34,851.30	214,323.30	34,851.30
Provisiones a corto plazo	-	-	-	-	-
Otros pasivos a corto plazo	-	-	-	-	-
Pasivo no circulante	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a largo plazo	-	-	-	-	-
Documentos por pagar a largo plazo	-	-	-	-	-
Pasivos diferidos a largo plazo	-	-	-	-	-
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o en administración	-	-	-	-	-
Provisiones a largo plazo	-	-	-	-	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró
Licdo.- Erik Daniel Martínez Alva
Jefe del Departamento de Recursos Financieros.

Revisó
Lic. Felipe de Jesús Criollo Rivero
Director Administrativo.

Autorizó
G.F.B. Juan Carlos Cárdenas
Director General.

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

ANEXO 5



Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo

Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 1 de enero al 30 de Septiembre de 2016



Activo	Origen	Aplicación
Activo circulante		86,606,615.01
Efectivo y equivalentes	-	39,002,026.60
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	-	45,560,262.00
Derechos a recibir bienes o servicios	-	2,044,326.41
Inventarios	-	-
Almacenes	-	-
Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes	-	-
Otros activos circulantes	-	-
Activo no circulante	5,726,259.25	6,633,106.45
Inversiones financieras a largo plazo	-	-
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	-	-
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	-	-
Bienes muebles	5,726,259.25	-
Activos intangibles	-	-
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	-	6,633,106.45
Activos diferidos	-	-
Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes	-	-
Otros activos no circulantes	-	-
Pasivo		
Pasivo circulante	8,599,101.19	
Cuentas por pagar a corto plazo	8,564,249.89	-
Documentos por pagar a corto plazo	-	-
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	-	-
Títulos y valores a corto plazo	-	-
Pasivos diferidos a corto plazo	-	-
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo	34,851.30	-
Provisiones a corto plazo	-	-
Otros pasivos a corto plazo	-	-
Pasivo no circulante		
Cuentas por pagar a largo plazo	-	-
Documentos por pagar a largo plazo	-	-
Deuda pública a largo plazo	-	-
Pasivos diferidos a largo plazo	-	-
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o en administración a largo plazo	-	-
Provisiones a largo plazo	-	-
Hacienda pública/patrimonio		
Hacienda pública/patrimonio contribuido	91,639.44	
Aportaciones	-	-
Donaciones de capital	91,639.44	-
Actualización de la hacienda pública/patrimonio	-	-
Hacienda pública/patrimonio generado	90,449,969.67	11,627,248.09
Resultados del ejercicio (ahorro/desahorro)	90,449,969.67	-
Resultados de ejercicios anteriores	-	11,627,248.09
Revalúos	-	-
Reservas	-	-
Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	-	-
Exceso o insuficiencia en la actualización de la hacienda pública/patrimonio		
Resultado por posición monetaria	-	-
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctas y son responsabilidad del emisor.

Elaboró

 Licdo. Erik Daniel Martínez Alva
 Jefe del Departamento de Recursos Financieros

Revisó

 Lts. Felipe de Jesús Criollo Rivero
 Director Administrativo.

Autorizó

 Q.F.B. Juan Carlos Azueta Cárdenas
 Director General

000006



Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo

Estado de Flujos de Efectivo

Del 1 de enero al 30 de Septiembre de 2016 y año fiscal de 2015



ANEXO 5

Concepto	Septiembre 2016	2015
Flujos de efectivo de las actividades de operación		
Origen	479,332,022.85	651,998,824.43
Impuestos	-	-
Cuotas y aportaciones de seguridad social	-	-
Contribuciones de mejoras	-	-
Derechos	-	-
Productos de tipo corriente	-	-
Aprovechamientos de tipo corriente	-	-
Ingresos por venta de bienes y servicios	28,444,813.20	30,513,146.76
Ingresos no comprendidos en las fracciones de la ley de ingresos causados en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago	-	-
Participaciones y aportaciones	-	-
Transferencias, asignaciones y subsidios y otras ayudas	446,850,825.78	617,955,195.71
Otros orígenes de operación	4,036,383.87	3,530,481.96
Aplicación	400,508,669.27	655,931,324.17
Servicios personales	366,113,894.60	602,269,603.56
Materiales y suministros	5,944,423.52	10,763,892.98
Servicios generales	28,070,351.15	41,534,653.63
Transferencias internas y asignaciones al sector público	-	-
Transferencias al resto del sector público	-	-
Subsidios y subvenciones	380,000.00	1,363,174.00
Ayudas sociales	-	-
Pensiones y jubilaciones	-	-
Transferencias a fideicomisos, mandatos y contratos análogos	-	-
Transferencias a la seguridad social	-	-
Donativos	-	-
Transferencias al exterior	-	-
Participaciones	-	-
Aportaciones	-	-
Convenios	-	-
Otras aplicaciones de operación	-	-
Flujos netos de efectivo por actividades de operación	78,823,353.58 -	3,932,499.74
Flujos de efectivo de las actividades de inversión		
Origen	-	-
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	-	-
Bienes muebles	-	-
Otros orígenes de inversión	-	-
Aplicación	815,839.76	1,543,836.50
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	-	-
Bienes muebles	815,839.76	1,525,853.60
Otras aplicaciones de inversión	-	17,982.90
Flujos netos de efectivo por actividades de inversión	815,839.76 -	1,543,836.50
Flujo de efectivo de las actividades de financiamiento		
Origen	8,599,101.19	16,692,164.23
Endeudamiento neto	-	-
Interno	-	-
Externo	-	-
Otros Orígenes de Financiamiento	8,599,101.19	16,692,164.23
Aplicación	47,604,588.41	210,200.00
Servicios de la deuda	-	-
Interno	-	-
Externo	-	-
Otras aplicaciones de financiamiento	47,604,588.41	210,200.00
Flujos netos de efectivo por actividades de financiamiento	39,005,487.22	16,481,964.23
Incremento/disminución neta en el efectivo y equivalentes al efectivo	39,002,026.60	11,005,627.99
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio	77,743,043.44	66,737,415.45
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	116,745,070.04	77,743,043.44

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboro

Reviso

Autorizo

Licdo. Erik Daniel Martínez Alva
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

Lic. Felipe de Jesús Criollo Rivero
Director Administrativo.

Q.F.B. Juan Carlos Azaola Cárdenas
Director General.

000000



Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
 Del 1 de enero al 30 de Septiembre de 2016



Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto plazo				
Deuda interna				
Instituciones de crédito				
Títulos y valores				
Arrendamientos financieros				
Deuda externa				
Organismos financieros internacionales				
Deuda bilateral				
Títulos y valores				
Arrendamientos financieros				
Subtotal corto plazo				
Largo plazo				
Deuda interna				
Instituciones de crédito				
Títulos y valores				
Arrendamientos financieros				
Deuda externa				
Organismos financieros internacionales				
Deuda bilateral				
Títulos y valores				
Arrendamientos financieros				
Subtotal largo plazo				
Otros pasivos				
Total deuda y otros pasivos			161,194,582.64	169,793,683.83
			161,194,582.64	169,793,683.83

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró
 Licdo. Erik Daniel Martínez Alva
 Jefe del Departamento de Recursos Financieros

Revisó
 Lic. Felipe de Jesús Criollo Rivero
 Director Administrativo.

Autorizó
 Q.F.B. Juan Carlos Azúa Cárdenas
 Director General



Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo
Informe de Pasivos Contingentes
Del 1 de enero al 30 de Septiembre de 2016




El Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo no cuenta con Pasivos Contingentes.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

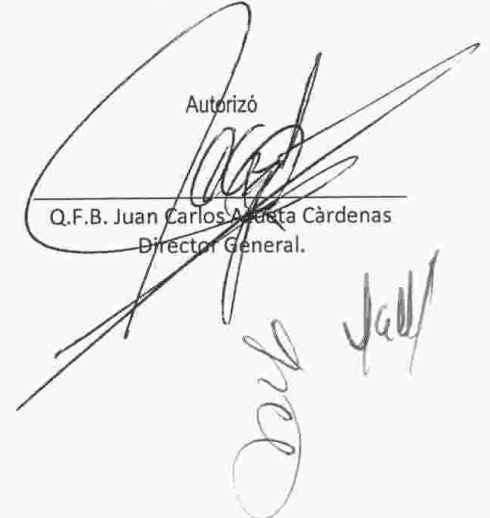
Elaboró

Revisó

Autorizó


Licdo. Erik Daniel Martínez Alva
Jefe del Departamento de Recursos Financieros


Lic. Felipe de Jesús Criollo Rivero


Q.F.B. Juan Carlos A. Cárdenas
Director General.

Handwritten notes:
sub
Jall
f d

Handwritten notes:
x
000009



Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo
Organismo Público Descentralizado del Estado de Quintana Roo
Notas a los Estados Financieros y Presupuestarios
30 de Septiembre de 2016
(Cifras en pesos)



I NOTAS DE DESGLOSE

I.I INFORMACIÓN CONTABLE

1) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

a) Efectivos y Equivalentes:

Este rubro se encuentra integrado por las siguientes cuentas:

CONCEPTO	Sept. 2016	diciembre 2015
	IMPORTE	IMPORTE
BANCOS	5,537,709.09	292,652.34
INVERSIONES TEMPORALES	111,207,360.95	77,450,391.10
TOTAL	116,745,070.04	77,743,043.44

La cuenta de Bancos se integra como sigue:

CONCEPTO	Sept. 2016	diciembre 2015
	IMPORTE	IMPORTE
SERFIN CUENTA 65500544236	259,796.38	161,640.30
SERFIN CUENTA 65500544219	4,789.00	4,789.00
SERFIN CUENTA 65500544222	3,763,575.67	20,921.56
SERFIN CUENTA 65501822064	5,880.00	5,880.00
SERFIN CUENTA 65501927115	3,466.20	12,042.88
BANCOMER CUENTA 159518525	12,399.33	12,399.33
BANCOMER CUENTA 185521483	13,123.00	14,008.00
SERFIN CUENTA 65503033917	1,361,877.57	20,877.54
SERFIN PAAGES CUENTA 65504488699	4,085.69	4,085.69
SERFIN CUENTA 65504410625	4,057.47	4,057.47
SERFIN CUENTA 65504773908	13,544.86	13,544.86
SERFIN CUENTA 65504797305	30,000.00	15,507.55
SERFIN CUENTA 18000035304	25,081.25	2,825.04
SERFIN CUENTA 65505485781	6,347.02	0.00
PLANTEL CHETUMAL UNO	4,803.48	0.00
PLANTEL TIHOSUCO	3,121.12	0.00
CSAI CANCUN	18,082.00	0.00
OTROS PLANTELES	3,679.05	0.00
TOTAL	5,537,709.09	292,579.22

La cuenta de Inversiones Temporales se integra como sigue:

CONCEPTO	Sept. 2016	diciembre 2015
	IMPORTE	IMPORTE
RECURSO FEDERAL	731,014.03	297,886.64
RECURSO ESTATAL	6,066,223.20	5,567,466.12
RECURSO DONATIVOS	131,734.12	131,734.12
INGRESOS PROPIOS 2	635,437.33	6,127,340.44
FEDERAL EJERCICIO 2015	96,520,120.97	59,378,965.44

ANEXOS



Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo
 Organismo Público Descentralizado del Estado de Quintana Roo
 Notas a los Estados Financieros y Presupuestarios
 30 de Septiembre de 2016
 (Cifras en pesos)



RAMO U080-2015-B	7,122,831.30	5,946,998.34
TOTAL	<u>111,207,360.95</u>	<u>77,450,391.10</u>

b) Derechos a recibir efectivo o equivalentes

Este rubro se encuentra integrado por las siguientes cuentas:

CONCEPTO	Sept. 2016	diciembre 2015
	IMPORTE	IMPORTE
DEUDORES DIVERSOS	6,530,822.91	199,697.39
MINISTRACION DE PLANTELES	88,277.98	9,227.93
SUBSIDIO AL EMPLEO	11,074.37	1,774.84
SUBSIDIO PENDIENTE DE RECIBIR	41,225,226.51	2,084,439.61
	<u>47,855,401.77</u>	<u>2,295,139.77</u>

La cuenta de Deudores Diversos se integra como sigue:

CONCEPTO	Sept. 2016
	IMPORTE
PLANTEL CANCUN UNO	21,293.87
PLANTEL COZUMEL	110,673.06
PLANTEL PLAYA DEL CARMEN	23,050.51
ABEL PADILLA SANCHEZ	62,203.43
ALEJANDRO VENTURA CASTELLANOS	2,248,168.03
GASPAR CITUK RUIZ	78,000.00
MIRZA BURGOS AZUETA	30,000.00
CHRISTIAN MENA DIAZ	3,577,071.31
COORD. ZONA CENTRO	20,960.78
CANDIDO GONZALEZ ROMERO	18,040.57
JOSE MIGUEL QUIÑONES GURUBEL	36,252.96
MARCOS AVILA VILLANUEVA	25,326.70
OTROS DEUDORES	279,781.69
	<u>6,530,822.91</u>

La cuenta de Ministración de Planteles se integra como sigue:

CONCEPTO	Sept. 2016
	IMPORTE
PLANTEL ISLA MUJERES	9,625.00
CSAI CHETUMAL	7,553.92
EMSAD DIVORCIADOS	6,454.00
COORD. ZONA NORTE	12,086.00
EMSAD MAHAHUAL	6,583.58
OTROS PLANTELES	45,975.48
	<u>88,277.98</u>

La cuenta de Subsidio al Empleo se integra como sigue:

CONCEPTO	Sept. 2016	diciembre 2015
	IMPORTE	IMPORTE

000011

Handwritten notes and signatures:
 A large scribble at the top right.
 A vertical signature 'sd' on the right side.
 A signature 'York' written vertically on the right side.
 A signature 'del' written vertically on the right side.



Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo
 Organismo Público Descentralizado del Estado de Quintana Roo
 Notas a los Estados Financieros y Presupuestarios
 30 de Septiembre de 2016
 (Cifras en pesos)



SUBSIDIO AL EMPLEO	11,074.37	1,774.84
	<u>11,074.37</u>	<u>1,774.84</u>

La cuenta de Subsidio Pendiente de Recibir se integra como sigue:

CONCEPTO	Sept. 2016	diciembre 2015
	IMPORTE	IMPORTE
SUBSIDIO MEZCLA DE RECURSOS	41,225,226.51	2,084,439.61
	<u>41,225,226.51</u>	<u>2,084,439.61</u>

c) Derechos a recibir bienes y servicios

Este rubro se integra por la cuenta de Anticipo a Proveedores

CONCEPTO	Sept. 2016
	IMPORTE
GRUPO 3DMS S.A. DE C.V.	2,254,526.41
	<u>2,254,526.41</u>

d) Otros activos circulantes

Este rubro se integra por la cuenta de Pagos Anticipados

CONCEPTO	Sept. 2016
	IMPORTE
	0.00
	<u>0.00</u>

e) Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcción en Proceso

Este rubro se integra por la cuenta de Edificios, Instalaciones y Terrenos:

CONCEPTO	Sept. 2016
	IMPORTE
PLANTEL CANCUN DOS	10,610,747.21
PLANTEL CHETUMAL DOS	6,665,263.74
PLANTEL CANCUN TRES	7,472,718.00
PLANTEL CARLOS A. MADRAZO	5,977,266.83
PLANTEL PLAYA DEL CARMEN	5,740,131.71
OTROS PLANTELES	46,559,129.05
	<u>83,025,256.54</u>

f) Bienes Muebles

Este rubro se integra por las siguientes cuentas:

CONCEPTO	Sept. 2016
	IMPORTE

[Handwritten scribble]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten marks]
000012



Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo
Organismo Público Descentralizado del Estado de Quintana Roo
Notas a los Estados Financieros y Presupuestarios
30 de Septiembre de 2016
(Cifras en pesos)



MOBILIARIO Y EQ. ADMINISTRACION	43,442,125.57
MOBILIARIO Y EQ. EDUCACIONAL Y RECREAT.	8,940,584.62
EQUIPO E INSTRUM. MEDICO Y DE LABORAT.	8,227,678.11
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	11,616,368.81
MAQUINARIA, OTROS EQ. Y HERRAMIENTAS	7,090,440.90
	<u>79,317,198.01</u>

g) Activos Diferidos

Este rubro se integra por la cuenta de Depositos en Garantía:

CONCEPTO	Sept. 2016 IMPORTE
COMISION FEDERAL DE ELECTRICIDAD	59,203.00
RADIOMOVIL DIPSA S.A.	13,323.00
PEDRO MARTINEZ TORRES	18,000.00
JORGE EDUARDO ZOGBY CHELUJA	16,000.00
MARIA GENOVEVA MARTINEZ	27,631.69
OTROS DEPOSITOS EN GARANTIA	63,758.00
	<u>197,915.69</u>

Pasivo**h) Cuentas por Pagar a Corto Plazo**

Este rubro esta integrado por las siguientes cuentas:

CONCEPTO	Sept. 2016 IMPORTE	diciembre 2015 IMPORTE
PROVEEDORES	863,795.08	5,872,149.72
ACREEDORES DIVERSOS	168,715,565.45	155,142,960.92
	<u>169,579,360.53</u>	<u>161,015,110.64</u>

La cuenta de Proveedores se integra como sigue:

CONCEPTO	Sept. 2016 IMPORTE
CENTRO DE COPIADO MERIDA	78,272.80
VICMAR DE CHETUMAL	546,487.90
JESUS MANUEL PECH ADRIAN	114,096.90
OTROS PROVEEDORES	124,937.48
	<u>863,795.08</u>

La cuenta de Acreedores Diversos se integra como sigue:

CONCEPTO	Sept. 2016 IMPORTE
I.S.R. SUELDOS Y SALARIOS	30,303,283.29
ISSSTE RETENC., APORTAC. Y PRESTAMOS	22,622,320.74
SEGUROS METLIFE	5,003,167.10



Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo
Organismo Público Descentralizado del Estado de Quintana Roo
Notas a los Estados Financieros y Presupuestarios
30 de Septiembre de 2016
(Cifras en pesos)



FONDO DE AHORRO	17,046,812.63
CON SAR	75,032,164.04
GOBIERNO DEL ESTADO ESTIMULO	16,269,301.00
RENDIMIENTOS FINANCIEROS	297,270.68
OTROS ACREEDORES	2,141,245.97
	<u>168,715,565.45</u>

i) Fondo y bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo

Este rubro se integra por la cuenta de Fondo de Garantía:

CONCEPTO	Sept. 2016 IMPORTE
PLANTEL CHETUMAL UNO	15,665.00
PLANTEL CANCUN UNO	22,500.00
PLANTEL PLAYA DEL CARMEN	24,000.00
PLANTEL CANCUN DOS	29,924.00
PLANTEL CANCUS TRES	26,100.00
OTROS PLANTELES	96,134.30
TOTAL	<u>214,323.30</u>

2) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

a) Ingresos de la Gestión

Los ingresos estan integrados de la siguiente manera:

CONCEPTO	Sept. 2016 IMPORTE
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios Producidos en establecimientos de Gobierno	28,444,813.20
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	446,850,825.78
Otros Ingresos y Beneficios Varios	4,036,383.87
Total de Ingresos	<u>479,332,022.85</u>

b) Gastos y Otras Pérdidas

Los gastos al mes de Septiembre se integran como sigue:

CONCEPTO	Sept. 2016 IMPORTE
Servicios Personales	366,113,894.60
Materiales y Suministros	5,944,423.52
Servicios Generales	28,070,351.15
Subsidios y Subvenciones	380,000.00
Total de Gastos y Otras Pérdidas	<u>400,508,669.27</u>

[Handwritten signatures and initials]

X | 000014



Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo
Organismo Público Descentralizado del Estado de Quintana Roo
Notas a los Estados Financieros y Presupuestarios
30 de Septiembre de 2016
(Cifras en pesos)



3) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIONES EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO

Las partidas que afectaron la Hacienda Pública/Patrimonio del Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo, se desglosa como sigue:

CONCEPTO	Sept. 2016
	IMPORTE
Patrimonio generado al 31 de diciembre de 2014	106,868,643.28
Aportaciones y Donaciones de Capital del Ejercicio 2015 por capitalización de bienes	- 15,615,713.48
Resultado del Ejercicio 2015	- 75,207,081.65
Patrimonio generado al 31 de diciembre de 2015	<u>16,045,848.15</u>
Donaciones de capital	91,639.44
Resultado del Ejercicio a Septiembre de 2016	<u>78,822,721.58</u>
Saldo neto en la Hacienda Pública/Patrimonio Septiembre de 2016	<u><u>94,960,209.17</u></u>

4) NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Las partidas que afectaron el estado de flujo de efectivo se desglosan:

CONCEPTO	Sept. 2016
	IMPORTE
Flujos Netos de efectivo por Actividades de Operación:	78,823,353.58
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	- 815,839.76
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	- 39,005,487.22
Incremento/Disminución Neta en Efectivo y Equivalentes	39,002,026.60
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	<u>77,743,043.44</u>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	<u><u>116,745,070.04</u></u>

II NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afectan o modifican el balance del Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan o no presentarse en el futuro.

Las cuentas que se pueden manejar para efectos de este documento son las siguientes:

- Contables:
- Valores



Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo
Organismo Público Descentralizado del Estado de Quintana Roo
Notas a los Estados Financieros y Presupuestarios
30 de Septiembre de 2016
(Cifras en pesos)



- Emisión de obligaciones
- Avaluos y garantías
- Juicios
- Contratos para inversión mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares
- Bienes concesionados o en comodato

1) Cuentas de Orden Contables

CONCEPTO	Septiembre 2016	
	CARGOS	ABONOS
TRANSFERENCIA DISPONIBLE		61,736,211.74
TRANSFERENCIA EROGADA		385,114,614.04
TRANSFERENCIA RECIBIDA	446,850,825.78	
NUMERARIO DISPONIBLE		16,271,302.08
NUMERARIO EROGADO		16,209,894.99
NUMERARIO INGRESADO	32,481,197.07	
TOTAL	479,332,022.85	479,332,022.85

2) Cuentas de Orden Presupuestales

➤ *Cuenta de Ingresos*

CONCEPTO	Sept. 2016
	Recaudado
INGRESOS POR VENTA BIENES Y SERVICIOS	32,481,197.07
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	446,850,825.78
TOTAL	479,332,022.85

➤ *Cuenta de Egresos*

CONCEPTO	Sept. 2016
	Devengado
SERVICIOS PERSONALES	366,113,894.60
MATERIALES Y SUMINISTROS	5,944,423.52
SERVICIOS GENERALES	28,070,351.15
TRANSF., ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	380,000.00
BIENES MUEBLES E INMUEBLES	-
TOTAL	400,508,669.27

III NOTAS DE GESTION ADMINISTRATIVA

1) Constitución e Historia

[Handwritten signatures and initials]

7

000016



Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo
 Organismo Público Descentralizado del Estado de Quintana Roo
 Notas a los Estados Financieros y Presupuestarios
 30 de Septiembre de 2016
 (Cifras en pesos)



Mediante decreto número 95, publicado el 27 de Agosto de 1980 en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Quintana Roo, se crea el Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo, como Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propio, con domicilio en la ciudad de Chetumal, Quintana Roo.

2) Organización y Objeto Social

a) Objeto Social y Atribuciones

El Colegio, tiene por objeto impartir la educación correspondiente al tipo medio superior.

El colegio tiene las siguientes atribuciones:

- Establecer, promover, organizar, administrar y sostener planteles en los lugares del Estado que estime conveniente.
- Impartir educación del tipo medio superior, en las distintas modalidades.
- Expedir certificados de estudios y otorgar diplomas y títulos académicos.
- Otorgar o retirar reconocimientos de validez oficial a estudios realizados en los planteles a que se refiere la fracción I del presente artículo, que impartan el mismo tipo de enseñanza; y
- Ejercer las demás que le otorguen las diversas normas y lineamientos aplicables.

b) Ejercicio Fiscal

Las cifras que se presentan en los estados financieros y presupuestarios corresponden al 30 de Septiembre de 2016

c) Régimen Jurídico

Por ser un Organismo Descentralizado, no es contribuyente del Impuesto Sobre la Renta (ISR), al estar contemplado dentro del Título III de la Ley del ISR denominado del Régimen de Personas Morales con fines no lucrativos, así como tampoco es contribuyente del Impuesto Empresarial a Tasa Unica (IETU) y no está obligado al pago de la Participación de los trabajadores en las Utilidades (PTU)

d) Estructura Organizacional

El Colegio se integra por los siguientes órganos de Gobierno y Administración:

- I.- Una H. Junta Directiva.
- II.- Un Director General, y
- III.- Un Consejo Consultivo de Directores.

3) Bases de preparación de los Estados Financieros.



Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo
Organismo Público Descentralizado del Estado de Quintana Roo
Notas a los Estados Financieros y Presupuestarios
30 de Septiembre de 2016
(Cifras en pesos)



El 31 de diciembre de 2008, se publicó en el Diario Oficial de la Federación la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), que entró en vigor el 1° de enero de 2009. Dicha Ley tiene observancia obligatoria para los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación, los Estados y el Distrito Federal; los ayuntamientos de los municipios; los órganos político-administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; las entidades de la administración pública paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales y los órganos autónomos federales y estatales.

La Ley tiene por objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de la información financiera de los entes públicos, con la finalidad de lograr la armonización contable a nivel nacional, para lo cual fue creado el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) como órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental, el cual tiene por objeto la emisión de las normas contables y las disposiciones presupuestales que se aplicarán para la generación de información financiera y presupuestal que emitirán los entes públicos.

En 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013, el CONAC emitió diversas disposiciones regulatorias en materia de contabilidad gubernamental y presupuestal, en las cuales se establecieron diversas fechas para el inicio de su aplicación efectiva.

Con la finalidad de dar cumplimiento al objetivo de la armonización contable y establecer los ejercicios sociales en que tendrá aplicación efectiva el conjunto de normas aplicables, el 15 de diciembre de 2010 el CONAC emitió el Acuerdo de Interpretación sobre las obligaciones establecidas en los artículos transitorios de la LGCG, en la cual interpretó que las entidades paraestatales de las entidades federativas tienen la obligación, a partir del 1 de enero de 2012, de realizar registros contables con base acumulativa, apegándose al marco conceptual y a los postulados básicos de contabilidad gubernamental, así como a las normas y metodologías que establezcan los momentos contables, los clasificadores y los manuales de contabilidad gubernamental armonizados y de acuerdo con las respectivas matrices de conversión con las características señaladas en los artículos 40 y 41 de la LGCG.

Derivado de lo anterior, los estados financieros y las notas del Colegio están en proceso de ser incorporados en su totalidad a la normatividad aplicable.

Los postulados básicos de contabilidad gubernamental aprobados por el Consejo Nacional de Armonización Contable, se enlistan a continuación;

Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental
Sustancia Económica
Entes Públicos
Existencia Permanente
Revelación Suficiente
Importancia Relativa
Registro e integración Presupuestaria
Consolidación de la Información financiera
Devengo contable

003018



Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo
 Organismo Público Descentralizado del Estado de Quintana Roo
 Notas a los Estados Financieros y Presupuestarios
 30 de Septiembre de 2016
 (Cifras en pesos)



Valuación Dualidad económica Consistencia

4) Políticas Contables Significativas

De conformidad con el marco normativo en materia contable y financiera aplicable al Colegio en virtud de su constitución jurídica, a continuación se revelan las principales políticas contables, sobre las cuales se preparan los Estados Financieros que se acompañan.

a) Moneda en los estados financieros

Los estados financieros y notas, incluyen saldos y transacciones en pesos. Asimismo las cifras que se incluyen han sido determinadas sobre los valores históricos originales, sin reconocer los efectos de la inflación.

b) Base acumulativa y de devengo contable

La contabilización de las operaciones se realiza sobre una base acumulativa, aplicando el postulado básico de contabilidad gubernamental denominado devengo contable, lo que significa que los ingresos se reconocen en la contabilidad cuando existe jurídicamente el derecho al cobro y los gastos en la fecha de su realización, en ambos casos independientemente de la fecha de pago.

c) Efectivo y equivalentes de efectivo

Son los recursos a corto plazo de gran liquidez que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, se encuentra representado principalmente por efectivo en cuentas bancarias.

El efectivo se valúa a su valor nominal. Los rendimientos que se generan se reconocen en la cuenta de Cuentas por Pagar a Corto Plazo

d) Derechos a recibir efectivo y equivalentes

Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades del ente público, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; en un plazo menor o igual a doce meses.

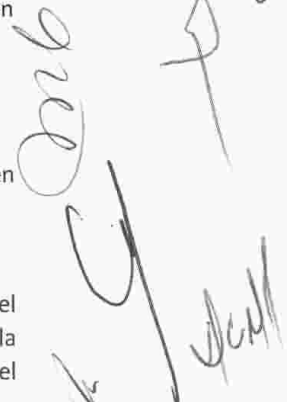
Se presentan a su valor de realización.

e) Bienes Inmuebles

Los edificios, se registran a su costo de adquisición o de construcción, se está en proceso de aplicar la depreciación.

f) Bienes Muebles

Las inversiones en bienes muebles son registradas a su costo de adquisición, incluye el Impuesto al Valor Agregado en el período en que ocurre. Con el fin de cumplir con la normatividad al respecto, el Colegio registró la depreciación de los bienes en el Ejercicio 2015.



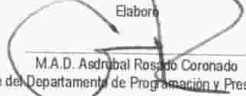
ANEXO 6


Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo

Estado Analítico de Ingresos
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2016
Miles de pesos

Rubro de los Ingresos	Ingresos					Diferencia (8=5-1)
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3 = 1 + 2)	Devengado (4)	Recaudado (5)	
Impuestos						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
Contribuciones de Mejoras						
Derechos						
Productos						
Corriente						
Capital						
Aprovechamientos						
Corriente						
Capital						
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	10,022,535.00	17,710,464.95	27,732,999.95	32,481,197.07	32,481,197.07	22,458,662.07
Participaciones y Aportaciones						
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	398,795,209.00	2,084,175.02	400,879,384.02	446,850,825.78	407,710,038.88	8,914,829.88
Ingresos Derivados de Financiamientos						
Total	408,817,744.00	19,794,639.97	428,612,383.97	479,332,022.85	440,191,235.95	31,373,481.95
				Ingresos Excedentes		

Estado Analítico de Ingresos por Fuentes de Financiamiento	Ingresos					Diferencia (8=5-1)
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3 = 1 + 2)	Devengado (4)	Recaudado (5)	
Ingresos del Gobierno						
Impuestos						
Contribuciones de Mejoras						
Derechos						
Productos						
Corriente						
Capital						
Aprovechamientos						
Corriente						
Capital						
Participaciones y Aportaciones						
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas						
Ingresos de Organismos y Empresas						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	10,022,535.00	17,710,464.95	28,262,562.50	32,481,197.07	32,481,197.07	22,458,662.07
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	398,795,209.00	2,084,175.02	400,879,384.02	446,850,825.78	407,710,038.88	8,914,829.88
Ingresos Derivados de Financiamientos						
Ingresos Derivados de Financiamientos						
Total	408,817,744.00	19,794,639.97	428,612,383.97	479,332,022.85	440,191,235.95	31,373,481.95
				Ingresos Excedentes		

Elaboró

M.A.D. Astrubal Rosado Coronado
Jefe del Departamento de Programación y Presupuesto



Spald

gab

[Handwritten marks]

COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUINTANA ROO

ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

Clasificación por Objeto del Gasto

Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2016

(Pesos)

ANEXO 6

Concepto	Aprobado	Ampliaciones /Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
1000 SERVICIOS PERSONALES	364,730,605.00	1,067,344.70	365,797,949.70	366,113,894.60	366,113,894.60	-315,944.90
1100 REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	163,020,103.00	1,067,344.70	164,087,447.70	167,900,448.82	167,900,448.82	-3,813,001.12
1110 Dietas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1120 Haberes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1130 Sueldos base al personal permanente	163,020,103.00	1,067,344.70	164,087,447.70	167,900,448.82	167,900,448.82	-3,813,001.12
1140 Remuneraciones por adscripción laboral en el extranjero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1200 REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	0.00	0.00	0.00	18,198,100.56	18,198,100.56	-18,198,100.56
1210 Honorarios asimilables a salarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1220 Sueldos base al personal eventual	0.00	0.00	0.00	18,198,100.56	18,198,100.56	-18,198,100.56
1230 Retribuciones por servicios de carácter social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1240 Retribución a los representantes de los trabajadores y de los patrones en la Junta de	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1300 REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	74,872,079.00	0.00	74,872,079.00	72,713,817.55	72,713,817.55	2,158,261.45
1310 Primas por años de servicios efectivos prestados	54,722,584.00	0.00	54,722,584.00	50,240,540.39	50,240,540.39	4,482,043.61
1320 Primas de vacaciones, dominical y gratificación de fin de año	11,645,498.00	0.00	11,645,498.00	14,499,558.88	14,499,558.88	-2,854,060.88
1330 Horas extraordinarias	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1340 Compensaciones	8,503,997.00	0.00	8,503,997.00	7,973,718.28	7,973,718.28	530,278.72
1350 Sobrehaberes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1360 Asignaciones de técnico, de mando, por comisión, de vuelo y de técnico especial	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1370 Honorarios especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1380 Participaciones por vigilancia en el cumplimiento de las leyes y custodia de valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1400 SEGURIDAD SOCIAL	52,568,725.00	0.00	52,568,725.00	38,180,129.25	38,180,129.25	14,388,595.75
1410 Aportaciones de seguridad social	24,256,045.00	0.00	24,256,045.00	21,902,357.49	21,902,357.49	2,353,687.51
1420 Aportaciones a fondos de vivienda	12,164,498.00	0.00	12,164,498.00	9,118,259.42	9,118,259.42	3,046,238.58
1430 Aportaciones al sistema para el retiro	13,458,723.00	0.00	13,458,723.00	4,362,146.87	4,362,146.87	9,096,576.13
1440 Aportaciones para seguros	2,689,469.00	0.00	2,689,469.00	2,797,365.47	2,797,365.47	-107,906.47
1500 OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	58,120,438.00	0.00	58,120,438.00	51,687,695.42	51,687,695.42	6,432,742.58
1510 Cuotas para el fondo de ahorro y fondo de trabajo	0.00	0.00	0.00	8,552,940.83	8,552,940.83	-8,552,940.83
1520 Indemnizaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1530 Prestaciones y haberes de retiro	0.00	0.00	0.00	3,276,795.92	3,276,795.92	-3,276,795.92
1540 Prestaciones contractuales	54,908,931.00	0.00	54,908,931.00	22,921,818.48	22,921,818.48	31,987,112.52
1550 Apoyos a la capacitación de los servidores públicos	3,211,507.00	0.00	3,211,507.00	3,928.00	3,928.00	3,207,579.00
1590 Otras prestaciones sociales y económicas	0.00	0.00	0.00	16,932,212.19	16,932,212.19	-16,932,212.19
1600 PREVISIONES	16,149,260.00	0.00	16,149,260.00	0.00	0.00	16,149,260.00
1610 Previsiones de carácter laboral, económica y de seguridad social	16,149,260.00	0.00	16,149,260.00	0.00	0.00	16,149,260.00
1700 PAGO DE ESTIMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	0.00	0.00	0.00	17,433,703.00	17,433,703.00	-17,433,703.00
1710 Estimulos	0.00	0.00	0.00	17,433,703.00	17,433,703.00	-17,433,703.00
1720 Recompensas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1800 IMPUESTO SOBRE NÓMINAS Y OTROS QUE SE DERIVEN DE UNA RELACION LA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1810 Impuesto sobre nóminas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1820 Otros impuestos derivados de una relación laboral	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2000 MATERIALES Y SUMINISTROS	9,678,176.00	2,453,015.97	12,131,191.97	5,944,423.52	5,944,423.52	6,186,768.45
2100 MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTICULOS C	5,567,860.00	829,374.26	6,397,234.26	2,521,757.90	2,521,757.90	3,875,476.36
2110 Materiales, útiles y equipos menores de oficina	1,890,000.00	309,000.00	2,199,000.00	378,056.30	378,056.30	1,820,943.70
2120 Materiales y útiles de impresión y reproducción	400,000.00	472,400.26	872,400.26	231,639.07	231,639.07	640,761.19
2130 Material estadístico y geográfico	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2140 Materiales, útiles y equipos menores de tecnologías de la información y comunicaci	2,527,860.00	13,374.00	2,541,234.00	1,843,606.76	1,843,606.76	697,627.24
2150 Material impreso e informacion digital	0.00	34,600.00	34,600.00	46,402.00	46,402.00	-11,802.00
2160 Material de limpieza	750,000.00	0.00	750,000.00	22,053.77	22,053.77	727,946.23
2170 Materiales y útiles de enseñanza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2180 Materiales para el registro e identificación de bienes y personas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2200 ALIMENTOS Y UTENSILIOS	0.00	0.00	0.00	294,351.24	294,351.24	-294,351.24
2210 Productos alimenticios para personas	0.00	0.00	0.00	287,631.18	287,631.18	-287,631.18
2220 Productos alimenticios para animales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2230 Utensilios para el servicio de alimentación	0.00	0.00	0.00	6,720.06	6,720.06	-6,720.06
2300 MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2310 Productos alimenticios, agropecuarios y forestales adquiridos como materia prima	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2320 Insumos textiles adquiridos como materia prima	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2330 Productos de papel, cartón e impresos adquiridos como materia prima	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2340 Combustibles, lubricantes, aditivos, carbón y sus derivados adquiridos como materia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2350 Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio adquiridos como materia prima	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2360 Productos metálicos y a base de minerales no metálicos adquiridos como materia pri	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2370 Productos de cuero, piel, plástico y hule adquiridos como materia prima	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2380 Mercancías adquiridas para su comercialización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2390 Otros productos adquiridos como materia prima	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2400 MATERIALES Y ARTICULOS DE CONSTRUCCION Y DE REPARACION	1,162,062.00	136,170.00	1,298,232.00	646,619.72	646,619.72	651,612.28
2410 Productos minerales no metálicos	39,726.00	14,960.00	54,686.00	38,369.11	38,369.11	16,316.89
2420 Cemento y productos de concreto	47,930.00	39,536.00	87,466.00	59,932.71	59,932.71	27,533.29
2430 Cal, yeso y productos de yeso	0.00	0.00	0.00	3,513.67	3,513.67	-3,513.67
2440 Madera y productos de madera	91,456.00	4,000.00	95,456.00	17,534.24	17,534.24	77,921.76
2450 Vidrio y productos de vidrio	0.00	0.00	0.00	1,754.00	1,754.00	-1,754.00
2460 Material eléctrico y electrónico	431,757.00	33,278.00	465,035.00	202,792.61	202,792.61	262,242.39
2470 Artículos metálicos para la construcción	87,555.00	35,502.00	123,057.00	91,927.39	91,927.39	31,129.61
2480 Materiales complementarios	46,020.00	0.00	46,020.00	30,822.07	30,822.07	15,197.93
2490 Otros materiales y artículos de construcción y reparación	417,618.00	8,894.00	426,512.00	199,973.92	199,973.92	226,538.08
2500 PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	124,420.00	763,599.76	888,019.76	17,985.13	17,985.13	870,034.63
2510 Productos químicos básicos	54,902.00	381,243.88	436,145.88	2,116.11	2,116.11	434,029.77
2520 Fertilizantes, pesticidas y otros agroquímicos	36,050.00	0.00	36,050.00	10,400.00	10,400.00	25,650.00
2530 Medicinas y productos farmacéuticos	15,000.00	0.00	15,000.00	5,469.02	5,469.02	9,530.98

[Handwritten signatures and marks on the right margin]

ANEXO 6

Concepto	Aprobado	Ampliaciones Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
2540	Materiales, accesorios y suministros médicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2550	Materiales, accesorios y suministros de laboratorio	0.00	381,243.88	381,243.88	0.00	381,243.88
2560	Fibras sintéticas, hules, plásticos y derivados	18,468.00	1,112.00	19,580.00	0.00	19,580.00
2590	Otros productos químicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2600	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	1,395,497.00	721,371.95	2,116,868.95	1,615,224.30	501,644.65
2610	Combustibles, lubricantes y aditivos	1,395,497.00	721,371.95	2,116,868.95	1,615,224.30	501,644.65
2620	Carbón y sus derivados	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2700	VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCION Y ARTICULOS DEPORTIVOS	0.00	0.00	0.00	9,971.62	-9,971.62
2710	Vestuario y uniformes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2720	Prendas de seguridad y protección personal	0.00	0.00	0.00	504.90	-504.90
2730	Artículos deportivos	0.00	0.00	0.00	8,385.00	-8,385.00
2740	Productos textiles	0.00	0.00	0.00	1,081.72	-1,081.72
2750	Blancos y otros productos textiles, excepto prendas de vestir	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2800	MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2810	Sustancias y materiales explosivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2820	Materiales de seguridad pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2830	Prendas de protección para seguridad pública y nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2900	HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	1,428,337.00	2,500.00	1,430,837.00	838,513.61	592,323.39
2910	Herramientas menores	85,195.00	0.00	85,195.00	33,268.05	51,926.95
2920	Refacciones y accesorios menores de edificios	38,400.00	0.00	38,400.00	10,167.53	28,232.47
2930	Refacciones y accesorios menores de mobiliario y equipo de administración, educaci	103,945.00	0.00	103,945.00	67,767.00	36,178.00
2940	Refacciones y accesorios menores de equipo de cómputo y tecnologías de la inform	571,400.00	2,500.00	573,900.00	292,562.72	281,337.28
2950	Refacciones y accesorios menores de equipo e instrumental médico y de laboratorio	2,750.00	0.00	2,750.00	0.00	2,750.00
2960	Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte	620,447.00	0.00	620,447.00	420,122.90	200,324.10
2970	Refacciones y accesorios menores de equipo de defensa y seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2980	Refacciones y accesorios menores de maquinaria y otros equipos	5,000.00	0.00	5,000.00	13,450.41	-8,450.41
2990	Refacciones y accesorios menores otros bienes muebles	1,200.00	0.00	1,200.00	1,175.00	25.00
3000	SERVICIOS GENERALES	34,408,963.00	9,576,662.45	43,985,625.45	28,070,351.15	15,915,274.30
3100	SERVICIOS BASICOS	14,413,787.00	1,773,704.00	16,187,491.00	11,884,055.13	4,303,435.87
3110	Energía eléctrica	6,751,268.00	0.00	6,751,268.00	5,109,583.16	1,641,684.84
3120	Gas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3130	Agua	670,500.00	0.00	670,500.00	615,186.70	55,313.30
3140	Telefonía tradicional	1,720,800.00	0.00	1,720,800.00	469,125.95	1,251,674.05
3150	Telefonía celular	201,960.00	0.00	201,960.00	124,547.00	77,413.00
3160	Servicios de telecomunicaciones y satélites	0.00	0.00	0.00	67,928.00	-67,928.00
3170	Servicios de acceso de Internet, redes y procesamiento de información	5,069,259.00	1,541,704.00	6,610,963.00	5,361,866.88	1,249,096.12
3180	Servicios postales y telegráficos	0.00	232,000.00	232,000.00	132,470.76	99,529.24
3190	Servicios integrales y otros servicios	0.00	0.00	0.00	3,346.68	-3,346.68
3200	SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	6,000.00	990,000.00	996,000.00	1,630,242.94	-634,242.94
3210	Arrendamiento de terrenos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3220	Arrendamiento de edificios	6,000.00	990,000.00	996,000.00	663,475.67	332,524.33
3230	Arrendamiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	0.00	0.00	0.00	962,135.27	-962,135.27
3240	Arrendamiento de equipo e instrumental médico y de laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3250	Arrendamiento de equipo de transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3260	Arrendamiento de maquinaria, otros equipos y herramientas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3270	Arrendamiento de activos intangibles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3280	Arrendamiento financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3290	Otros arrendamientos	0.00	0.00	0.00	4,632.00	-4,632.00
3300	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTIFICOS, TECNICOS Y OTROS SERVICIOS	5,117,231.00	5,244,631.00	10,361,862.00	6,687,730.43	3,674,131.57
3310	Servicios legales, de contabilidad, auditoría y relacionados	0.00	924,946.00	924,946.00	1,352,994.00	-428,048.00
3320	Servicios de diseño, arquitectura, ingeniería y actividades relacionadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3330	Servicios de consultoría administrativa, procesos, técnica y en tecnologías de la infor	0.00	2,521,625.00	2,521,625.00	406,775.39	2,114,849.61
3340	Servicios de capacitación	110,000.00	220,000.00	330,000.00	158,576.50	171,423.50
3350	Servicios de investigación científica y desarrollo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3360	Servicios de apoyo administrativo, traducción, fotocopiado e impresión C110	0.00	631,500.00	631,500.00	543,317.14	88,182.86
3370	Servicios de protección y seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3380	Servicios de vigilancia	5,007,231.00	946,560.00	5,953,791.00	4,226,067.40	1,727,723.60
3390	Servicios profesionales, científicos y técnicos integrales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3400	SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	804,000.00	663,428.00	1,467,428.00	1,252,856.10	214,571.90
3410	Servicios financieros y bancarios 342 Servicios de cobranza, investigación crediticia	297,000.00	0.00	297,000.00	95,734.80	201,265.20
3430	Servicios de recaudación, traslado y custodia de valores	0.00	660,000.00	660,000.00	401,850.68	258,149.32
3440	Seguros de responsabilidad patrimonial y fianzas	0.00	0.00	0.00	347,124.96	-347,124.96
3450	Seguro de bienes patrimoniales	500,000.00	0.00	500,000.00	398,882.34	101,117.66
3460	Almacenaje, envase y embalaje	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3470	Fletes y maniobras	7,000.00	3,428.00	10,428.00	9,263.32	1,164.68
3480	Comisiones por ventas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3490	Servicios financieros, bancarios y comerciales integrales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3500	SERVICIOS DE INSTALACION, REPARACION, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	1,752,341.00	116,731.65	1,869,072.65	582,595.04	1,286,477.61
3510	Conservación y mantenimiento menor de inmuebles	66,641.00	18,531.65	85,172.65	105,822.16	-20,649.51
3520	Instalación, reparación y mantenimiento de mobiliario y equipo de administración, edi	858,955.00	0.00	858,955.00	113,400.33	745,554.67
3530	Instalación, reparación y mantenimiento de equipo de cómputo y tecnología de la info	23,420.00	98,200.00	121,620.00	10,300.00	111,320.00
3540	Instalación, reparación y mantenimiento de equipo e instrumental médico y de labora	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3550	Reparación y mantenimiento de equipo de transporte	528,241.00	0.00	528,241.00	193,197.34	335,043.66
3560	Reparación y mantenimiento de equipo de defensa y seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3570	Instalación, reparación y mantenimiento de maquinaria, otros equipos y herramienta	169,024.00	0.00	169,024.00	99,176.04	69,847.96
3580	Servicios de limpieza y manejo de desechos	79,360.00	0.00	79,360.00	52,111.17	27,248.83
3590	Servicios de jardinería y fumigación	26,700.00	0.00	26,700.00	8,588.00	18,112.00
3600	SERVICIOS DE COMUNICACION SOCIAL Y PUBLICIDAD	570,000.00	110,157.80	680,157.80	403,567.18	276,590.62
3610	Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes sobre programas y actividad	470,000.00	110,157.80	580,157.80	386,542.68	193,615.12
3620	Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes comerciales para promover	100,000.00	0.00	100,000.00	13,047.00	86,953.00
3630	Servicios de creatividad, preproducción y producción de publicidad, excepto Internet	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3640	Servicios de revelado de fotografías	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3650	Servicios de la industria filmica, del sonido y del video	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00









ANEXO 6

Concepto	Aprobado	Ampliaciones /Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
5200 MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	0.00	468,768.78	468,768.78	378,844.29	378,844.29	89,924.49
5210 Equipos y aparatos audiovisuales	0.00	336,131.36	336,131.36	190,411.11	190,411.11	145,720.26
5220 Aparatos deportivos	0.00	0.00	0.00	100,000.00	100,000.00	-100,000.00
5230 Cámaras fotográficas y de video	0.00	6,926.00	6,926.00	6,299.00	6,299.00	627.00
5290 Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo	0.00	125,711.42	125,711.42	82,134.18	82,134.18	43,577.24
5300 EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5310 Equipo médico y de laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5320 Instrumental médico y de laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5400 VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5410 Automóviles y camiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5420 Carrocerías y remolques	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5430 Equipo aeroespacial	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5440 Equipo ferroviario	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5450 Embarcaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5490 Otros equipos de transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5500 EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5510 Equipo de defensa y seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5600 MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	0.00	501,561.50	501,561.50	209,757.50	209,757.50	291,804.00
5610 Maquinaria y equipo agropecuario	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5620 Maquinaria y equipo industrial	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5630 Maquinaria y equipo de construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5640 Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial	0.00	383,597.50	383,597.50	45,365.05	45,365.05	338,232.45
5650 Equipo de comunicación y telecomunicación	0.00	76,328.00	76,328.00	154,796.40	154,796.40	-78,468.40
5660 Equipos de generación eléctrica, aparatos y accesorios eléctricos	0.00	31,636.00	31,636.00	0.00	0.00	31,636.00
5670 Herramientas y máquinas-herramienta	0.00	10,000.00	10,000.00	9,596.05	9,596.05	403.95
5690 Otros equipos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5700 ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5710 Bovinos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5720 Porcinos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5730 Aves	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5740 Ovinos y caprinos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5750 Peces y acuicultura	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5760 Equinos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5770 Especies menores y de zoológico	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5780 Árboles y plantas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5790 Otros activos biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5800 BIENES INMUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5810 Terrenos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5820 Viviendas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5830 Edificios no residenciales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5890 Otros bienes inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5900 ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5910 Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5920 Patentes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5930 Marcas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5940 Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5950 Concesiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5960 Franquicias	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5970 Licencias informáticas e intelectuales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5980 Licencias industriales, comerciales y otras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5990 Otros activos intangibles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6000 INVERSION PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL	408,817,744.00	19,794,639.97	428,612,383.97	401,324,509.03	401,324,509.03	27,287,874.94

Elaboró

M.A.D. Asdrúbal Cosado Coronado
Jefe del Departamento de Programación y Presupuesto



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUINTANA ROO
DIRECCIÓN GENERAL
DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO



QUINTANA ROO
EST. 309

4a. Sesión Ordinaria de la E. Junta Directiva

ANEXO 7

Proyección de Cierre del Ejercicio Fiscal 2016

Origen	Autorizado Original 2016	Reducción	Ampliación	Presupuesto Modificado 2016	Devengado al Septiembre 2016	Radicado al 30 de Septiembre 2016	Presupuesto Ejercido al 30 de Septiembre 2016	Proyección de Ampliaciones Pendientes 2016	Proyección de Cierre 2016	Ahorro/ Desahorro 2016	Proyección de Presupuesto 2017	Variación
Federal	319,858,804.00	15,649,646.08	10,141,586.03	314,450,743.95	223,562,289.48	223,562,289.48	177,312,526.56	0.00	314,450,743.95	0.00	317,871,412.00	4,479,843.07
Federal según Anuncio	319,858,804.00	15,649,646.08	9,082,411.01	313,391,568.93	222,799,801.72	222,799,801.72	177,058,692.56	0.00	313,391,568.93	0.00	317,871,412.00	4,479,843.07
1000	294,959,806.00	15,649,646.08	9,082,411.01	288,392,570.93	206,474,987.66	206,474,987.66	163,438,413.83	124,954,157.10	288,392,570.93	-	292,872,414.00	4,479,843.07
2000	10,171,448.00	-	-	10,171,448.00	5,272,291.01	5,272,291.01	4,571,223.45	5,600,224.55	10,171,448.00	-	8,568,368.00	-1,603,080.00
3000	14,827,550.00	-	-	14,827,550.00	11,052,523.05	11,052,523.05	9,049,055.28	5,778,494.72	14,827,550.00	-	16,430,630.00	1,603,080.00
4000	0.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rendimientos Financieros	0.00	0.00	1,059,175.02	1,059,175.02	762,487.76	762,487.76	253,834.00	805,341.02	1,059,175.02	0.00	0.00	0.00
2000	-	-	849,888.02	849,888.02	762,487.76	762,487.76	87,400.00	762,488.02	849,888.02	-	-	-
3000	-	-	209,287.00	209,287.00	-	-	166,434.00	42,853.00	209,287.00	-	-	-
4000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estatal	354,838,804.00	1,087,344.70	1,087,344.70	354,838,804.00	222,263,536.30	183,122,749.40	206,943,137.77	9,082,411.01	296,296,905.47	-9,082,411.01	403,015,885.00	106,718,959.53
Mezcla de recursos	287,214,494.46	-	1,087,344.70	287,214,494.46	154,639,226.76	115,496,439.86	139,318,828.23	9,082,411.01	296,296,905.47	-9,082,411.01	403,015,885.00	106,718,959.53
1000	270,214,494.46	-	1,087,344.70	271,281,839.16	142,699,767.46	110,416,759.55	135,051,171.23	9,082,411.01	280,364,250.17	-9,082,411.01	383,362,746.00	102,998,495.83
2000	0.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3000	17,000,000.00	-	-	15,832,655.30	11,939,459.30	5,081,680.31	4,267,657.00	0.00	15,932,655.30	0.00	19,653,118.00	3,720,463.70
U080	67,624,309.54	1,087,344.70	0.00	67,624,309.54	67,624,309.54	67,624,309.54	67,624,309.54	0.00	67,624,309.54	0.00	67,624,309.54	0.00
1000	67,624,309.54	-	-	67,624,309.54	67,624,309.54	67,624,309.54	67,624,309.54	-	67,624,309.54	-	67,624,309.54	-
2000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos Propios	0.00	0.00	32,481,197.07	32,481,197.07	32,481,197.07	32,481,197.07	16,209,894.99	0.00	32,481,197.07	0.00	13,363,374.00	-19,117,823.07
1000	0.00	-	1,463,371.95	1,463,371.95	1,463,371.95	1,463,371.95	1,104,907.29	358,464.69	1,463,371.95	-	1,544,316.00	80,944.05
2000	0.00	-	24,708,892.50	24,708,892.50	24,708,892.50	24,708,892.50	14,585,344.85	10,123,547.65	24,708,892.50	-	11,508,058.00	-13,189,834.50
3000	0.00	-	285,000.00	285,000.00	285,000.00	285,000.00	380,000.00	95,000.00	285,000.00	-	310,000.00	25,000.00
4000	0.00	-	6,023,932.62	6,023,932.62	6,023,932.62	6,023,932.62	139,642.88	5,884,288.74	6,023,932.62	-	6,023,932.62	-
5000	0.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SUBTOTAL	674,797,608.00	16,716,990.78	43,890,127.80	701,770,745.02	478,307,022.85	439,166,235.95	400,465,559.32	9,082,411.01	643,228,846.49	-9,082,411.01	734,250,651.00	92,080,979.53
PAAGES	2,599,651.00	-	-	2,599,651.00	1,025,000.00	1,025,000.00	858,949.51	0.00	2,599,651.00	0.00	-	-
2000	426,881.32	-	-	426,881.32	187,756.00	187,756.00	180,892.81	247,988.51	426,881.32	-	-	-
3000	276,759.65	-	-	276,759.65	196,959.65	196,959.65	1,860.02	-	276,759.65	-	-	-
5000	1,894,020.03	-	-	1,894,020.03	640,284.35	640,284.35	676,196.68	1,217,823.35	1,894,020.03	-	-	-
Prods. Final	674,797,608.00	16,716,990.78	46,268,788.80	704,370,406.02	479,332,022.85	440,191,235.95	401,324,508.83	9,082,411.01	645,828,507.49	-9,082,411.01	734,250,651.00	92,080,979.53

Handwritten signatures and initials:
 - Top right: A large circular signature.
 - Middle right: A signature starting with 'P' and 'd' and 'se'.
 - Bottom right: A signature starting with 'yell' and 'Orb'.

4a. Sesión Ordinaria de la H. Junta Directiva

Presupuesto de Ingresos 2017

ANEXO 8

FUENTE	1000 Sueldos y Salarios	2000 Materiales y Suministros	3000 Servicios Generales	4000 Subsidios y Transferencias	5000 Bienes de Capital	TOTAL
Subsidio Federal	292,872,414.00	8,568,368.00	16,430,630.00	0.00		317,871,412.00
Subsidio Estatal	383,362,746.00		19,653,119.00	0.00		403,015,865.00
SUBTOTAL	676,235,160.00	8,568,368.00	36,083,749.00	0.00	0.00	720,887,277.00
Ingresos Propios	0.00	1,544,316.00	11,509,058.00	310,000.00		13,363,374.00
SUBTOTAL	0.00	1,544,316.00	11,509,058.00	310,000.00	0.00	13,363,374.00
TOTAL	676,235,160.00	10,112,684.00	47,592,807.00	310,000.00	0.00	734,250,651.00

Yelp

Orub

GA + d s

[Signature]

4a. Sesión Ordinaria de la H. Junta Directiva

ANEXO 8

Presupuesto Autorizado, Radicado y Ejercido con corte a Septiembre 2016 y Proyección Cierre 2016

Origen	Autorizado Original 2016	Reducción	Ampliación	Presupuesto Modificado 2016	Devengado al 30 de Septiembre 2016	Radicado al 30 de Septiembre 2016	Presupuesto Ejercido al 30 de Septiembre 2016	Proyección de gasto Octubre-Diciembre 2016	Ampliaciones Pendientes 2016	Proyección Cierre 2016	Ahorro/ Desahorro 2016	Proyección de Presupuesto 2017	Variación
Federal	319,958,804.00	15,649,646.08	1,059,175.02	305,368,332.94	224,621,464.50	224,621,464.50	177,312,528.56	129,055,806.38	9,082,411.01	314,450,743.95	-9,082,411.01	317,871,412.00	4,479,843.07
Federal según Anuncio	319,958,804.00	15,649,646.08	0.00	304,308,157.92	223,562,289.48	223,562,289.48	177,066,692.56	127,250,465.36	9,082,411.01	313,391,568.93	-9,082,411.01	317,871,412.00	4,479,843.07
1000	294,959,806.00	15,649,646.08		279,310,159.92	206,474,987.66	206,474,987.66	163,438,413.63	115,871,746.09	9,082,411.01	288,392,570.93		292,872,414.00	4,479,843.07
2000	10,171,448.00			10,171,448.00	6,034,778.77	6,034,778.77	4,571,223.45	5,600,224.55		10,171,448.00		8,568,368.00	1,603,080.00
3000	14,827,550.00			14,827,550.00	11,052,523.05	11,052,523.05	9,049,055.28	5,778,494.72		14,827,550.00		16,430,630.00	1,603,080.00
4000	0.00												
Rendimientos Financieros	0.00	0.00	1,059,175.02	1,059,175.02	1,059,175.02	1,059,175.02	253,834.00	805,341.02	0.00	1,059,175.02	0.00	0.00	0.00
2000			849,888.02	849,888.02	849,888.02	849,888.02	87,400.00	762,488.02		849,888.02			
3000			209,287.00	209,287.00	209,287.00	209,287.00	166,434.00	42,853.00		209,287.00			
Estatal	354,838,804.00	1,067,344.70	1,067,344.70	354,838,804.00	222,263,536.30	183,122,749.40	206,943,137.77	147,895,666.23	9,082,411.01	295,296,905.47	-9,082,411.01	403,015,865.00	106,718,969.53
Mezcla de recursos	287,214,494.46	1,067,344.70	1,067,344.70	287,214,494.46	154,639,226.76	115,498,439.86	139,318,828.23	147,895,666.23	9,082,411.01	286,296,905.47	-9,082,411.01	403,015,865.00	106,718,969.53
1000	270,214,494.46		1,067,344.70	271,281,839.16	142,699,767.46	110,416,759.55	135,051,171.23	136,230,667.93	9,082,411.01	280,364,250.17		383,362,746.00	102,998,495.83
2000	0.00												
3000	17,000,000.00			15,932,655.30	11,999,459.30	5,081,680.31	4,267,657.00	11,664,988.30	0.00	15,932,655.30		19,653,119.00	3,720,463.70
U080	67,624,309.54	1,067,344.70	0.00	67,624,309.54	67,624,309.54	67,624,309.54	67,624,309.54	0.00	0.00	67,624,309.54	0.00	0.00	0.00
1000	67,624,309.54			67,624,309.54	67,624,309.54	67,624,309.54	67,624,309.54	0.00		67,624,309.54			
2000													
3000													
Ingresos propios	0.00	0.00	32,481,197.07	32,481,197.07	32,481,197.07	32,481,197.07	16,209,894.99	17,285,472.18	0.00	33,495,367.17	-1,014,170.10	13,363,374.00	13,363,374.00
1000	0.00												
2000	0.00		1,463,371.95	1,463,371.95	1,463,371.95	1,463,371.95	1,104,907.26	358,464.69		1,463,371.95		1,544,316.00	1,544,316.00
3000	0.00		24,708,825.50	24,708,825.50	24,708,825.50	24,708,825.50	14,585,344.85	11,137,717.75		25,723,062.60		11,509,059.00	11,509,059.00
4000	0.00		285,000.00	285,000.00	285,000.00	285,000.00	380,000.00	95,000.00		285,000.00		310,000.00	310,000.00
5000	0.00		6,023,932.62	6,023,932.62	6,023,932.62	6,023,932.62	139,642.88	5,884,289.74		6,023,932.62			
Prods. Final	674,797,608.00	16,716,990.78	34,607,716.79	692,688,334.01	479,366,197.87	440,225,410.97	400,465,559.32	293,236,944.79	18,164,822.02	644,243,016.59	-19,178,992.12	734,260,651.00	124,562,176.60

PAAGES	AUTORIZADO 2015	AUTORIZADO 2016	EJERCIDO	PENDIENTE
CAP 2000	187,756.00	241,125.32	180,892.81	247,988.51
CAP 3000	196,959.65	79,800.00	1,860.02	274,899.63
CAP 4000	640,284.35	1,253,735.68	676,196.88	1,217,823.15
	1,025,000.00	1,574,661.00	858,949.71	1,740,711.29

[Handwritten signatures and initials]

4a. Sesión Ordinaria de la H. Junta Directiva

REPORTE INSTITUCIONAL CALENDARIZADO POR EL OBJETO DEL GASTO Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO

ANEXO 8

INSTITUCIÓN	1302												NOMBRE	Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo	(FUENTE DE FINANCIAMIENTO: FEDERAL)												
	TOTAL	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE			DICIEMBRE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Fin. Fin. 5211-1017-602	317,871,412	22,212,608	20,927,838	25,551,476	22,385,026	22,555,479	22,142,180	19,406,357	21,021,069	26,289,764	19,479,258	22,322,406	73,577,965														
1132	104,340,494	10,881,938	10,881,920	9,316,956	9,316,956	9,316,956	9,316,956	8,879,210	7,316,956	7,316,956	7,316,956	7,316,954	7,161,760														
1312	36,481,742	3,040,168	3,040,142	3,040,141	3,040,141	3,040,141	3,040,141	3,040,141	3,040,141	3,040,141	3,040,141	3,040,141	3,040,141														
1321	19,409,162	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19,409,162														
1322	11,645,498	0	0	5,822,751	0	0	0	0	0	0	0	0	5,822,747														
1341	5,669,354	472,440	472,442	472,442	472,442	472,442	472,442	472,442	472,442	472,442	472,445	472,445	472,445														
1411	16,170,722	1,347,582	1,347,559	1,347,558	1,347,557	1,347,557	1,347,557	1,347,557	1,347,557	1,347,557	1,347,557	1,347,557	1,347,557														
1421	8,109,682	675,847	675,803	675,803	675,803	675,803	675,803	675,803	675,803	675,803	675,803	675,803	675,803														
1431	8,393,510	699,491	699,456	699,456	699,456	699,456	699,456	699,456	699,456	699,456	699,456	699,456	699,456														
1432	579,004	48,298	48,246	48,246	48,246	48,246	48,246	48,246	48,246	48,246	48,246	48,246	48,246														
1441	1,792,993	149,470	149,413	149,411	149,411	149,411	149,411	149,411	149,411	149,411	149,411	149,411	149,411														
1545	67,373,061	3,919,519	1,788,958	1,788,954	1,788,954	4,825,123	3,912,680	1,788,954	5,212,604	2,428,858	3,005,626	5,584,556	31,326,335														
1551	2,141,020	178,445	178,415	178,416	178,416	178,416	178,416	178,416	178,416	178,416	178,416	178,416	178,416														
1612	10,766,172	0	0	0	0	0	0	0	0	8,074,635	897,179	897,179	897,179														
2111	1,426,408	0	54,246	310,880	1,055,980	0	0	4,300	0	0	0	0	0														
2112	324,121	0	9,500	93,396	221,226	0	0	0	0	0	0	0	0														
2121	216,940	0	66,440	0	150,500	0	0	0	0	0	0	0	0														
2141	1,519,066	5,830	47,833	190,293	1,244,423	12,007	5,666	4,682	6,332	0	2,000	0	0														
2142	66,001	0	6,501	6,501	6,498	6,498	6,498	6,501	6,501	6,501	6,501	6,501	6,501														
2161	750,415	0	170	63,180	694,545	180	0	170	0	0	0	170	0														
2211	70,359	0	11,042	9,630	0	9,630	0	18,770	9,242	2,800	0	9,242	0														
2231	4,809	0	603	600	0	600	0	800	603	1,000	0	603	0														
2411	68,301	0	9,801	6,501	6,501	6,501	6,501	6,501	6,501	6,498	6,498	6,498	6,498														
2421	70,101	0	0	15,000	3,498	9,000	12,198	5,901	15,000	4,002	1,500	4,002	0														
2431	5,000	0	1,000	0	1,000	0	1,000	0	1,000	0	1,000	0	0														
2441	24,495	0	0	7,500	0	4,998	6,999	0	2,499	0	0	2,499	0														
2451	3,000	0	0	1,000	0	1,000	0	1,000	0	1,000	0	1,000	0														
2461	557,850	0	26,631	96,096	40,815	57,063	19,815	189,499	32,922	21,003	22,002	30,000	20,004														
2471	127,014	0	3,483	19,650	19,785	14,202	18,036	11,001	7,854	11,001	11,001	11,001	11,001														
2481	57,194	0	3,941	0	14,700	9,288	13,263	9,498	1,902	1,802	1,500	1,500	0														
2491	350,903	0	57,625	45,441	38,001	39,744	35,344	76,654	30,870	10,200	2,502	9,501	5,001														
2492	75,576	0	19,488	15,549	8,301	15,339	4,902	7,998	0	1,998	0	2,001	0														
2511	9,615	250	250	250	250	250	250	6,865	250	250	250	250	250														
2521	22,200	1,850	1,850	1,850	1,850	1,850	1,850	1,850	1,850	1,850	1,850	1,850	1,850														
2531	3,600	0	0	0	0	0	0	0	3,600	0	0	0	0														
2561	33,000	0	0	9,000	0	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000														
2611	1,758,958	100,128	482,502	199,778	99,019	114,278	100,120	114,820	123,537	101,743	100,117	122,499	100,117														
2612	130,000	0	5,000	15,000	0	25,000	10,000	15,000	0	35,000	0	25,000	0														
2911	57,500	0	0	12,000	12,201	18,501	2,202	6,000	1,500	3,000	667	1,529	0														
2921	33,573	0	4,200	3,999	7,899	5,073	6,498	1,002	3,900	1,002	0	0	0														
2931	48,525	0	5,001	0	5,397	8,829	3,000	4,449	5,001	3,501	4,449	4,449	4,449														
2941	192,299	0	0	41,681	38,867	10,302	17,673	5,301	14,685	10,401	3,504	49,885	0														
2961	262,501	0	5,000	2,506	0	59,999	25,000	24,999	84,999	0	59,999	0	59,999														
2981	285,249	0	1,100	8,600	1,100	249,314	3,600	6,100	1,100	9,290	1,100	1,100	2,845														
2991	8,000	0	0	2,000	0	2,000	0	2,000	0	2,000	0	2,000	0														
3111	6,424,874	527,488	527,788	538,488	533,048	538,488	540,588	538,488	538,488	540,588	538,488	538,488	524,446														
3131	864,924	72,075	72,075	72,075	72,075	72,075	72,075	72,075	72,075	72,075	72,075	72,075	72,099														
3141	610,400	50,949	50,949	50,949	49,949	50,949	50,949	50,949	50,949	50,949	50,949	50,949	50,961														
3151	72,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000														
3171	118,800	9,900	9,900	9,900	9,900	9,900	9,900	9,900	9,900	9,900	9,900	9,900	9,900														
3181	283,000	0	0	51,000	232,000	0	0	0	0																		

INSTITUCIÓN	1302	NOMBRE					Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo (FUENTE DE FINANCIAMIENTO: FEDERAL)						
	TOTAL	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
3821	285,168	0	10,056	11,000	0	0	249,000	0	7,556	0	0	7,556	0

ANEXO 8
YcU

Handwritten signatures and initials:

- Large signature on the left.
- Signature in the middle with the word "Rub" written vertically.
- Small initials "a" and "d" on the right.
- Signature at the bottom right.

4a. Sesión Ordinaria de la H. Junta Directiva

REPORTE INSTITUCIONAL CALENDARIZADO POR EL OBJETO DEL GASTO Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO

ANEXO 8

INSTITUCIÓN	1302			NOMBRE Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo (FUENTE DE FINANCIAMIENTO: ESTATAL)											
	TOTAL	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE		
Fin. Fin. 1101-0117-101	403,015,865	23,254,839	30,356,172	30,056,636	28,606,787	29,940,482	27,562,493	23,283,317	30,302,950	24,662,022	31,200,804	27,535,720	96,253,641		
1132	177,404,325	11,336,006	20,567,989	13,658,197	18,031,093	16,328,624	15,013,145	12,948,617	17,091,127	6,659,504	19,298,769	13,054,756	13,416,496		
1312	36,028,250	3,040,141	3,040,141	3,040,141	3,040,141	3,040,141	3,040,141	3,586,658	3,040,141	2,540,140	3,040,142	3,040,141	2,540,182		
1321	19,409,163	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19,408,163		
1322	11,645,503	0	0	5,822,747	0	0	0	0	0	0	0	0	5,822,756		
1341	5,869,354	472,442	472,442	472,442	472,442	472,442	472,442	472,442	472,442	472,442	472,442	472,442	472,492		
1411	16,170,722	1,347,556	1,347,556	1,347,556	1,347,556	1,347,556	1,347,556	1,347,556	1,347,556	1,347,557	1,347,557	1,347,557	1,347,603		
1421	8,109,682	675,803	675,803	675,803	675,803	675,803	675,803	675,803	675,803	675,803	675,803	675,803	675,849		
1431	8,393,509	699,456	699,456	699,456	699,456	699,456	699,456	699,456	699,456	699,456	699,456	699,456	699,493		
1432	579,004	48,246	48,246	48,246	48,246	48,246	48,246	48,246	48,246	48,246	48,246	48,246	48,290		
1441	1,792,984	149,411	149,411	149,411	149,411	149,411	149,411	149,411	149,411	149,411	149,411	149,411	149,463		
1545	67,373,060	3,919,604	1,788,954	1,788,954	1,788,954	4,825,118	3,912,652	1,788,954	5,212,594	2,428,663	3,005,626	5,584,556	31,328,431		
1551	2,141,019	178,415	178,415	178,415	178,415	178,415	178,415	178,415	178,415	178,415	178,415	178,415	178,454		
1612	28,646,171	0	0	0	0	0	0	0	0	8,074,626	897,178	897,178	18,777,189		
3171	3,000,000	0	0	787,511	787,511	787,511	637,467	0	0	0	0	0	0		
3901	16,653,119	1,387,759	1,387,759	1,387,759	1,387,759	1,387,759	1,387,759	1,387,759	1,387,759	1,387,759	1,387,759	1,387,759	1,387,770		

Handwritten signatures and initials:
 - Top right: "Yael"
 - Middle right: "Jorb", "S", "d"
 - Bottom center: "de"
 - Bottom right: "1"

4a. Sesión Ordinaria de la H. Junta Directiva

ANEXO 8

REPORTE INSTITUCIONAL CALENDARIZADO POR EL OBJETO DEL GASTO Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO

INSTITUCIÓN	Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo (FUENTE DE FINANCIAMIENTO: INGRESOS PROPIOS)												
	TOTAL	ENERG	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
1302	13,363,374	1,377,315	1,059,785	1,559,785	1,412,785	1,679,785	1,484,249	1,466,745	1,059,785	1,153,310	562,274	275,274	272,282
File. Fin. 4201-0417-101													
2111	249,300	62,700	0	0	25,000	0	47,600	114,000	0	0	0	0	0
2121	185,578	51,000	0	0	15,000	0	40,278	79,000	0	0	0	0	0
2141	168,000	10,000	0	0	0	150,000	8,000	0	0	0	0	0	0
2142	100,000	0	0	0	0	0	100,000	0	0	0	0	0	0
2211	245,450	121,650	1,500	1,500	1,500	1,500	106,800	1,500	1,500	1,500	3,500	1,500	1,500
2531	300	0	0	0	0	0	0	0	0	0	300	0	0
2811	160,688	19,390	13,000	8,000	8,000	8,000	13,374	35,000	13,000	12,924	14,000	8,000	8,000
2711	207,450	0	0	0	0	162,450	0	0	0	0	45,000	0	0
2721	187,550	0	0	0	0	187,550	0	0	0	0	0	0	0
2941	40,000	0	0	0	0	0	40,000	0	0	0	0	0	0
3171	6,850,000	816,677	816,677	816,677	816,677	816,677	816,677	816,677	816,677	229,078	29,166	29,166	29,174
3221	552,000	46,000	46,000	46,000	46,000	46,000	46,000	46,000	46,000	46,000	46,000	46,000	46,000
3231	1,200,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000
3271	150,000	0	0	0	0	75,000	0	0	0	75,000	0	0	0
3331	63,620	0	0	0	0	0	0	63,620	0	0	0	0	0
3363	76,500	31,500	0	0	0	0	0	0	0	0	45,000	0	0
3431	720,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000
3451	500,000	0	0	500,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3531	151,000	0	0	0	0	0	151,000	0	0	0	0	0	0
3711	104,000	5,000	5,000	10,000	13,000	5,000	10,000	13,000	5,000	10,000	5,000	13,000	10,000
3721	43,278	5,238	3,000	3,000	3,000	3,000	5,960	5,080	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
3731	37,060	3,260	2,608	2,608	2,608	2,608	3,260	5,868	2,608	2,608	3,508	2,608	2,608
3751	216,100	44,900	12,000	12,000	12,000	12,000	35,000	27,000	12,000	13,200	12,000	12,000	12,000
3821	845,500	0	0	0	0	50,000	0	0	0	600,000	195,500	0	0
4391	310,000	0	0	0	310,000	0	0	0	0	0	0	0	0

Handwritten signatures and initials:
 - A large signature on the right side.
 - Initials "R" and "P" on the left side.
 - A star symbol at the bottom left.

4a. Sesión Ordinaria de la F. Junta Directiva

ANEXO 8

Comparativo por unidad administrativa por capítulo de gasto

Área	Servicios Personales 1000			Gastos de Operación 2000			Gastos de Operación 3000			Gastos de Operación 4000			TOTAL		
	2016	2017	Diferencia	2016	2017	Diferencia	2016	2017	Diferencia	2016	2017	Diferencia	2016	2017	Diferencia
DESPECHO DE LA DIRECCIÓN GENERAL	18,188,832.00	34,048,832.00	17,860,000.00	152,500.00	227,898.00	74,598.00	14,208,386.00	205,736.00	-	30,520,489.00	34,481,454.00	3,961,965.00	-	-	-
DESPECHO DE LA DIRECCIÓN ACADÉMICA	30,181,448.00	41,181,448.00	11,000,000.00	747,500.00	1,308,878.00	560,578.00	15,028,640.00	908,583.00	-	46,835,588.00	43,385,619.00	-	46,835,588.00	43,385,619.00	-
DESPECHO DE LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	38,598,298.92	44,337,887.00	7,739,648.08	1,695,300.00	2,723,870.00	758,370.00	6,752,289.00	37,845,819.00	-	31,000,000.00	31,000,000.00	0.00	31,000,000.00	31,000,000.00	0.00
DESPECHO DE LA DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO	21,558,177.00	29,482,884.00	7,933,807.00	3,098,488.00	130,821.00	-	8,724,859.00	45,000.00	-	162,860,187.00	174,299,873.00	11,833,488.00	162,860,187.00	174,299,873.00	11,833,488.00
DESPECHO DE LA COORDINACIÓN DE ZONA SUR	180,384,267.00	180,098,028.00	8,791,759.00	1,581,800.00	2,091,777.00	509,857.00	500,000.00	1,219,816.00	-	194,112,290.00	197,841,317.00	3,529,027.00	194,112,290.00	197,841,317.00	3,529,027.00
DESPECHO DE LA COORDINACIÓN DE ZONA CENTRO	154,250,809.00	159,388,089.00	5,138,280.00	1,110,268.00	1,368,898.00	258,672.00	-	4,148,813.00	-	109,890.00	7,585,104.00	7,475,214.00	109,890.00	7,585,104.00	7,475,214.00
DESPECHO DE LA COORDINACIÓN DE ZONA NORTE	192,890,626.00	191,293,400.00	-	1,451,464.00	2,198,254.00	746,820.00	-	4,148,813.00	-	109,890.00	7,585,104.00	7,475,214.00	109,890.00	7,585,104.00	7,475,214.00
ÓRGANO DE CONTROL Y EVALUACIÓN INTERNA	5,448,544.00	7,399,544.00	1,951,000.00	96,000.00	95,000.00	-	30,000.00	-	-	310,000.00	310,000.00	0.00	-	-	-
TOTAL	617,148,953.92	678,236,140.00	60,886,186.08	10,171,448.00	10,112,884.00	-	46,190,924.00	47,882,807.00	-	310,000.00	310,000.00	0.00	872,811,338.92	734,269,641.00	-

Handwritten signature/initials

Handwritten signature/initials

Handwritten signature/initials

4a. Sesión Ordinaria de la H. Junta Directiva

ANEXO 8

APLICACIÓN GENERAL DE INGRESOS PROPIOS 2017 A NIVEL CAPITULO

Aplicación de los Recursos Propios	Importes	Observaciones
Capítulo 2000	1,544,316.00	ADQUISICIÓN DE UNIFORMES PARA EL PERSONAL SINDICALIZADO, IMPRESIÓN DE CREDENCIALES PARA ALUMNOS, PRUEBA PLANA, CUADERNILLOS DE ALUMNOS DE VI SEMESTRE, ENCUENTRO REGIONAL, CAPACITACIÓN DOCENTE, CAPACITACIÓN ORIENTACIÓN EDUCATIVA, ELABORACIÓN DE CUADERNILLOS (CURSO PROPEDEÚTICO), EVALUACIÓN DEL EXAMEN SEMESTRAL, REPRESENTACIÓN DE DIRECTOR GENERAL, REUNIONES DIRECCIÓN ACADÉMICA.
Capítulo 3000	11,509,058.00	ARRENDAMIENTO DE MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN (RENTA DE FOTOCOPIADORAS), POLIZAS DE SEGUROS, SERVICIO DE INTERNET SATELITAL, ENLACES INALÁMBRICOS, MANTENIMIENTO DEL SERVICIO DE INTERNET SATELITAL, SERVICIO DE CERTIFICACIÓN DE CFD, ADQUISICIÓN DE MEDALLAS CONMEMORATIVAS POR AÑOS DE SERVICIO, RECAUDACIÓN, TRASLADO Y CUSTODIA DE VALORES, ARRENDAMIENTO DE EDIFICIOS, RECONOCIMIENTOS (INCENTIVOS DE PREMIACIÓN), ENCUENTRO REGIONAL, CAPACITACIÓN DOCENTE, CAPACITACIÓN ORIENTACIÓN EDUCATIVA, DIAGNÓSTICO ESTADÍSTICO, REPRESENTACIÓN DE DIRECTOR GENERAL, REUNIONES DIRECCIÓN ACADÉMICA.
Capítulo 4000	310,000.00	EVENTO DEL DÍA DEL TRABAJADOR DE LA EDUCACIÓN (ADQUISICIÓN DE VEHÍCULOS)SITACOBABQROO.
Suma	\$13,363,374.00	

[Handwritten signature]


[Handwritten mark]

4a. Sesión Ordinaria de la H. Junta Directiva

ANEXO 8

PROYECCIÓN DE INGRESOS PROPIOS 2017

Concepto	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	TOTAL
Fotocopias	123,668	207,583	198,458	100,444	152,040	112,730	12,338	63,928	191,785	142,686	202,442	179,000	1,687,103
Cert. de Terminación	2,895	1,683	1,698	21,041	74,006	140,233	15,394	14,156	7,962	0	0	0	279,068
Foto Credencial	31,939	19,373	16,665	11,960	6,941	3,979	363,106	298,579	0	0	0	0	752,544
Cafetería	96,408	96,408	96,408	96,408	96,408	96,408	96,408	96,408	96,408	96,408	96,408	96,408	1,156,896
Acreditación Especial	0	0	0	0	0	0	0	647,278	0	0	0	647,278	1,294,556
CSAI	601,396	799,529	1,336,834	378,659	486,319	819,386	403,489	452,522	416,880	416,880	416,880	416,880	6,945,655
EMSaD	481,620	119,603	137,047	75,157	25,465	61,522	43,457	54,859	18,896	18,896	18,896	18,896	1,074,314
Otros Ingresos	14,435	14,435	14,435	14,435	14,435	14,435	14,435	14,435	14,435	14,435	14,435	14,435	173,239
Total	1,352,361	1,258,614	1,801,547	698,105	855,615	1,248,695	948,627	1,642,167	746,367	689,306	749,061	1,372,911	13,363,374

yes


2

4a. Sesión Ordinaria de la H. Junta Directiva

ANEXO 8

Proyección de Ingresos Propios 2017

Concepto	Ene		Feb		Mar		Abr		May		Jun		Jul		Ago		Sep		Oct		Nov		Dic		TOTAL		
	# Eventos	Importe	# Eventos	Importe	# Eventos	Importe	# Eventos	Importe	# Eventos	Importe	# Eventos	Importe	# Eventos	Importe	# Eventos	Importe	# Eventos	Importe	# Eventos	Importe	# Eventos	Importe	# Eventos	Importe			
Fotocopias	82,445	123,888	138,389	207,593	132,306	196,458	66,983	100,444	101,360	152,040	75,153	112,730	8,225	12,338	42,819	83,928	127,857	191,785	95,124	142,686	134,961	202,442	119,333	179,000	1,687,103		
Inscripción																									0		
Reinscripción																									0		
Cert. de Terminación	29	2,895	17	1,683	17	1,698	210	21,041	740	74,006	1,402	140,233	154	15,384	142	14,156	80	7,852	0	0	0	0	0	0	0	279,000	
Foto Credencial	486	31,639	277	19,373	238	16,685	171	11,960	99	6,941	57	3,979	5,187	383,106	4,285	298,579	0	0	0	0	0	0	0	0	0	752,544	
Cafetería	22	96,408		96,408	22	96,408	22	96,408	22	96,408	22	96,408	22	96,408	22	96,408	22	96,408	22	96,408	22	96,408	22	96,408	22	96,408	1,156,896
Acreditación Especial	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6,473	647,278	0	0	0	0	0	0	0	8,473	647,278	1,394,556	
CSAI		601,396		796,529		1,336,834		376,659		486,319		819,368		403,469		482,522		416,880		416,880		416,880		416,880		416,880	6,946,655
EMSd	1264	481,620	314	119,603	380	137,047	197	75,157	67	25,485	161	61,522	114	43,457	144	54,859	50	18,896	50	18,896	50	18,896	50	18,896	50	18,896	1,074,314
Otros Ingresos		14,435		14,435		14,435		14,435		14,435		14,435		14,435		14,434		14,435		14,435		14,435		14,449		14,449	173,239
Total		1,352,361		1,258,614		1,801,547		693,105		855,615		1,246,695		948,627		1,642,166		746,367		689,306		749,061		1,372,911		1,372,911	13,365,374

[Handwritten signatures and initials]

PRESUPUESTO DE EGRESOS 2016 COBAQROO

ORIGEN	PRESUPUESTO DE EGRESOS 2016 (Aprobado por el H. Congreso del Estado)	PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO 3a. SO. 13 DE SEPT. DE 2016	PRESUPUESTO DE EGRESOS MODIFICADO 4a. SO. 9 DE DICIEMBRE DE 2016		
			Ampliación	Reducción	Total
FEDERAL TOTAL		305,368,332.94			305,368,332.94
Anuncio	319,958,804.00	304,309,157.92			304,309,157.92
Cap. 1000	294,959,806.00	279,310,159.92			279,310,159.92
Cap. 2000	10,171,448.00	10,171,448.00			10,171,448.00
Cap. 3000	14,827,550.00	14,827,550.00			14,827,550.00
RENDIMIENTOS FINANCIEROS		1,059,175.02	0.00		1,059,175.02
Cap. 2000		849,888.02			849,888.02
Cap. 3000		209,287.00			209,287.00
ESTATAL TOTAL	354,838,804.00	354,838,804.00	0.00		354,838,804.00
Mezcla de Recursos	287,214,494.46	287,214,494.46			287,214,494.46
Cap. 1000	270,214,494.46	271,281,839.16			271,281,839.16
Cap. 2000	0.00	0.00			0.00
Cap. 3000	17,000,000.00	15,932,655.30			15,932,655.30
U080	67,624,309.54	67,624,309.54			67,624,309.54
Cap. 1000	67,624,309.54	67,624,309.54			67,624,309.54
Cap. 2000		0.00			0.00
Cap. 3000		0.00			0.00
INGRESOS PROPIOS		0			0.00
Subtotal	0.00	31,073,838.95	(5) 1,407,358.12		32,481,197.07
Cap. 1000		0.00			0.00
Cap. 2000		1,415,371.95	48,000.00		1,463,371.95
Cap. 3000		23,601,134.50	1,107,758.00		24,708,892.50
Cap. 4000		285,000.00			285,000.00
Cap. 5000	0.00	5,772,332.50	251,600.12		6,023,932.62
TOTAL	674,797,608.00	691,280,975.89	1,407,358.12	0.00	692,688,334.01

RECURSO DE PROGRAMA INDEPENDIENTE FEDERAL 2016

PAAGES (Ingreso en Octubre)	\$1,574,661.00
Cap. 2000	241,125.32
Cap. 3000	79,800.00
Cap. 5000	1,253,735.68

5).-Ampliacion de ingresos propios de corte a septiembre (\$1,407,358.12)

4a. Sesión Ordinaria de la H. Junta Directiva
APLICACIÓN DEL RECURSO DE INGRESOS PROPIOS
NO CONSIDERADOS INICIALMENTE POR CONCEPTO DE
FORTALECIMIENTO AL APOYO ACADÉMICO SEPTIEMBRE 2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2016

ANEXO 10

CONCEPTO DE AMPLIACIÓN	PARTIDA	CONCEPTO	MONTO
Para el buen funcionamiento de los servidores del SICE.	5641	Adquisición de aires acondicionados	\$22,701.12
Dotar a las instancias educativas del Colegio de Bachilleres del Estado Quintana Roo, con mobiliario.	5111	Adquisición de 165 pupitres	\$157,417.00
Rehabilitación de la antena satelital del Plantel Isla Mujeres	5651	Instalación y adquisición de torre y antenas	\$71,482.00
Pago de servicios financieros y bancarios	3411	Servicios financieros y bancarios	\$150,000.00
Erogaciones derivadas del pago extemporáneo de pasivos fiscales, adeudos u obligaciones de pago, como multas, actualizaciones, intereses y demás accesorios por dichos pagos	3231	Penas y multas	\$150,000.00
Incentivos para los alumnos ganadores del Concurso de Conocimientos 2017.	3821	Premios para los alumnos ganadores	\$76,328.00
Reuniones nacionales y estatales de las diferentes áreas de la Dirección General.	2211	Alimentos para el personal institucional	\$45,000.00
	2231	Utensilios, materiales y equipos menores para el servicio de alimentación de personas	\$3,000.00
	3721	Pasajes terrestres	\$41,430.00
	3731	Pasajes marítimos	\$5,000.00
	3751	Viáticos	\$685,000.00
GRAN TOTAL			\$1,407,358.12

CAPÍTULO 2000	MATERIALES Y SUMINISTROS	\$48,000.00
CAPÍTULO 3000	SERVICIOS GENERALES	\$1,107,758.00
CAPÍTULO 5000	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	\$251,600.12
TOTAL		\$1,407,358.12

Cuauhtémoc Manelik Díaz Torres

Información Personal

Grados Académicos: **Licenciatura:** Ingeniero Agrónomo Zootecnista (Titulado- Cédula profesional)
Especialidad: Especialista en Política y Gestión Educativa (Cédula profesional).
Posgrado: Maestro en Administración (Área de empresas agropecuarias) (Titulado- Cédula Profesional)
Doctorado: Estudios de Doctorado en Administración Escolar y Educativa. (Títulado- Cédula Profesional en trámite).

Lugar de nacimiento: Chetumal, Quintana Roo.

Fecha de nacimiento: 12 de junio de 1963

RFC: DITC-6306121K7

CURP: DITC630612HQRZRH07

Cartilla Militar: Liberada No. B-2479981

No. de Pasaporte: G07232545

Domicilio particular: Calle Trevinca, Mza. 60 Lote 5
Residencial Andara
C.P.77019
Chetumal, Quintana Roo.

Teléfono particular: 14 4 1445

Estado civil: Casado

Esposa: Mayné Aguayo Leon.
Hijos: Cuauhtémoc Manelik Diaz Aguayo,
Hugo Gibrán Díaz Aguayo
David Andrés Díaz Aguayo

Handwritten signatures and initials:
A large signature, possibly "Jorb", is written vertically. To its right are several other initials and marks, including a large "d" and a checkmark.

Estudios

- Primaria:**
- De 1° a 3° Sacred Hearth School, de
Stan Creek, Belice C.A.
(1969 – 1972)
- 4° Esc. Primaria Luis González Obregón, Colonia
Narvarte.
México, D.F.
(1972 – 1973)
- 5° y 6° Esc. Primaria Francisco I. Madero.
Chetumal, Quintana Roo.
(1973 – 1975)
- Secundaria:**
- Escuela Secundaria Federal
Adolfo López Mateos.
Chetumal, Quintana roo.
(1975 – 1978)
- Preparatoria:**
- Preparatoria Agrícola de la Universidad Autónoma
de Chapingo.
Chapingo, Estado de México.
(1978 – 1981)
(Dos años cuadro de honor)
- Profesional:**
- Licenciatura:** Universidad Autónoma de
Chapingo.
Chapingo, Estado de México.
(1978 – 1981)
(Cuatro años cuadro de honor)
- Posgrado:**
- Especialidad:** Facultad Latinoamericana de
Ciencias Sociales (FLACSO), Ciudad de México.
(Febrero – Noviembre de 2011)
- Maestría:** Universidad Veracruzana, Instituto de
Investigaciones y Estudios Superiores de las
Ciencias Administrativas. Xalapa, Veracruz.
(1987 – 1989) (Mención Honorífica)
- Doctorado:** Instituto Mexicano de Estudios
Pedagógicos. A.C. Chetumal, Quintana Roo.
(2011-2013), (Mención Honorífica).

Handwritten signatures and initials, including a large 'd' and several other illegible marks.

Títulos y Tesis

Titulación Profesional:	Con Mención Honorífica, el 22 de Noviembre de 1985.
Tesis Profesional:	Situación Actual y Perspectivas de la Cuenca Lechera del Río Hondo, Quintana Roo.
Cédula Profesional Nivel Licenciatura	No. 1085481
Titulación de Posgrado-Maestría:	Con Mención Honorífica, el 7 de noviembre de 1991.
Tesis de Maestría:	Propuesta de Reestructuración Operativa y Administrativa de la Empresa Agropecuaria Ejidal Dos Ríos, Veracruz.
Cédula Profesional Nivel Maestría	No. 5987438
Titulación de Posgrado-Doctorado:	Con Mención Honorífica, Diciembre de 2013.
Tesis de Doctorado	Libro de Consulta de Matemáticas II de Educación Media Superior.
Cédula Profesional Nivel Doctorado	No.10143993



Handwritten notes and signatures:

- yeal
- 10143993
- Handwritten signature
- Handwritten signature

Cursos, Conferencias, Eventos Académicos

Evento	convocado por	Lugar	año
Primera reunión de Trabajo del Foro Joven	CREA	Villahermosa, Tabasco	1978
Ciclo de Conferencias de la Asociación Mexicana de Producción Animal (AMPA)	AMPA	Universidad Autónoma de Chapingo	1982
Ciclo de Conferencias del AMPA	AMPA	Universidad Autónoma de Chapingo	1983
Ciclo de Conferencias del AMPA	AMPA	Chetumal, Quintana Roo	1986
II Simposium sobre ganadería tropical.	INIFAP	Chetumal, Quintana Roo.	1987
VI Simposium sobre ganadería tropical.	INIFAP	Veracruz, Veracruz	1987
EXORG '89	IIESCA- Universidad Veracruzana	Xalapa, Veracruz	1989
I Seminario para la Evaluación de la Ganadería del Estado de Quintana Roo.	CIQROO SOMEXA ITA 16	Chetumal, Quintana Roo	1990
Desarrollo Integral de equipos laborales.	ISSSTE	Chetumal, Quintana roo	1992
Capacitación docente. Propedéutico I para Profesores.	COBAQROO	Chetumal, Quintana Roo	1992
Introducción a la Computadora personal	COBAQROO	Chetumal, Quintana Roo	1993
Curso-Taller Académico-Administrativo	COBAQROO General Dirección	Chetumal, Quintana Roo	1993

Handwritten notes and signatures on the right side of the page, including a large signature and the text "COBAQROO".

Evento	convocado por	Lugar	año
Relaciones Humanas en el Ámbito Laboral	COBAQROO Plantel José María Morelos	José María Morelos, Quintana roo	1997
Comunicación Educativa	COBAQROO Plantel Playa del Carmen	Playa del Carmen, Quintana roo	1998
Modelo Progresivo del Programa Emprendedores	Secretaria de Educación y Cultura-Comisión Estatal de Planeación y Programación de la Educación Media Superior	Chetumal, Quintana Roo	1999
Curso Time Quest –lo que es más importante	Colegio de Bachilleres - Franklin Covey de México	Playa del Carmen, Quintana roo	1999
Seminario de Inteligencia Emocional.	Colegio de Bachilleres, Grupo 904 Promoción Capacitación y Desarrollo	Chetumal, Quintana Roo	1999
Curso-Taller Elaboración del Programa Operativo Anual	Colegio de Bachilleres – Centro de Estudios de Administración Aplicada.	Chetumal, Quintana Roo.	1999
Taller de Dirección Estratégica	Colegio de Bachilleres – Centro de Capacitación y Adiestramiento, S.C.	Chetumal, Quintana Roo.	1999





Evento	convocado por	Lugar	año
Seminario: Liderazgo.	Colegio de Bachilleres – grupo 904. Promoción Capacitación y Desarrollo.	Chetumal, Quintana Roo.	1999
Seminario: Círculos de Calidad.	Colegio de Bachilleres – grupo 904. Promoción Capacitación y Desarrollo	Chetumal, Quintana Roo.	1999
IV Seminario Internacional en Ciencias.	Instituto Tecnológico de Chetumal.	Chetumal, Quintana Roo.	2000
Curso: Planeación Estratégica.	SEyC-Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior.	Chetumal, Quintana Roo	2000
Taller: Amor a la vida	SEyC	Chetumal, Quintana Roo.	2001
Curso-Taller: Evaluación de programas y proyectos sociales y educativos: el enfoque del impacto social – construcción de instrumentos de evaluación.	SEyC	Chetumal, Quintana Roo.	2001
Curso: Planeación Estratégica en Educación Superior.	SEyC – Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior.	Chetumal, Quintana Roo.	2001
Seminario de Integración y Liderazgo.	SEyC	Chetumal, Quintana Roo.	2001
Taller Regional de elaboración de reactivos (organización)	CENEVAL SEP- Subsecretaría de Educación Superior e Investigación Científica – Dirección General del Bachillerato.	Chetumal, Quintana Roo.	2001

Evento	convocado por	Lugar	año
Curso: Calidad integral en las funciones de las Instituciones de Educación Superior.	SEyC-Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior.	Chetumal, Quintana Roo.	2001
Foro Nacional Subsistema de Preparatoria Abierta "Intercambio de Experiencias"	SEP-SESIK-DGB	Manzanillo, Col.	2001
Curso de Autogestión y Liderazgo.	SEyC	Bacalar, Quintana Roo.	2001
Reunión de trabajo "Integración de necesidades estatales para la definición de acciones y metas 2002" Subsistema de Preparatoria Abierta.	SEP-SESIK-DGB- Dirección de Sistemas Abiertos.	Ciudad Juárez, Chihuahua.	2001
Taller Estatal de elaboración de reactivos (organización)	CENEVAL SEP-SESIK-DGB	Chetumal, Quintana Roo.	2002
Planeación Estratégica. Instituciones de Educación Media Superior.	-Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior.	Chetumal, Quintana Roo.	2002
Planeación y evaluación institucional.	SEyC-CEPPEMS-Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior.	Chetumal, Quintana Roo.	2002
Curso – Taller "Enfoque Estratégico para la Innovación y la Calidad"	SEP-Dirección General de Institutos Tecnológicos.	Puerto Vallarta, Jalisco.	2002

2001

2002

Evento	convocado por	Lugar	año
Foro Nacional 2002 del Subsistema de Preparatoria Abierta "Presentación de Experiencias de Subsistemas de Educación Media Superior en las Modalidades no Escolarizada y Mixta".	SEP-SESUC-Dirección General del Bachillerato-Dirección de Sistemas Abiertos.	Tijuana, Baja California.	2002
Curso Taller "Desarrollo de Competencias Directivas en Instituciones Educativas"	SEP-SESIC-Dirección General del Bachillerato. Universidad Virtual Anáhuac.	Ciudad de México.	2002
Coloquio "Enfoque y tendencias de la modalidad no escolarizada en la Educación Media Superior"	SEP-SESUC-Dirección General del Bachillerato-Dirección de Sistemas Abiertos.	Ciudad de México.	2003
Seminario "Alta Dirección"	Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Quintana Roo.	Chetumal, Quintana Roo.	2004
Curso "Constructivismo"	Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo.	Chetumal, Quintana Roo.	2004
Reunión Nacional de Educación Media Superior a Distancia (ponente) "La evaluación del aprendizaje"	SEP-SESIC-DGB. Coordinación de Educación Media Superior a Distancia.	Los Cabos, Baja California Sur.	2004
Reunión Nacional "Evaluación del Plan de Trabajo 2004 y Planeación de acciones 2005" Subsistemas de Preparatoria Abierta.	SEP-SESIC-DGB Dirección de Sistemas Abiertos.	Cancún, Quintana Roo.	2005

4/01

+

1




Evento	convocado por	Lugar	año
Reunión Nacional Académica para la Transición Curricular de EMSaD	COBAES	Mazatlán, Sinaloa	2005
Encuentro Académico "La Reforma Curricular en los Colegios de Bachilleres: Revisión de los Avances"	Subsecretaría de Educación Media Superior y la Dirección General del Bachillerato	San Luis Potosí, S.L.P	2005
II Congreso Internacional. Calidad Educativa: De la teoría a la práctica.	Apoyo a la Calidad Educativa, Editorial Limusa y el CFIE del IPN	Santiago de Querétaro, Querétaro de Arteaga	2006
Sexto Congreso Educativo Internacional "Evaluación Camino a la Calidad Educativa".	Suma por la Educación A.C., Club EPE y Grupo Loga S.A.	Centro Banamex, México	2008
3er Encuentro Estatal de Investigación Educativa	SEQ- Escuela Normal Superior Incorporada Andrés Quintana Roo	Cancún, Quintana Roo	2012
Taller de Marketing estratégico y comunicaciones integradas de la Universidad de Quintana Roo	Universidad de Quintana Roo	Cozumel, Quintana Roo	2015
Taller de Planeación Prospectiva	Universidad de Quintana Roo	Chetumal, Quintana Roo	2015

Asociaciones

- ❖ Asociación Nacional de Egresados de Chapingo, A.C.
(*Presidente de la mesa directiva de Quintana Roo*)
1992 – 2005
- ❖ Asociación Mexicana de Administración Agropecuaria
(*Secretario de la mesa directiva estatal*)
1991- 1993
- ❖ Asociación de Profesionistas de Quintana Roo

Handwritten signatures and initials are present on the right side of the page, including a large signature that appears to be 'García' and other smaller initials.

- ❖ Federación de Egresados Universitarios en Quintana Roo
(Secretario de prensa y propaganda)
1992 – 1995
- ❖ Federación Agronómica Estatal
(Secretario de producción agropecuaria y forestal).
1994 – 1999

Publicaciones

- ❖ Coautor del libro “Lechería Tropical”, editado por el gobierno del Estado de Quintana Roo.
1987
- ❖ Participante como articulista en la sección de “Ciencias” del periódico El Sol Veracruzano.
1987 – 1988
- ❖ Coautor de “Fundamentos Técnico-Administrativos para la central ganadera ARC-Ganaderos del sur Emiliano Zapata”, publicado bajo el auspicio del INCA Rural.
Julio de 1992

Idiomas

Lectura, redacción y traducción del inglés.

Desempeño docente

- ❖ Maestro del Curso de Inglés Técnico para alumnos del primer año del Instituto Tecnológico Agropecuario No. 16, Juan Sarabia, Quintana Roo.
Febrero a Julio de 1987
- ❖ Maestro del curso de Introducción a la Zootecnia a alumnos del tercer año del Instituto Tecnológico Agropecuario no. 16, Juan Sarabia, Quintana roo.
Febrero a Julio de 1987



- ❖ Asesor del taller “La Planeación como Factor del Desarrollo del Agro Mexicano” como opción a titulación de estudiantes del octavo nivel del sistema de licenciatura abierta del Instituto Tecnológico Agropecuario no. 29.
29 y 30 de Junio y 1° de Julio de 1988
- ❖ Maestro de Matemáticas I, nivel preparatoria, en la Escuela de Policía del Estado de Quintana Roo.
Febrero a Julio de 1990.
- ❖ Maestro de Metodología del Aprendizaje a nivel preparatoria en la Escuela de Policía del Estado de Quintana Roo
Profesor fundador de la escuela.
Agosto de 1990 a Enero de 1991
- ❖ Instructor del curso “Administración Básica” a productores de la asociación rural de interés colectivo Emiliano Zapata-Ganaderos del sur, promovido por el INCA-Rural.
19, 20 y 21 de Septiembre de 1990.
- ❖ Asesor de tesis para titulación profesional del ITA no. 16 de Mamerto Cab López y Víctor Martínez Borges.
Octubre de 1991.
- ❖ Instructor en Prácticas Ínter semestrales de la carrera de Ingeniería Agrícola a estudiantes de la UNAM-FES, Cuauhtitlán.
Marzo de 1992
- ❖ Maestro de contabilidad auxiliar en el sexto semestre del Colegio de Bachilleres, plantel Chetumal uno.
Marzo a Julio de 1992.
- ❖ Maestro de Principios de Administración en el cuarto semestre del Colegio de Bachilleres plantel Chetumal uno.
Marzo a Julio de 1992.
- ❖ Instructor del Curso de Validación de asistentes técnicos pecuarios organizados por la Subdelegación de ganadería de la SARH en Quintana Roo.
29 de Junio al 3 de Julio. 1992

Desempeño Profesional (cargos ocupados)

- ❖ Supervisor de obras de la Secretaria de Desarrollo Económico del Gobierno del Estado de Quintana Roo.
Diciembre de 1985 a Mayo de 1986
- ❖ Auxiliar de la división de análisis y seguimiento del Programa Lechero estatal de Quintana Roo.
Junio de 1986 a Enero de 1987.

Yed

+

Handwritten signatures and initials, including a large signature that appears to be "B. Carb" and other initials.

- ❖ Residente de estudios especiales del Departamento de Estudios Especiales y de Proyectos del Programa Lechero Estatal de Quintana Roo.
Febrero a Diciembre de 1987.
- ❖ Auxiliar de la Dirección de Ganadería de la Secretaría de Fomento Agropecuario del Estado de Quintana Roo .*Septiembre de 1989 a Febrero de 1990*
- ❖ Coordinador de Departamentos de la Dirección de Ganadería de la Secretaría de Fomento Agropecuario del Estado de Quintana Roo.
Febrero a Marzo de 1990.
- ❖ Subdirector de Ganadería de la Secretaría de Fomento Agropecuario del Estado de Quintana Roo.
Abril 1990 a Septiembre de 1992.

Desempeño profesional a nivel directivo en el Sector Educativo.

Secretaría de Educación y Cultura – Secretaría de Educación.

- ❖ Jefe del Departamento de Educación Media Superior y Superior de la Secretaria de Educación y Cultura.
Enero 2001 a octubre de 2002.
- ❖ Integrante de la Subcomisión Académica de la CEPPEMS.
2006
- ❖ Subsecretario Académico de la Secretaría de Educación de Quintana Roo.
14 de abril de 2008 al 8 de mayo de 2013

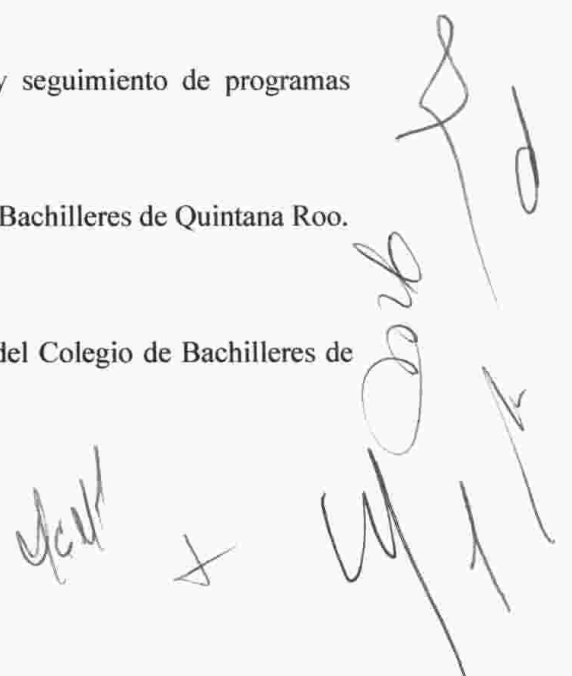
Universidad de Quintana Roo

- ❖ Secretario General de la Universidad de Quintana Roo.
26 de diciembre de 2014 a 6 de octubre de 2015
- ❖ Director Técnico de la Universidad de Quintana Roo
7 de octubre de 2015 a 6 de enero de 2016

Handwritten signatures and initials in the bottom right corner, including a large signature that appears to read "gab" and other illegible marks.

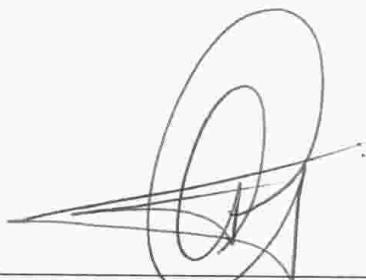
Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo

- ❖ Director de cinco planteles y subdirector académico de un plantel en el sistema Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo.
Septiembre de 1992 a Enero de 2001
 - Director del plantel Bacalar. Horario de funcionamiento matutino.
Septiembre de 1992 a Octubre de 1993.
 - Director del módulo y posteriormente plantel Nicolás Bravo. Horario de funcionamiento vespertino.
Septiembre de 1992 a Octubre de 1993.
 - Subdirector académico del plantel Chetumal Uno.
Octubre de 1993 a Mayo de 1996.
 - Director del plantel José María Morelos.
Junio de 1996 a Septiembre de 1997.
 - Director del plantel Playa del Carmen.
Septiembre de 1997 a Febrero de 1999.
 - Director del plantel Chetumal Dos.
Febrero de 1999 a Enero de 2001.
- ❖ Comisionado por el COBAQROO para control y seguimiento de programas especiales de la CEPPEMS.
Enero 2001 – Octubre 2002.
- ❖ Coordinador de la Zona Centro-Sur del Colegio de Bachilleres de Quintana Roo.
Noviembre de 2002 a Julio de 2003.
- ❖ Encargado del despacho de la Dirección General del Colegio de Bachilleres de Quintana Roo.
5 de Noviembre al 9 de Diciembre de 2004.
- ❖ Director Académico de COBAQROO
16 Julio 2003 al 13 Abril 2008



- ❖ Coordinador de la Zona Sur del Colegio de Bachilleres de Quintana Roo.
16 de Octubre de 2013 a 15 de diciembre de 2014.
- ❖ Coordinador de la Zona Sur del Colegio de Bachilleres de Quintana Roo.
7 de enero al 6 de octubre de 2016.
- ❖ Director Académico del Colegio de Bachilleres de Quintana Roo.
A partir del 7 de octubre de 2016, hasta la fecha

Chetumal, Quintana Roo, a 14 de Junio de 2017



Dr. Cuauhtémoc Manelik Díaz Torres



CURRICULUM VITAE



MIGUEL ARROYO MARTÍNEZ

**** LICENCIADO EN CONTADURÍA**

**** MAESTRO EN CIENCIAS EN PLANIFICACIÓN DE
EMPRESAS Y DESARROLLO REGIONAL**

**** DOCTOR EN CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN**

**** CONTADOR PÚBLICO CERTIFICADO**

A handwritten signature in black ink, located to the right of the name Miguel Arroyo Martínez.

A handwritten signature in black ink, located to the right of the text 'MAESTRO EN CIENCIAS EN PLANIFICACIÓN DE EMPRESAS Y DESARROLLO REGIONAL'.

A large, stylized handwritten signature in black ink, located to the right of the text 'CONTADOR PÚBLICO CERTIFICADO'.

CURRICULUM VITAE**I.- DATOS PERSONALES**

NOMBRE MIGUEL ARROYO MARTÍNEZ

R.F.C.: AOMM-680930-1PA

PROFESIÓN: ** LIC. EN CONTADURÍA PÚBLICA

** MAESTRO EN CIENCIAS EN PLANIFICACIÓN DE EMPRESAS Y DESARROLLO REGIONAL.

** DOCTOR EN CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

** CONTADOR PUBLICO CERTIFICADO

** CERTIFICADO PROFESIONAL EN CONTABILIDAD Y AUDITORIA GUBERNAMENTAL

CÉDULA PROFESIONAL: LICENCIATURA 2455625
MAESTRÍA 3295249
DOCTORADO EN TRAMITE

CERTIFICADO GENERAL PARA DICTAMEN FISCAL NUM- 13347
EN CONTABILIDAD Y AUDITORIA GUBERNAMENTAL
NUM. 797

EDAD: 48 AÑOS

FECHA NACIMIENTO: 30 DE SEPTIEMBRE DE 1968

LUGAR NACIMIENTO: TLALTIZAPÁN, MORELOS

ESTADO CIVIL: CASADO

DOMICILIO: CALLE ALMENDROS NO. 100-F
COL. DEL BOSQUE , CHETUMAL, Q.ROO C.P. 77019

TELÉFONO CELULAR 983 83 5 83 22

CORREO ELECTRÓNICO marroyo68@msn.com

II.- ESTUDIOS REALIZADOS

PRIMARIA:

ESCUELA:: EMILIANO ZAPATA
FECHA: DE 1974 A 1980
LUGAR: XUL-HA, QUINTANA ROO

SECUNDARIA:

ESCUELA: VICENTE GUERRERO
FECHA: DE 1980 A 1983
LUGAR: BACALAR, QUINTANA ROO.

BACHILLERATO:

ESCUELA: INSTITUTO TECNOLÓGICO DE CHETUMAL
FECHA: DE 1983 A 1987
LUGAR: CHETUMAL, QUINTANA ROO

PROFESIONAL:

ESCUELA: INSTITUTO TECNOLÓGICO DE CHETUMAL
FECHA: DE 1987 A 1992
LUGAR: CHETUMAL, QUINTANA ROO

MAESTRÍA:

ESCUELA: INSTITUTO TECNOLÓGICO DE MÉRIDA
FECHA: DE 1994 A 1998
LUGAR: MÉRIDA, YUCATÁN

DOCTORADO:

ESCUELA: UNIVERSIDAD HISPANOAMERICANA JUSTO SIERRA
FECHA: DE 2011 A 2014
LUGAR: SAN FRANCISCO DE CAMPECHE, CAMPECHE

III.- EXPERIENCIA LABORAL

a) DE JUNIO DE 1990 A NOVIEMBRE DE 1992

LUGAR: INSTITUTO ESTATAL PARA LA EDUCACIÓN DE LOS ADULTOS EN EL ESTADO DE QUINTANA ROO

PUESTO: JEFE DE LA OFICINA DE CONTABILIDAD

b) DE ENERO DE 1993 A JULIO DE 1994

LUGAR: TV-VISION CABLE SISTEMA DE CHETUMAL

PUESTO: JEFE DEL DEPARTAMENTO DE TESORERÍA

c) DE SEPTIEMBRE DE 1994 A ABRIL DE 1996

LUGAR: EMPRESA PRODUCTOS ALIMENTICIOS CARDIN S.A. DE C.V. DE LA CIUDAD DE MÉRIDA, YUC.

PUESTO: TESORERO GENERAL

d) DE SEPTIEMBRE DE 1996 A DICIEMBRE DE 1997

LUGAR: EMPRESA DISTRIBUIDORA MEGAMAK S.A. DE C.V. DE LA CIUDAD DE MÉRIDA, YUC.

PUESTO: JEFE DEL DEPARTAMENTO DE TESORERÍA

e) DE ENERO DE 1998 A ABRIL DE 1999

LUGAR: DESPACHO CONTABLE EN LA CIUDAD DE CHETUMAL, Q. ROO

PUESTO: ASESOR CONTABLE – FISCAL

ASESOR DE EMPRESAS PÚBLICAS Y PRIVADAS EN LAS ÁREAS DE CONTABILIDAD, FISCAL, RECURSOS HUMANOS, PLANEACIÓN Y PROYECTOS DE INVERSIÓN.

f) DE 16 MAYO DE 1999 A 15 DE MAYO DE 2014

LUGAR: UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO

PUESTO: AUDITOR INTERNO Y/O DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA

g) DE 16 MAYO DE 2014 A 05 DE OCTUBRE DE 2017

LUGAR: SECRETARIA DE LA GESTIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE QUINTANA ROO

PUESTO: TITULAR DEL ÓRGANO DE CONTROL Y EVALUACIÓN INTERNA DE SERVICIOS ESTATALES DE SALUD (SESA)

h) DE 06 DE OCTUBRE DE 2017 A LA FECHA

LUGAR: DIRECCIÓN GENERAL DEL COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUINTANA ROO

PUESTO: DIRECTOR ADMINISTRATIVO

IV.- ACTIVIDADES DE DOCENCIA.

PROFESOR POR ASIGNATURA EN DIVERSAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR.

A).- 1996 - 1998

INSTITUCIÓN "CENTRO DE ESTUDIOS SUPERIORES C.T.M. JUSTO SIERRA O'REILLY"
ESCUELA DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN

MATERIAS DE LICENCIATURA - INVESTIGACIÓN DE MERCADOS
- ADMINISTRACIÓN DE LA MERCADOTECNIA II
- PROCESO ADMINISTRATIVO

B).- 1998 - 2003

INSTITUCIÓN INSTITUTO TECNOLÓGICO DE CHETUMAL.

MATERIAS DE LICENCIATURA - CONTABILIDAD I, II, III Y IV
- SEMINARIO DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA
- ESTUDIOS DE IMPUESTOS ESPECIALES I.
- PLANEACIÓN FISCAL

MATERIA EN - PLANEACIÓN ESTRATÉGICA
MAESTRÍA
(PROFR.
ADJUNTO)

C).- 2001 – 2015

INSTITUCIÓN UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO

MATERIAS: - PLANEACIÓN ESTRATÉGICA
LICENCIATURA: - PLANEACIÓN FINANCIERA
- CONTABILIDAD DE COSTOS
- CONTABILIDAD GENERAL

MATERIA EN - TEORÍA GENERAL DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
MAESTRÍA - TEORÍA DE LAS ORGANIZACIONES

V.- MIEMBRO DE ASOCIACIONES EDUCATIVAS O PROFESIONALES.

- A) SOCIO FUNDADOR DE LA "ASOCIACIÓN MEXICANA DE ÓRGANOS DE CONTROL Y VIGILANCIA EN INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR, A.C." AÑO 2000
- B) PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO DE LA "ASOCIACIÓN MEXICANA DE ÓRGANOS DE CONTROL Y VIGILANCIA EN INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR, A.C." DE FEBRERO DE 2006 – FEBRERO 2008
- C) PRESIDENTE DEL "COLEGIO DE CONTADORES PÚBLICOS DE QUINTANA ROO A.C." DE 2008 - 2010.
- D) VICEPRESIDENTE DE DOCENCIA DEL COMITÉ EJECUTIVO REGIONAL DEL INSTITUTO MEXICANO DE CONTADORES PÚBLICOS REGIÓN CENTRO – ISTMO –PENINSULAR DE 2011 -2012

VI.- GESTIÓN DE LA CALIDAD EDUCATIVA

- 2003 CURSO "INTERPRETACIÓN DE LA NORMA ISO 9001-2000"
- 2004 CURSO "EL PAPEL DE LA ALTA DIRECCIÓN EN LA CALIDAD ISO 9001-2000"

- 2005 CURSO "PLANEACIÓN Y EFECTIVIDAD INSTITUCIONAL" IMPARTIDO POR LA "ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR" (ANUIES)
- 2005 RECONOCIMIENTO POR LAS APORTACIONES REALIZADAS AL SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD DE LA UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO
- 2008 CURSO "PUBLIC MANAGEMENT, PUBLIC POLICY AND LEADERSHIP IN GOVERNMENTAL INSTITUTIONS" EN THE UNIVERSITY OF NEW MEXICO.

VII.- ACTUALIZACIÓN PROFESIONAL PERMANENTE

- CONSTANCIA DE EDUCACIÓN PROFESIONAL CONTINUA 2012 DE ACUERDO CON LA REGLAMENTACIÓN DEL INSTITUTO MEXICANO DE CONTADORES PÚBLICOS A.C. (IMCP)
- CONSTANCIA DE EDUCACIÓN PROFESIONAL CONTINUA 2013 DE ACUERDO CON LA REGLAMENTACIÓN DEL INSTITUTO MEXICANO DE CONTADORES PÚBLICOS A.C. (IMCP)
- CONSTANCIA DE EDUCACIÓN PROFESIONAL CONTINUA 2014 DE ACUERDO CON LA REGLAMENTACIÓN DEL INSTITUTO MEXICANO DE CONTADORES PÚBLICOS A.C. (IMCP)
- CONSTANCIA DE EDUCACIÓN PROFESIONAL CONTINUA 2015 DE ACUERDO CON LA REGLAMENTACIÓN DEL INSTITUTO MEXICANO DE CONTADORES PÚBLICOS A.C. (IMCP).
- CONSTANCIA DE EDUCACIÓN PROFESIONAL CONTINUA 2016 DE ACUERDO CON LA REGLAMENTACIÓN DEL INSTITUTO MEXICANO DE CONTADORES PÚBLICOS A.C. (IMCP)

DECLARO BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD QUE LOS DATOS AQUÍ REGISTRADOS SON VERÍDICOS,



ATENTAMENTE

MIGUEL ARROYO MARTÍNEZ